



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "УЛАН - УДЭ ЭНЕРГО"

УТВЕРЖДЕН:

*Общим собранием акционеров
АО «Улан-Удэ Энерго»*

« 20 » ИЮНЯ 2019 г.

Протокол № 1 от « 20 » 06 2019г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:

Советом директоров

АО «Улан-Удэ Энерго»

« 17 » МАЯ 2019 года

Протокол №3 от « 20 » 05 2019 года

Председатель Совета директоров

_____/_____/

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ ОБЩЕСТВА
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ ЗА 2018 ГОД**

*Генеральный директор
АО «Улан-Удэ Энерго»*

Бувалин М.Г.

*Главный бухгалтер
АО «Улан-Удэ Энерго»*

Рохлецова Е.В.



№ П/П	СОДЕРЖАНИЕ	Стр.
	Глоссарий	7
	Обращение генерального директора	11
1.	Информация об Обществе и его положении в отрасли	13
1.1.	Сведения о сетевой компании	13
1.2.	Краткая история Общества.	13
1.3.	Положение в отрасли	13
1.4.	Информация о продукции и услугах Общества.	14
1.5.	Организационная структура Общества	14
1.6.	Сведения о сделках Общества, совершенных в отчетном году	17
1.7.	Факторы и условия, влияющие на деятельность Общества.	17
1.8.	Описание конкурентного окружения Общества и факторы риска	17
1.9.	Риски, связанные с основным видом деятельности Общества	18
1.10.	Способы, применяемые Обществом, и способы, которые Общество планирует использовать в будущем для снижения негативного эффекта факторов и условий, влияющих на деятельность Общества	18
2.	Общие показатели основной деятельности	19
2.1.	Деятельность по оказанию услуг по передаче электрической энергии	19
2.1.1.	Основные производственные показатели	19
2.1.2.	Деятельность Общества по повышению эффективности передачи электрической энергии (снижению потерь электроэнергии)	20
2.1.3.	Мероприятия по снижению потерь	21
2.1.4.	Организация работы по «прямым» договорам	24
2.1.5.	Выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии	24
2.1.6.	Затраты за оказанные услуги по передаче электрической энергии	25
2.1.7.	Введение частичного и полного ограничения потребления электрической энергии потребителям-неплательщикам	25
3.	Деятельность по технологическому присоединению и перспективному развитию электрической сети	26
3.1.	Структура аппарата управления технологического присоединения, выполняемые функции	26
3.2.	Нормативная база, законодательные акты: Федеральные, региональные, др. нормативные документы, применяемые АО «Улан-Удэ Энерго» на подведомственных территориях при осуществлении технологического присоединения	28
3.3.	Заявленные в орган регулирования тарифов на 2018 г. объёмы и плата на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение	28
4.	Организация работы по взаимодействию с клиентами	35
4.1.	Инфраструктура обслуживания клиентов	35
4.1.1.	Очное обслуживание клиентов	36
4.1.2.	Заочное обслуживание клиентов	37
4.1.2.1.	Заочное обслуживание посредством телефонной связи	38
4.1.2.2.	Заочное интерактивное обслуживание	39
4.2.	Общее заключение о результатах взаимодействия с клиентами и планы развития на 2018г.	40
5.	Характеристика электрических сетей	41



5.1.	Протяженность по трассе (км), цепям и материалам опор воздушных линий электропередачи, находящихся на обслуживании Общества	41
5.1.1.	Протяженность линий электропередачи с СИП, находящихся на балансе Общества по классам напряжения (6-20 и 0,38 кВ) в разрезе РЭС	41
5.2.	Количество понизительных подстанций 35 кВ и выше, мощность силовых трансформаторов всех классов напряжения на ПС, данные об автоматизации и резервировании подстанций, в разрезе подразделений Общества	42
5.3.	Количество и мощность ТП 6-35/0,4 кВ	42
5.4.	Сведения о техническом состоянии оборудования электрических сетей: Физический износ	42
5.5.	Предложения организации улучшению технико-экономических показателей в работе электрических сетей	43
5.6.	Оснащенность электрических сетей средствами механизации и транспорта	43
5.7.	Резерв оборудования	44
5.7.1.	Аварийный резерв оборудования. Сформирован в соответствии со стандартом организации СО 5.137 «Аварийный запас. Положение»	44
5.8.	Количество и места дислокации (с указанием характеристик) Мобильных подстанций и передвижных дизельных электростанций (далее ДЭС)	45
6.	Ремонтная деятельность	47
6.1.	Общие затраты на капитальный и текущий ремонт электрических сетей Общества	47
6.2.	Анализ выполнения программы ремонта электрических сетей в сопоставлении с предшествующим годом	47
6.3.	Перечень поставщиков некачественной продукции, подтвержденный документально	48
6.4.	Предложения организации улучшению технико-экономических показателей в работе электрических сетей	48
7.	Производственный контроль и охрана труда	49
7.1.	Повышение надежности электрических сетей	49
7.2.	Технологические нарушения	49
7.3.	Выполнение противоаварийных мероприятий, намеченных актами расследования технологических нарушений	50
7.4.	Промышленная и пожарная безопасность	50
7.4.1.	Наличие опасных производственных объектов. Наличие пожароопасных производственных объектов. Страхование опасных производственных объектов	50
7.4.2.	Организация производственного контроля в области промышленной и пожарной безопасности. Структура производственного контроля по вертикали с указанием организационно-распорядительного документа (ОРД), определяющего структуру, полномочия, задачи, функции и т.д. лиц, участвующих в организации и осуществлении производственного контроля	50
7.4.3.	Соответствие производственных помещений, зданий и сооружений требованиям правил и норм ПБ, оснащенность первичными средствами пожаротушения	52
7.4.4.	Основные направления финансирования в области пожарной безопасности с указанием объектов, основных средств, материалов и объема финансирования	52



7.4.5.	Наличие предписаний органов государственного пожарного надзора, основные выявленные нарушения, ход их устранения	52
7.4.6.	Разработка и реализация программ повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности	53
7.5.	Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость	53
7.5.1.	Охрана труда. Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости	53
7.5.2.	Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями	54
7.5.3.	Обеспечение работников спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги	54
7.5.4.	Создание кабинета тренажерной подготовки оперативно-технологического персонала	54
7.5.5.	Предписания надзорных органов	55
7.5.6.	Охрана природы и рациональное использование природных ресурсов	55
7.5.6.1.	Наличие необходимых лицензий (на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению опасных отходов, на право пользования недрами и др.)	55
7.5.6.2.	Сведения о наличии проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, других разрешений Росприроднадзора в области природоохранного законодательства	55
7.5.6.3.	Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду	56
7.5.6.4.	Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду за 2017, 2018 гг с разбивкой по направлениям отходы, воздух	56
7.5.6.5.	Перечень мероприятий в области охраны окружающей среды за 2018 год с указанием затрат на их выполнение	57
7.5.6.6.	Динамика экологических затрат (из сведений по текущим затратам на охрану окружающей среды) 2016 2017, 2018гг. в тыс. руб.	57
7.5.6.7.	Квалификация экологического персонала. Сведения о проведении экологического обучения персонала	58
7.5.6.8.	Сведения о проведенных проверках, выявленных нарушениях, выданных предписаний	58
8.	Информационные технологии и телекоммуникации	59
8.1.	Оснащенность средствами связи	60
8.2.	Заключение	60
9.	Труд и кадры	62
9.1.	Основные принципы и цели кадровой политики Общества	62
9.2.	Сведения о численности персонала	62
9.3.	Сведения об обеспеченности и движении персонала Общества	63
9.4.	Структура работающих по Обществу	64
9.5.	Возрастной состав работников Общества	66
9.6.	Квалификационный состав работников Общества	68
9.6.1.	Квалификационный состав работников в динамике за три года	68
9.6.2.	Информация о квалификационном составе работников за 2017 год	68
9.6.3.	Сведения об уровне образования принятых и уволенных работников в отчетном году в разбивке по категориям	69
9.7.	Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала	70
9.8.	Сведения о средней заработной плате в Обществе	71



9.9.	Сведения о средней заработной плате работников отдельных профессий и должностей	75
9.10.	Сведения о структуре фонда заработной платы работников Общества	75
9.11.	Социальная политика Общества	78
9.12.	Организация охраны здоровья работников и психофизиологическому обеспечению безопасности деятельности	80
10.	Закупочная деятельность	82
10.1.	Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности	82
10.2.	Способы закупок и условия их выбора	82
10.3.	Порядок формирования и реализации Годовой комплексной программы закупок	82
10.4.	Годовая отчетность о закупочной деятельности	82
11.	Экономический блок	83
11.1.	Отдел экономики и финансов изложение мнений и аналитических выводов	83
11.1.1.	Финансовая информация об Обществе	83
11.1.2.	Анализ дебиторской и кредиторской задолженности	84
11.1.3.	Расчет оборачиваемости дебиторской задолженности, товарно-материальных ценностей и оборотного капитала (млн. руб.)	85
11.1.4.	Анализ коэффициентов ликвидности (тыс. руб.)	86
11.1.5.	Анализ коэффициентов финансовой устойчивости	88
11.1.6.	Анализ факторов, обусловивших возникновение расхождений в плановых и фактических результатах	89
11.2.	Раскрытие существенных показателей бухгалтерской отчетности	90
11.2.1.	Нематериальные активы (строка 1110 Бухгалтерского баланса)	90
11.2.1.	Основные средства (статья 1150 Бухгалтерского баланса) в тыс. руб.	90
11.2.3.	Финансовые вложения (строка 1170, 1240 Бухгалтерского баланса)	91
11.2.4.	Отложенные налоговые активы (строка 1180 Бухгалтерского баланса)	91
11.2.5.	Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)	91
11.2.6.	Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)	92
11.2.7.	Дебиторская и кредиторская задолженность (строка 1230 1520 Бухгалтерского баланса)	92
11.2.8.	Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)	93
11.2.9.	Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)	93
11.2.10.	Отложенные налоговые обязательства (строка 1420 Бухгалтерского баланса)	93
11.2.11.	Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)	93
11.2.12.	Основные показатели отчета о финансовых результатах	94
11.2.13.	Налоги	94
11.2.14.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	94
11.3.	Распределение прибыли и дивидендная политика.	94
11.4.	Состояние чистых активов	94
12.	Правовое обеспечение Общества	96
12.1.	Структура и принципы корпоративного управления	96
12.1.1.	Основные принципы корпоративного управления	96
12.2.	Органы управления и контроля Общества	96
12.2.1.	Органы управления АО «Улан-Удэ Энерго»:	96
12.2.2.	Исполнительные органы АО «Улан-Удэ Энерго»:	98
12.2.3.	Органы контроля АО «Улан-Удэ Энерго»:	99
12.3.	Претензионно-исковая работа	99



13.	Ценные бумаги и акционерный капитал	101
13.1.	Структура акционерного капитала	101
13.2.	Обращение акций на фондовом рынке	101
13.3.	Эмиссионная деятельность	101
13.4.	Информация о существенных фактах	101
13.5.	Информация о дочерних и зависимых хозяйственных обществах	101
13.6.	Аффилированные лица	102
	Контактная информация для акционеров	104



ГЛОССАРИЙ

Отпуск в сеть (электроэнергии) - количество электрической энергии, поступившей в сеть общества, определяемое на основании показаний приборов учета в точках поставки с оптового и розничного рынка электрической энергии.

Полезный отпуск (электроэнергии) - объем электроэнергии, отпущенный из сетей АО «Улан-Удэ Энерго», потребителям, присоединенным к электрическим сетям АО «Улан-Удэ Энерго».

Потери электрической энергии - разница между объемом поставленной в электрическую сеть (отпущенной) из других сетей и объемом электрической энергии, потребляемой энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной другим сетевым организациям.

Транзитеры – смежные сетевые организации, присоединенные к сетям АО «Улан-Удэ Энерго» владеющие на праве собственности или на ином установленном федеральными законами основании объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых оказывают услуги по передаче электрической энергии.

Инвестиции – понимаются инвестиции в основные средства, в том числе затраты на новое строительство, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение действующих организаций, приобретение машин, оборудования, инструмента, инвентаря, проектно-изыскательские работы и др., которые в соответствии с законодательством Российской Федерации и правилами бухгалтерского учета относятся к капитальным вложениям.

Инвестиционная деятельность – вложение инвестиций и осуществление практической деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного положительного эффекта.

Инвестиционный проект (далее "ИП") - обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления капитальных вложений в основной капитал (в новое строительство, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, а также иные вложения, которые в соответствии с правилами бухгалтерского учета могут быть отнесены к капитальным вложениям); в том числе необходимая проектно-сметная документация, разработанная в соответствии с законодательством Российской Федерации и утвержденными в установленном порядке стандартами (нормами и правилами).

Инвестиционная программа (далее "ИПР") – совокупность инвестиционных проектов в виде перечня объектов капитальных вложений, их основных характеристик и объемов финансирования, составляемая на один год или на другой определенный временной период, формируемая на основании нормативных документов. В ежегодную инвестиционную программу Общества включаются объекты инвестиций, включая отдельные ИП, по которым подготовлены, рассмотрены и согласованы обосновывающие материалы.

Инвестиционная программа является составной частью бизнес-плана Общества.

Долгосрочная инвестиционная стратегия – долгосрочная инвестиционная программа на очередной пятилетний период.

Объекты инвестиций - вновь создаваемые основные фонды, основные фонды, образующиеся в результате расширения, реконструкции и тех. перевооружения, а также иные основные фонды и вложения, в которые осуществляются инвестиции Общества. Инвестиционные программы Общества содержат перечень объектов инвестиций, по которым осуществляются капитальные вложения.

ПИР – проектно-изыскательские работы, выполняемые для подготовки инвестиционных проектов, в соответствии с правилами бухгалтерского учета, относящиеся на стоимость инвестиционного проекта.

Центральный закупочный орган, ЦЗО - коллегиальный (не менее трех человек) постоянно действующий орган, создаваемый заказчиком для ведения и координации закупочной деятельности.

Примечание – «Центральный закупочный орган» — это функциональное, а не организационное понятие, т.е. такой орган должен выполнять закрепленные за ним функции, но называться может по-разному, в зависимости от принятой у того или иного заказчика системы управления («центральная конкурсная комиссия», «центральный конкурсный комитет» и т.д.). Центральный закупочный орган принимает важнейшие решения (в т.ч. определяет победителя конкурса).

Заказчик - юридическое лицо, в интересах и за счет средств которого осуществляются закупки.



Организатор закупки - лицо (юридическое или предприниматель без образования юридического лица), непосредственно выполняющее предусмотренные тем или иным способом закупки процедуры и берущее на себя соответствующие обязательства перед участниками.

Способ закупки - однозначно регламентированные Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг процедуры, предписанные к безусловному выполнению закупающим сотрудникам при осуществлении закупки.

Конкурентные способы закупки - использующие состязательность предложений независимых участников

Неконкурентные способы закупки - не использующие состязательность предложений независимых участников. Пример – закупка у единственного источника.

Конкурс - конкурентный способ закупки, предполагающий получение заявок не менее двух участников с обязательным заключением договора с победителем (если таковой объявляется) и возможным возмещением ущерба участникам, если организатор конкурса отказывается от его проведения с нарушением сроков, установленных законом или извещением о проведении конкурса.

Запрос предложений - конкурентный способ закупки, при котором организатор закупки заранее информирует поставщиков о потребности в продукции, приглашает подавать предложения и после одного или нескольких этапов может заключить договор с квалифицированным участником, предложение которого наиболее соответствует объявленным требованиям.

Запрос цен - конкурентный способ закупки, при котором организатор закупки заранее информирует поставщиков о потребности в продукции, устанавливает все требования к ней, а также договорные условия, кроме цены, и приглашает подавать предложения и может заключить договор с квалифицированным участником, предложение которого имеет минимальную цену. Название документа, направленного поставщикам в процессе закупки данным способом.

Закупка у единственного источника - неконкурентный способ закупки, при которой организатор закупки направляет предложение о заключении договора конкретному поставщику, либо принимает предложение о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений.

КПЭ – ключевые показатели эффективности, утверждаемые Советом директоров АО «Улан-Удэ Энерго».

РСТ РБ – региональная служба по тарифам Республики Бурятия.

ФСТ РФ – федеральная служба по тарифам Российской Федерации.

Коэффициенты оборачиваемости:

Коэффициент оборачиваемости оборотного капитала – коэффициент, показывающий количество оборотов, совершаемых оборотным капиталом, и рассчитывается как отношение выручки от реализации работ, услуг (форма 2 стр.2110) к оборотному капиталу (форма 1 стр.1200);

Коэффициент оборачиваемости счетов дебиторов - коэффициент, показывающий соотношение выручки от реализации выручки от реализации работ, услуг к дебиторской задолженности (форма 1 стр.1230);

Коэффициент оборачиваемости ТМЦ – коэффициент, показывающий соотношение себестоимости реализованной продукции (форма 2 стр. 2120) к производственным запасам (форма 1 стр.1210);

Длительность оборота (в днях) рассчитывается как отношение 365 (количество дней в году) к коэффициенту оборачиваемости;

Справочно: Кредиторская задолженность для расчета длительности оборота кредиторской задолженности соответствует сумме строк баланса 1400 (за вычетом налоговых обязательств – стр.1420), 1510,1520, и 1550.

Анализ ликвидности баланса:

Оценка ликвидности баланса предполагает определить величину покрытия обязательств предприятия его активами, срок превращения которых в денежную форму (ликвидность) соответствует сроку погашения обязательств (срочности возврата);

Активы в зависимости от скорости превращения в денежные средства разделяют на следующие группы:

A1 – наиболее ликвидные активы (сумма строк баланса 1240 и 1250);



A2 – быстро реализуемые активы (сумма строк баланса 1230 (за вычетом ДЗ платежи по которой ожидаются в течение 12 мес. после отчетной даты) и 1260);

A3 – медленно реализуемые активы (сумма строк баланса 1210 (за вычетом расходов предыдущего периода) и 1220);

A4 – труднореализуемые активы (сумма строки баланса 1100, расходы предыдущего периода, дебиторская задолженность платежи по которой ожидаются более чем через 12 мес. после отчетной даты);

Пассивы по степени срочности их возврата группируются в следующие группы:

П1 – наиболее краткосрочные обязательства (сумма строки баланса 1520 и задолженность перед учредителями);

П2 – краткосрочные пассивы (сумма строк баланса 1510 и 1550);

П3 – долгосрочные пассива (строка баланса 1400);

П4 – постоянные пассивы (сумма строк баланса 1300, 1530 и резервы предстоящих расходов).

Коэффициент текущей ликвидности показывает на сколько текущие обязательства обеспечиваются оборотными активами и определяется соотношением стр.1200 баланса к краткосрочным обязательствам (стр.1500 баланса).

Коэффициент быстрой ликвидности – определяется соотношением дебиторской задолженности (сумма строк баланса 1230), денежных средств(стр.1250) и краткосрочных финансовых вложений (стр.1240) к краткосрочным обязательствам (стр.1500 баланса).

Коэффициент абсолютной ликвидности - определяется соотношением быстрореализуемых активов (A1) к краткосрочным обязательствам (стр.1500 баланса).

Таблица 1 Коэффициенты финансовой устойчивости:

Показатели	Формула	Условные обозначения	Комментарий
Собственный капитал	стр.1300	СИ	
Основной капитал	стр.1150	ОС	
Валюта баланса	стр.1600	ВБ	
Привлеченные средства	стр.1400- стр.1420+стр.1500	ПС	
Внеоборотные активы	стр.1100	ВА	
Оборотные активы	стр.1200	ОА	
Коэффициент финансирования	стр.1300/(стр.1400- стр.1420+стр.1500)	Кф	Показывает, какая часть деятельности финансируется за счет собственных средств, а какая за счет заемных
Коэффициент инвестирования	стр.1300/стр.1150	Ки	Показывает, какая часть собственных средств покрывает основной капитал и оборотные средства
Коэффициент собственности (автономии)	стр. 1300/стр.1700	Кс	Показывает удельный вес собственных средств в общей сумме источников финансирования
Коэффициент заемных средств	(стр.1400- стр.1420+стр.1500)/ стр.1600	Кзс	Показывает соотношение Привлеченных (заемных) средств к валюте баланса
Коэффициент долга (долговой нагрузки)	(стр.1400- стр.1420+стр.1500)/ стр.1300	Кд	Показывает соотношение заемных средств к величине собственного капитала
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	(стр.1300- стр.1100)/стр.1200	Косс	Показывает, на сколько оборотный капитал обеспечен собственными средствами

Таблица 2 Абсолютные показатели финансовой устойчивости:

Показатели	Формула	Условные обозначения
1	2	3



Источники формирования собственных оборотных средств	стр.1300	СИ
Внеоборотные активы	стр. 1100	ВА
Наличие собственных оборотных средств	СИ - ВА	СОС
Долгосрочные пассивы	стр.1400	ДП
Наличие собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов и затрат	СОС + ДП	СД
Краткосрочные заемные средства	стр.1510	КЗС
Общая величина основных источников формирования запасов и затрат	СД + КЗС	ОИ
Общая величина запасов (без НДС)	стр.1210	З (без НДС)
Общая величина запасов (с учетом НДС)	стр.1210 + стр.1220	З (с НДС)
Излишек (+), недостаток (-) собственных оборотных средств (без НДС)	СОС - З (без НДС)	^СОС
Излишек (+), недостаток (-) собственных оборотных средств (с учетом НДС)	СОС - З (с НДС)	^СОС
Излишек (+), недостаток (-) собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов	СД - З (без НДС)	^СД
Излишек (+), недостаток (-) общей величины основных источников формирования запасов	ОИ - З (без НДС)	^ОИ

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

АО «Улан-Удэ Энерго» осуществляет свою деятельность на территории муниципального образования «Городской округ Улан-Удэ» и является субъектом естественной монополии на рынке передачи электроэнергии по месту своего нахождения.

Также АО «Улан-Удэ Энерго» осуществляет деятельность на территории прилегающих к городу Улан-Удэ муниципальных образований Иволгинский и Тарбагатайский районы Республики Бурятия с учетом развития индивидуальной жилой застройки в пригородных районах города.

Основными задачами АО «Улан-Удэ Энерго» в 2018 году являлись:

- выполнение ключевых показателей эффективности;
- исполнение бизнес-плана;
- выполнение утвержденных программ (инвестиционной, ремонтной, программы закупок, программы по снижению потерь).

Основными проблемами, которые возникли в 2018 году, являлись:

- несвоевременная и не в полном объеме оплата за оказанные услуги по передаче электроэнергии по сетям АО «Улан-Удэ Энерго» от гарантирующего поставщика АО «Читаэнергосбыт» и как следствие не платежи в сторону вышестоящей сетевой организации ПАО «МРСК Сибири».
- большое количество выносимых на разногласия гарантирующим поставщиком и смежными сетевыми организациями спорных объемов переданной электроэнергии, как следствие большое количество судебных дел и претензий.
- работа по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей, с учетом ограниченности инвестиционных ресурсов, распределения земельных участков для строительства на территории г. Улан-Удэ в прошлые периоды без учета схем развития системы электроснабжения г. Улан-Удэ и инфраструктуры, вследствие чего Общество несет дополнительные затраты, не учитываемые в тарифе, несовершенства законодательства о технологическом присоединении.
- недостаточное тарифное регулирование деятельности Общества в части финансирования инвестиционных программ Общества, индивидуальных тарифов со смежными сетевыми организациями.

По итогам работы за 2018 год Обществом получен убыток в размере 163,8 млн. руб.

Таблица 3 Итог за 2018г

Показатели	2018
1	2
Выручка	1820,0
Себестоимость	1678,6
Валовая прибыль	141,4
Коммерческие расходы	0,3
Проценты к получению	5,5
Проценты к уплате	0,06
Прочие доходы	658,2
Прочие расходы	986,0
Прибыль до налогообложения	-181,2
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	17,4
Чистая прибыль (убыток)	-163,8

Для дальнейшего повышения эффективности работы Общества необходимо:

1. Вести направленную интеграцию электросетевого комплекса, постоянный мониторинг сетей собственников на возможность перехода сетей от собственника к АО «Улан-Удэ Энерго» в аренду, собственность, в том числе в счёт технологического присоединения.



2. Вести постоянный мониторинг деятельности смежных сетевых компаний на предмет приобретения в собственность (аренду) объектов электросетевого хозяйства потребителей в целях получения тарифно-балансовых решений и котловой выручки в свою пользу. Предпринимать своевременные и эффективные меры по противодействию недобросовестной конкуренции со стороны смежных сетевых организаций.
3. Обеспечить получение максимального экономического эффекта в виде сокращения потерь электрической энергии за счет выполнения мероприятий ремонтной и инвестиционной программ.
4. Продолжить работу по модернизации приборов коммерческого учета электрической энергии.
5. Провести работу по реструктуризации имеющей задолженности перед ПАО «МРСК Сибири»
6. Обеспечить максимальное погашение задолженности перед ПАО «МРСК Сибири», в т.ч. за счет привлечения кредитных ресурсов и взыскания спорной задолженности с гарантирующего поставщика электроэнергии.
7. Усилить работу по выявлению фактов бездоговорного потребления, в том числе путем взыскания стоимости бездоговорного потребления электрической энергии в судебном порядке.
8. Продолжить работу по оптимизации закупочной деятельности с целью снижения стоимости ТМЦ, услуг при сохранении качества.
9. Продолжить работу по заключению прямых договоров с потребителями по передаче электрической энергии.
10. Продолжить работу по повышению качества электрической энергии.
11. Обеспечить повышение рентабельности продаж.
12. Усилить мотивацию персонала, рассчитанную на снижение потерь и на конечный финансовый результат Общества.
13. Усилить претензионную работу, рассчитанную на получение в полном объеме и в срок платы за оказанные услуги.

Генеральный директор
АО «Улан-Удэ Энерго»

_____ Бувалин М.Г.

1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

1.1. Сведения о сетевой компании.

Полное фирменное название – Акционерное общество «Улан-Удэ Энерго», сокращенное наименование – АО «Улан-Удэ Энерго».



Место нахождения – 670042, Российская Федерация, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Жердева, дом 12.

Зарегистрировано 20.11.2008 г. Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 9 по Республике Бурятия, ОГРН 1080327000599.

Производственную деятельность по оказанию услуг по передаче электрической энергии, оперативно-диспетчерскому управлению, технологическому присоединению осуществляет с 01.07.2009г.

1.2. Краткая история Общества.

В 2008 году на основании предложений Администрации г. Улан-Удэ МО ГО «Улан-Удэ» было принято решение о привлечении частных инвестиций в муниципальное электросетевое хозяйство путем создания совместного открытого акционерного общества с внесением муниципального имущества в уставной капитал вновь созданного предприятия.

АО «Улан-Удэ Энерго» - создано в ноябре 2008 года на базе муниципального электросетевого имущества города Улан-Удэ и частного инвестиционного капитала для оказания услуг потребителям города по передаче электрической энергии, оперативно-диспетчерскому управлению, технологическому присоединению к электрическим сетям.

В связи с созданием Улан-Удэ Энерго в конце 2008 года, в первом полугодии 2009 г. осуществлялись организационные мероприятия для начала производственной деятельности (разработка и утверждение организационно- штатной структуры, оформление имущественных прав, перевод персонала во вновь созданное предприятие и пр.). Полноценную производственную деятельность АО «Улан-Удэ Энерго» начало с 01.07.2009 г.

Период с сентября 2010 год по март 2011 года в истории Общества характеризовался процессом становления производственной деятельности под управлением сетевой компании - ПАО «МРСК Сибири».

В июне 2011 года Общество приняло муниципальный имущественный электросетевой комплекс в аренду на долгосрочный период (10 лет), что повлияло на установление и реализацию основных задач на долгосрочный период (развитие сетей города, снижение потерь, повышение надежности и качества электроснабжения).

В связи с принятием федерального закона от 05.05.2014 №99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» возникла необходимость изменения наименования Общества из открытого акционерного общества на акционерное общество (непубличное). По новой классификации юридических лиц АО «Улан-Удэ Энерго» является корпоративным, коммерческим, непубличным акционерным обществом (ст.48, ст. 50, ст.66, ст.66.3 ГК РФ).

На годовом Общем собрании акционеров Общества 05.06.2015 года принято решение об утверждении устава в новой редакции.

Приказом Федеральной Службы по тарифам России от 24.09.2009 года № 358-э АО «Улан-Удэ Энерго», осуществляющее деятельность в сфере услуг по передаче электрической энергии, включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе.

Территория обслуживания на сегодняшний день: муниципальное образование «городской округ Улан-Удэ. Площадь обслуживания 329 кв.км. Протяженность электрических сетей 0,4 – 35кВ, находящегося в обслуживании и управлении 2268 км. Объем электросетевого хозяйства 19412,45 условных единиц.

1.3. Положение в отрасли

Наличие в собственности и аренде у АО «Улан-Удэ Энерго» значительного (более 80%) объема электротехнического оборудования и сетей на территории МО ГО «Улан-Удэ» обуславливает положение предприятия в электроэнергетической отрасли - как сетевой компании муниципального



значения, деятельность которой напрямую влияет на надежность электроснабжения города – столицы субъекта Российской Федерации, его устойчивое социально-экономическое развитие.

Положение Общества в отрасли характеризуется также естественно- монопольным характером его деятельности. Общество включено ФСТ РФ в реестр естественных монополий, что накладывает определенные ограничения на его отношения с потребителями, смежными сетевыми организациями, контрольными и надзорными органами.

1.4. Информация о продукции и услугах Общества

Для получения прибыли Общество осуществляет следующие основные виды деятельности:

- оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии по сетям АО «Улан-Удэ Энерго» в г. Улан-Удэ РБ;
- оказание услуг по присоединению к электрическим сетям Общества;
- оказание услуг по отключению и повторному подключению потребителей по заявкам энергосбытовой компании;
- строительство и эксплуатация электрических подстанций;
- ремонт силового электрооборудования;
- обслуживание кабельных и воздушных линий электропередачи 0,4/6/10/35 кВ;
- определение места повреждения кабельных линий;
- ремонт трансформаторов, наладка и испытание силового оборудования классом напряжения 0,4/6/10 кВ;
- наладка релейной защиты и автоматики;
- устранение аварийных ситуаций в кратчайшие сроки, круглосуточно;
- предоставление услуг энергоаудита;
- предоставление услуг проектирования.

В соответствии с видами деятельности Общества сформирована его организационная структура.

1.5. Организационная структура. Сведения о сетевой компании.



Организационная структура Общества состоит из единоличного исполнительного органа (Генерального директора), Исполнительного аппарата, технических подразделений и персонала районных электрических сетей в соответствии с административным делением г. Улан-Удэ.

Цели и задачи подразделений сформированы в соответствии с видами деятельности, осуществляемыми Обществом;

1) по блоку подразделений развития и реализации услуг (управление транспорта электрической энергии, управление технологического присоединения):

- оказание услуг по передаче электроэнергии;
- оказание услуг по распределению электрической энергии;
- оказание услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям.

2) по отделу капитального строительства:



- организация работ по капитальному строительству, реконструкции, модернизации и техническому перевооружению энергетических объектов в целях обеспечения развития электросетевого комплекса г. Улан-Удэ посредством реализации инвестиционных программ.

3) по производственно-технической службе:

- деятельность по эксплуатации распределительных сетей;
- обеспечение работоспособности и исправности энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение диагностики электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства;

4) по проектно-сметному отделу:

- оказание услуг по разработке и согласованию проектно-сметной документации и расчета нагрузок энергопринимающего оборудования.

5) по оперативно-диспетчерской службе:

- оперативно-диспетчерское управление и соблюдение режимов энергосбережения и энергопотребления;

6) по отделу производственного контроля и охраны труда:

- осуществление производственного контроля за состоянием промышленной безопасности опасных производственных объектов;

- организация работы по обеспечению охраны труда;
- организация работы по обеспечению надежной и безаварийной работы оборудования;
- организация и проведение работы с кадрами, включая подготовку и переподготовку, проверку знаний персоналом правил технической эксплуатации, правил пожарной безопасности и техники безопасности, а также других правил и инструкций в соответствии с действующими нормативными документами.

7) по управлению информационными технологиями:

- обеспечение постоянного функционирования и развития телекоммуникационной системы, систем телемеханики, пожарно-охранной сигнализации, гарантированного электропитания средств телекоммуникаций.

8) по техническим подразделениям (электротехническая служба, служба механизации и автотранспорта):

- проведение технического обслуживания оборудования электрических сетей 0,4/6/10/35 кВ (подстанции 35/10-6 кВ, распределительные и секционирующие пункты) и ремонта для содержания оборудования в состоянии эксплуатационной готовности, обеспечивающем транспорт и распределение электрической энергии;

- обеспечение Общества технически - исправным автотранспортом и специальной техникой, а также осуществление его технического обслуживания и ремонта.

9) по районам электрических сетей:

- проведение технического и оперативного обслуживания распределительных сетей 0,4-35 кВ и их ремонта, технического и оперативного обслуживания с целью содержания оборудования, зданий и сооружений в состоянии эксплуатационной готовности, ведения требуемого режима сетей, обеспечивающих транспорт и распределение электрической энергии в зоне деятельности РЭС.

- выполнение мероприятий по снижению технических и коммерческих потерь при передаче электрической энергии по сетям Общества.

10) по отделу экономики и финансов:

- проведение работ по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- анализ движения материальных и финансовых ресурсов;
- полное и точное исполнение утвержденного бюджета, обеспечение платежеспособности и ликвидности общества.

11) по бухгалтерии:

- проведение работ по формированию в бухгалтерском учете полной и достоверной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении общества в соответствии с действующим законодательством;



- обеспечение полного и своевременного отражения операций финансово-хозяйственной деятельности общества в налоговом учете, своевременному и правильному начислению налогов и сборов.

12) по отделу безопасности:

- проведение комплекса мероприятий, направленных на обеспечение экономической безопасности, защиту собственности и информации общества;

- сбор, анализ и систематизация информации по линии собственной безопасности;

- проведение мероприятий по вопросам гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций;

- обеспечение сохранности сведений, составляющих коммерческую тайну.

13) по службе правового обеспечения и имущественных правоотношений:

- выработка и реализация единой согласованной эффективной правовой политики общества в процессе осуществления финансово- хозяйственной и производственной деятельности

14) по отделу логистики и материально-технического обеспечения:

- реализация комплекса работ по обеспечению материальными ресурсами (МР) структурных подразделений общества для организации их производственной деятельности согласно годовых заявок и других распорядительных документов.

15) по общему отделу:

- обеспечение деятельности руководства Общества;

- обеспечение содержания и обслуживания зданий и помещений Общества в соответствии с установленными нормами и правилами;

- информационная поддержка производственной деятельности, формирование положительного имиджа Общества.

16) по отделу по управлению персоналом:

- создание, поддержание и развитие системы управления персоналом, обеспечивающей эффективное и гибкое управление человеческими ресурсами Общества.

1.1.4. Действующая организационная структура Общества соответствует стратегическим целям компании, бизнес-процессам и принципам организационного проектирования.

Сведения об уставном капитале Общества:

Уставный капитал Общества составляет 616 696 000 (Шестьсот шестнадцать миллионов шестьсот девяносто шесть тысяч) рублей

Обществом размещены следующие категории именных акций одинаковой номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая:

а) обыкновенные акции:

- 616 696 000 (Шестьсот шестнадцать миллионов шестьсот девяносто шесть тысяч) штук на общую сумму по номинальной стоимости 616 696 000 (Шестьсот шестнадцать миллионов шестьсот девяносто шесть тысяч) рублей.

АО «Улан-Удэ Энерго» 24 июня 2016г. учреждено дочернее общество - ООО «Электротехническая компания».

Органы управления:

- Общее собрание акционеров – высший орган управления Общества;

- Совет директоров - осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров;

Исполнительные органы Общества:

- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Структурные изменения Акционерного Общества, связанные с реформированием энергетики, произошедшие в отчетном году.

В отчетный период проведена подготовка и передача электросетевого комплекса и персонала АО «Улан – Удэ Энерго» филиалу ПАО «МРСК Сибири» - «Бурятэнерго» на основании договоров аренды и субаренды.

1.6. Сведения о сделках Общества, совершенных в отчетном году



В отчетном году Обществом совершены следующие крупные сделки, связанные с отчуждением имущества, общества, непосредственно используемого для осуществления уставной деятельности (оказания услуг по передаче электрической энергии, технологического присоединения потребителей к электрическим сетям) на условиях долгосрочной аренды:

1. Договор аренды недвижимого имущества №05.0300.50.10.18 от 28.12.2018г.;
2. Договор аренды движимого имущества №04.0300.50.10.18 от 28.12.2018г.;
3. Договор субаренды муниципального имущественного комплекса №05.0300.5038.18 от 30.12.2018г.;

Согласно указанным договорам с 01.01.2019г. все электросетевые имущество Общества, транспортные средства, недвижимое имущество, документацию, компьютерные сервера с электронными версиями документов переданы во владение и пользование ПАО МРСК Сибири сроком на 7 лет. На базе переданного в аренду имущества Общества создано обособленное подразделение филиала Бурятэнерго – Производственное объединение «Городские электрические сети (ПО «ГЭС») с адресом г. Улан-Удэ, ул. Жердева, 12.

Общая сумма договоров аренды за весь срок аренды составила 1 539 036 240 рублей с НДС. Сделки совершены под условием погашения авансом всей суммой аренды неоспариваемой задолженности Общества перед ПАО «МРСК Сибири» по договору оказания услуг по передаче электрической энергии от 20.09.2012 г. № 18.0300.573.12.

Сделки прошли предварительное единогласное одобрение Советом директоров Общества (Протокол №13 от 27.12.2018г.). Получены разрешения на совершение сделок от ФАС России.

1.7. Факторы и условия, влияющие на деятельность Общества

На сегодняшний день существуют следующие основные факторы, влияющие на деятельность Общества:

- Ограничение законодательно роста тарифа на услуги по передаче электрической и как следствие низкий рост необходимой валовой выручки предприятия;
- Отсутствие роста полезного отпуска региона и как следствие ограничение роста НВВ региона;
- Увеличивающееся число прочих сетевых компаний, оказываемых услуги по передаче электроэнергии в г. Улан-Удэ;
- Ограничение возможности корректировки подконтрольных расходов в составе НВВ в рамках установленных долгосрочных параметров регулирования с использованием метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки;
- Высокая стоимость электроэнергии на оптовом рынке, при низкой стоимости потерь, включаемых в НВВ Общества и как следствие выпадающие доходы, которые могут быть компенсированы при тарифном регулировании 2020г.;
- Выделение земельных участков Администрацией г. Улан-Удэ льготным категориям потребителей без предварительного создания инфраструктуры (электроснабжения). По действующему законодательству о технологическом присоединении сетевая организация (АО «Улан-Удэ Энерго») обязана брать на себя дополнительные затраты по фактическому присоединению льготных категорий потребителей. Размер платы за технологическое присоединение в размере 550 руб. и компенсация выпадающих периода регулирования отчетного года, учтенная в составе НВВ, не достаточны для покрытия расходов по фактическому присоединению льготных категорий потребителей.

1.8. Описание конкурентного окружения Общества и факторы риска

Общество хоть и является субъектом естественной монополии, никогда фактически не являлось монополистом на энергетическом рынке на территории г. Улан-Удэ. На рынке услуг по передаче электроэнергии в г. Улан-Удэ в 2018 присутствуют ещё 18 сетевых организаций. Хотя доля услуг АО «Улан-Удэ Энерго» по городу Улан-Удэ составляет более 90 % в 2018 году продолжалась конкурентная борьба с нижестоящими сетевыми организациями за управление вновь построенными объектами электросетевого хозяйства с целью получения тарифов на передачу электрической энергии без фактического несения расходов на их эксплуатацию (ООО «Нетрон», ООО «Элекс», ООО «СК Байкалэнерго», ООО «ПТОиР», ООО «Варистор» и пр.)



Так же продолжалась конкурентная борьба с филиалом ПАО «МРСК Сибири» «Бурятэнерго» в сфере строительства крупных ПС и РП на территории г. Улан-Удэ для осуществления технологического присоединения потребителей.

1.9 Риски, связанные с основным видом деятельности Общества

Основными проблемами, с которыми сталкивается Общество, являются:

1. Высокий уровень потерь электроэнергии, обусловленный хищением электроэнергии;
2. Действия конкурентных сетевых организаций с переводом в их зону обслуживания потребителей электрической энергии;
3. Инфляционные риски;
4. Задолженность со стороны гарантирующего поставщика по договору оказания услуг по передаче электрической энергии и компенсации потерь. Данное обстоятельство обусловило невозможность исполнения обязательств перед вышестоящей сетевой организацией по оплате электроэнергии, поступившей в сети АО «Улан-Удэ Энерго»;

1.10. Способы, применяемые Обществом, и способы, которые Общество планирует использовать в будущем для снижения негативного эффекта факторов и условий, влияющих на деятельность Общества

Для снижения негативного эффекта факторов и условий, влияющих на деятельность Общества, применяются следующие способы:

1. Интеграция электросетевого хозяйства региона. В случае с АО «Улан-Удэ Энерго» это заключение договоров аренды и субаренды с ПАО МРСК Сибири (п.1.6. настоящего Отчета) с целью погашения задолженности
2. Урегулирование спорных объемов услуг по передаче электрической энергии с гарантирующим поставщиком – АО «Читаэнергосбыт». Подписание с гарантирующим поставщиком соглашений о реструктуризации задолженности с указанием точных сроков и объемов погашения долга.
3. Полная инвентаризация прав и обязательств Общества в отношении с Контрагентами и потребителями. Сокращение непроизводственных издержек. Отказ от убыточных проектов. Погашение сводного исполнительного производства.
4. Защита прав собственности (владения) в судебных и иных органах. Взыскание задолженности с смежных сетевых организаций, энергосбытовых компаний, составивших конкуренцию Обществу и гарантирующему поставщику на розничном рынке электроэнергии в г. Улан-Удэ. Взыскание задолженности с крупных потребителей (МУП «Водоканал», ООО «Улан-Удэнская городская сбытовая компания»).

2. ОБЩИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

БЛОК РАЗВИТИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ УСЛУГ

2.1. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ОКАЗАНИЮ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

2.1.1. Основные производственные показатели



Основным видом деятельности является оказание услуг по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства (далее – сети), принадлежащих на праве собственности и ином законном основании, с диапазоном напряжения 35-0,4 кВ.

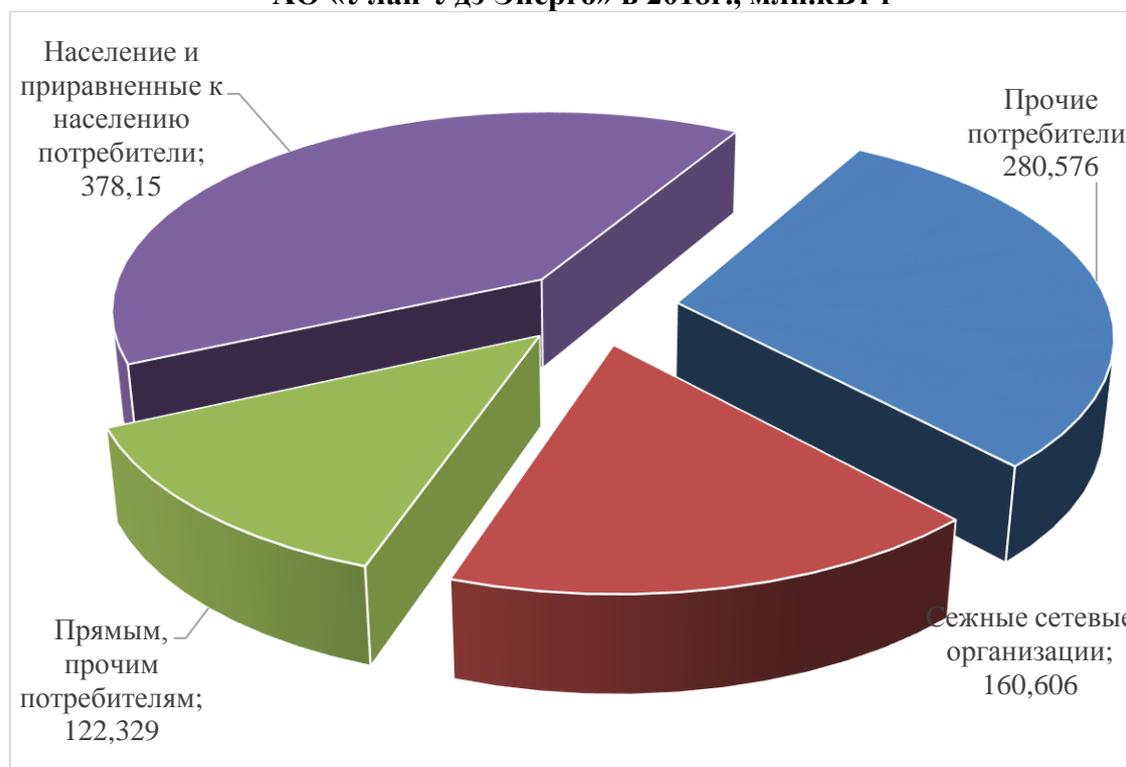
В 2018 году в сети Общества от смежных сетевых компаний в общей сложности было отпущено 1 180,39 млн. кВтч электроэнергии. Передано конечным потребителям и территориальным сетевым компаниям 942,40 млн. кВтч. Потери электрической энергии составили 237,98 млн. кВтч, или 20,16 % от отпущенной в сеть Общества электроэнергии.

Таблица 4 Основные показатели по объемам отпуска и потерям электрической энергии за 2018 год

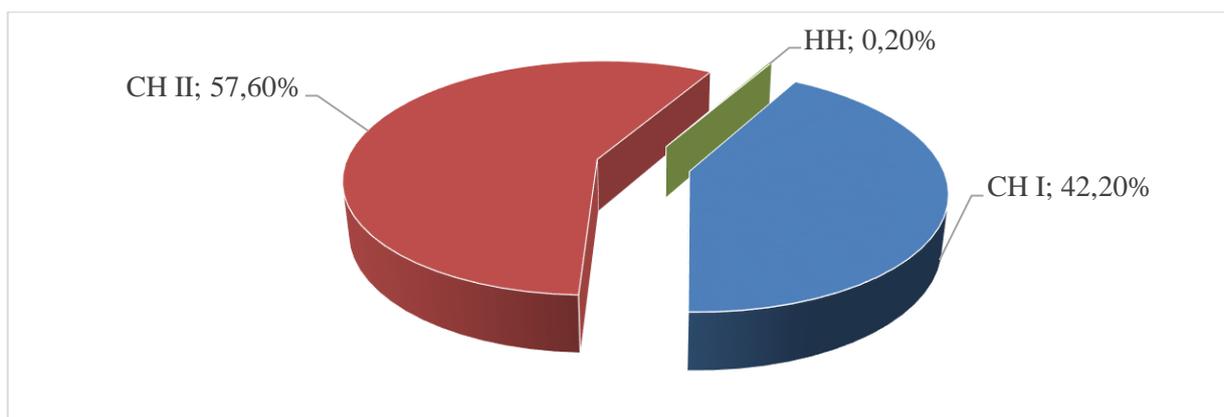
Наименование организации	Отпуск электрической энергии в сеть	Отпуск электрической энергии из сети конечным потребителям и территориальным сетевым организациям, млн.кВтч	потери	
			Млн.	%
1	2	3	4	5
АО "Улан - Удэ Энерго	1 180,39	942,40	237,98	20,16

За 12 месяцев 2018 г. года объем электроэнергии, отпущенной из сети Общества, по сравнению с 2017 г. снизился на 3,85%, при этом отпуск в сеть увеличился на 2,4%. Имеет место рост потерь электроэнергии в сетях Общества, данный фактор возник в результате согласованного плана действий с гарантирующим поставщиком по урегулированию разногласий, так в 2018г. были урегулированы разногласия по всем категориям потребителей начиная с октября 2014г. по ноябрь 2018г., что привело к корректировке объемов оказанных услуг и росту потерь. При этом Обществом осуществлялось исполнение Плана мероприятий по снижению потерь электроэнергии в распределительных сетях Общества на 2018 год, включающего в себя организационные, технические мероприятия и мероприятия, направленные на совершенствование систем расчетного и технического учета электроэнергии, детального анализа балансов электрической энергии.

Структура отпуска электрической энергии (полезного отпуска) из сетей АО «Улан-Удэ Энерго» в 2018г., млн.кВтч



Структура отпуска электрической энергии (полезного отпуска) из сетей АО «Улан-Удэ Энерго» в 2018г., в разрезе уровней напряжения электрической сети



2.1.2. Деятельность Общества по повышению эффективности передачи электрической энергии (снижению потерь электроэнергии)

Основными причинами фактического уровня потерь в сетевом комплексе Общества являются:

- хищение электроэнергии абонентами, имеющими договоры электроснабжения, но подключающие свои электроприемники минуя приборы учета (безучётное потребление);
- хищение электроэнергии абонентами, имеющими договоры электроснабжения, в результате действий по вмешательству в работу прибора учета, приводящих к занижению потребления электроэнергии (безучётное потребление, прошивка электросчетчиков);
- хищение электроэнергии потребителями, самовольно подключенными к электрической сети (бездоговорное потребление);
- потери во внутридомовых сетях многоквартирных домов, не оборудованных общедомовыми приборами учета.
- высокая степень износа электросетевого хозяйства, оказывающее значительное влияние на величину технических потерь;

Одним из важных факторов, влияющим на уровень потерь электроэнергии в сетях АО «Улан-Удэ Энерго», является бездоговорное потребление электроэнергии. Основная причина бездоговорного потребления – это самовольная застройка индивидуальными жилыми строениями земельных участков в пригородах г. Улан-Удэ. На начало 2018 г. Обществом зафиксировано 1986 бездоговорников. Обществом проводится систематическая работа по побуждению бездоговорников к заключению договоров энергоснабжения. За 2018 г. переведено на договоры энергоснабжения 146 потребителей. Разработан пошаговый порядок действий при выявлении фактов бездоговорного потребления.

В части уменьшения/исключения бездоговорного потребления электроэнергии производится следующий комплекс работ:

- выявление и отключение лиц, осуществляющих бездоговорное потребление электроэнергии;
- всем лицам, осуществляющим потребление по 3-х фазным вводам введено ограничение режима потребления по 1-но фазному вводу с установкой коммутационного аппарата на 25А;
- внедрена программа 1С Бездоговорное, с ежемесячным анализом и контролем дебиторской, кредиторской задолженности.

Объем денежных средств, полученных от выявленного бездоговорного потребления компенсирует затраты Общества на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь и дополнительно улучшает финансовый результат, в 2018г. объем оплаченного бездоговорного потребления составил 11,86 МВт*ч на сумму 41,975 млн. руб. (с учетом НДС 18%).

Информация о техническом приборном парке на распределительных сетях Общества:

- в 11 ПС установлено 152 прибора учета (оснащенность 100%);
- в 34 РП установлено 386 приборов учета (оснащенность 99%);
- в 905 ТП установлено 104 прибора учета (оснащенность 98%).

Информация о коммерческом приборном парке на распределительных сетях Общества:

- подключено более 45,6 тыс. точек учета, из них приборами оснащены 41,6 тыс. точек учета, не требуют установки приборов учета 3,04 тыс. точек учета (расчет производится по установленной мощности (рекламные щиты, домофоны, интернет операторы и др.)), отсутствуют приборы учета у 934



потребителей физических лиц (в отношении данных лиц выписываются предписания, в случае неисполнения составляется акт безучетного потребления);

- в городе Улан-Удэ 2 421 многоквартирных жилых домов в них установлено 2 860 общедомовых приборов учета.

Выявление неучтенного потребления электроэнергии АО «Улан-Удэ Энерго»

В целях сокращения потерь электроэнергии АО «Улан-Удэ Энерго» проводит мероприятия по выявлению и пресечению бездоговорного и безучетного потребления. В 2018 году в результате таких мероприятий:

- по бездоговорному потреблению электроэнергии: оплачено в объеме 11,86 МВт*ч млн кВтч на сумму 41,975 млн руб. (с учетом НДС 18%);
- по безучетному энергопотреблению: включено в полезный отпуск в объеме 17,64 млн кВтч.

В рамках усиления борьбы с безучетным и бездоговорным потреблением электрической энергии АО «Улан-Удэ Энерго» были проведены следующие мероприятия:

выполнили установку порядка 6,5 тысяч антимагнитных пломб на приборах учета электроэнергии потребителей, входящих в группу риска.

За 2018г. отключено 1552 лица осуществляющих бездоговорное потребление электроэнергии, в т.ч по октябрьскому РЭС 592 отключений, по Советскому РЭС 637 отключения, по Железнодорожному РЭС, 323 отключения.

2.1.3. Мероприятия по снижению потерь

Существующая динамика работы по снижению потерь электроэнергии в сетях Общества обусловлена выполнением программы мероприятий по снижению потерь электроэнергии, мероприятий по совершенствованию систем расчетного и технического учета, эффективного выстраивания отношений с ТСО, активной интеграцией электросетевого комплекса.

В 2018 году проведены основные мероприятия в следующем объеме:

Основные организационные мероприятия по сокращению потерь электроэнергии включают в себя:

✓ Издание распорядительных документов, определяющих ответственных за проведение анализа причин возникновения сверхнормативных потерь, разработки мероприятий по их снижению в установленные сроки, введение системы контроля за исполнением мероприятий, совершенствованию систем учета электроэнергии:

- ведение достоверной базы данных, контроль качественного ведения нормативно-технической документации;

- контроль качественного заполнения актов технических проверок потребителей, актов неучтенного потребления, журналов заявок, выдачи пломб, актов. Ведение строгой отчетности за составлением вышеуказанных документов, соблюдение нумерации выданных актов в журналах, проведение срезов заполнения журналов и качества составления актов со стороны управленческого персонала;

✓ Ежемесячное доведение до РЭС распоряжений с заданием по снижению потерь электроэнергии, которое в последующем доводится индивидуально до каждого работника под подпись в разрезе следующих факторов:

- Плановые показатели баланса электроэнергии;
- План по инструментальным проверкам средств учета электроэнергии;
- План по выявлению неучтенного потребления электроэнергии;
- План по снятию показаний;
- План по установке приборов учета.

✓ Утвержден план мероприятий по сокращению потерь на 2018 год с помесечной разбивкой

✓ Создана комиссия по рассмотрению актов о безучетном потреблении электрической энергии.

✓ Утверждена процедура согласования актов безучетного и бездоговорного потребления.

✓ По результатам проведения согласительных комиссий по урегулированию разногласий с гарантирующим поставщиком ежемесячно выпускаются распоряжения о корректировке объемов электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь.



✓ Ежемесячно в день ТБ работниками Управления транспорта электроэнергетики проводится обучение персонала участков транспорта электроэнергетики РЭС. За 2018 год проведено 14 обучений по следующим направлениям:

- организация работы по снижению потерь электроэнергии;
- действия персонала при выявлении фактов неучтенного потребления электроэнергии;
- составление актов безучетного и бездоговорного потребления;
- способы инструментальной проверки счетчиков электрической энергии, в т.ч. проведение проверок с использованием эталонного счетчика, порядок составления актов;
- анализ полученных отрицательных судебных решений;
- новые способы хищения электроэнергии и методы их обнаружения;
- ведение базы данных потребителей и формирование полезного отпуска в программном комплексе САБПЭК.

✓ Усовершенствована процедура проведения балансовых комиссий с разделением зон ответственности:

- 1 этап: Ежемесячная комиссия по балансам по ПС-РП 35/10 кВ, на уровне главного инженера, ЭТС, ОДС;
- 2 этап: Ежемесячная комиссия по балансам по ТП 6(10) /0,4 кВ, на уровне главного инженера, начальников РЭС;
- 3 этап: Еженедельная комиссия по балансам по потерьным ТП 6(10) /0,4 кВ, на уровне участков транспорта электроэнергетики РЭС, за каждым РЭС закреплен ответственный из УТЭЭ.

✓ Проводится анализ по определению списка ТП с наибольшими объемами передачи и % потерь электроэнергии. Выясняются причины возникновения потерь, разрабатывается план мероприятий по снижению потерь.

✓ Ведется контроль потребления электроэнергии абонентом с помощью анализа баланса и фактических потерь за предыдущие периоды в разрезе каждой ТП, который подразумевает собой следующий порядок действий персонала:

- выявление «очагов потерь» электроэнергии при наличии пофидерного баланса
- выделение ТП с потерями более 30 000 кВт*ч с закреплением ответственных по данным ТП;
- организация работы персонала участка ТЭЭ РЭС, осуществляющего проверки расчетных приборов учета потребителей, по сформированным планам, с контролем выполнения планируемых мероприятий ответственными, формировании маршрутных листов и выделением следующих категорий потребителей:
 - по потребителям, имеющим 3-фазный ввод: проводить анализ исходя из объемов потребления «зима-лето», степени благоустройства домов, из фактов систематических недопусков к прибору учета, наличия проверок расчетных приборов учета и т.п. Выделять тех потребителей, по которым необходима проверка в текущем периоде.
 - по потребителям, ранее отключенным по заявкам гарантирующего поставщика. При выявлении фактов самовольного подключения сотрудник, осуществляющий проверку данного потребителя, составляет акт бездоговорного потребления электрической энергии и вводит режим ограничения подачи электроэнергии.
 - по потребителям, по которым расчет за потребленную электроэнергию осуществляется без прибора учета. Сотрудник, осуществляющий проверку данного потребителя, выдает предписание на установку прибора учета, при последующей проверке составляется акт безучетного потребления с формулировкой «отсутствие прибора учета п.2 ППРФ №442 от 04.05.2012г.».
 - по потребителям, осуществляющим бездоговорное потребление электроэнергии. Производится контроль ежемесячного начисления за потребленную электроэнергию, при наличии дебиторской задолженности, осуществляется введение режима ограничения потребления электроэнергии. Заявки на отключение и расчет потребителей осуществляется в период с 10 по 20 число.
 - по потребителям, имеющим 1-фазный ввод. Проводить анализ объемов потребления электрической энергии, выделять потребителей, по которым зафиксирован факт недопуска к ПУ, и имелись ранее выявленные факты неучтенного потребления электроэнергии.



- выявление потребителей, имеющих нулевое потребление. В отношении данных потребителей должны быть приняты меры по выявлению причин отсутствия потребления электроэнергии.
- выявление потребителей, имеющих низкий уровень потребления электроэнергии. На основании данных о среднем расходе электроэнергии, производится выборка потребителей с низким потреблением (<50 кВт*ч в месяц).
- ✓ Осуществлялась техническая проверка комплексов учета электроэнергии. Проведено 24 802 технических (инструментальных) проверок комплексов учета электроэнергии.
- ✓ Осуществлялось снятие контрольных показаний с расчетных комплексов учета электроэнергии. Персонал структурных подразделений Общества с целью определения объемов оказанной услуги по передаче электроэнергии и одновременным визуальным контролем исправности прибора учета, проводит ежемесячно обходы бытовых потребителей и осуществляет контрольные снятия показаний с расчетных приборов учета, установленных у юридических лиц. Всего в зоне операционной деятельности Общества 37 378 точки поставки бытовых потребителей, 11 528 точки поставки юридических лиц.
- ✓ Организована работа по смежным сетевым организациям в 2018г. проведены проверки по всем точкам поставки с ССО.

Проведение инструментальных проверок приборов учета потребителей:

В течение 2018 г. проведено 137 рейда, в т.ч по Октябрьскому РЭС 49 рейдов, по Советскому РЭС 44 рейда, по Железнодорожному РЭС 44 рейда.

Проведено технических проверок комплексов учета электроэнергии в количестве 24 802 технических (инструментальных) проверок.

Модернизация приборов коммерческого учета электрической энергии:

Установка приборов учета при организации коммерческого учета в сетях АО «Улан-Удэ Энерго». Необходимо устанавливать средства измерений электрической энергии на границе балансовой принадлежности между АО «Улан-Удэ Энерго» и потребителями розничного рынка электрической энергии. При организации системы учета необходимо предусматривать возможность ее последующей автоматизации.

Система технического учета электроэнергии формируется из измерительных комплексов, установленных непосредственно на ПС, РП, ТП. Для качественного формирования балансов необходимо оснастить техническим учетом все ПС на вводах среднего и низшего напряжений силовых трансформаторов, на каждой отходящей линии электропередачи 6/10 кВ, находящейся на балансе предприятия. Кроме того, необходимо организовать 100% учет на фидерах (ТП, РТП, РП и т.д.), с возможностью внедрения АИИС ТУЭ.

В рамках проводимых мероприятий по реализации установки приборов учета в сетях Общества в 2015-2016 гг. был получен ощутимый эффект относительно снижения показателя потерь в следующих значениях:

Согласно заключенного договора подряда на установку средств учета розничного рынка электроэнергии на 2015-2017 гг. АО «Улан-Удэ Энерго» установлено 5273 ПУ системы «Матрица», снижение потерь за 2018 г. составило 17,6 млн. кВт*ч (1,51% от поступления э/э), что привело к экономии денежных средств на компенсацию потерь в 21,5 млн. руб. При этом существенно снизилось поступление в сети Общества на 11,96 млн. кВт*ч, тем самым снизив наши обязательства перед ПАО «МРСК-Сибири»- «Бурятэнерго» на 11,1 млн.руб., увеличился объем полезного отпуска на 5,7 млн. кВт*ч, что увеличило прибыль Общества на 10,65 млн.руб.

Согласно заключенного в 2016г. Энергосервисного договора с ООО «СпецСервис», установлено 3412 ПУ системы «Матрица», снижение потерь за 2018г. Составило 11,6 млн. кВт*ч (1,00% от поступления э/э), что привело к экономии денежных средств на компенсацию потерь в 14,1 млн. руб. При этом снижение поступления в сети Общества составило 7,87 млн. кВт*ч, тем самым снизив наши обязательства перед ПАО «МРСК-Сибири»- «Бурятэнерго» на 7,7 млн.руб., увеличился объем полезного отпуска на 3,7 млн. кВт*ч, что увеличило прибыль Общества на 6,9 млн.руб.

В результате установки данных систем ушли перегрузы подстанций, снизились расходы на трудозатраты рабочего персонала при выезде ремонтной бригады на устранение аварийных ситуаций. Отключение и подключение потребителей по заявкам ГП производится автоматически, что исключило выезд бригад РЭС и ОДС.



Общая экономия денежных средств за 2018 год от установки автоматизированной системы учета составила 71,95 млн. руб.

Таблица 5 Экономический эффект от установки приборов коммерческого учета

Наименование присоединения	Потери за базисный период		Затраты на оплату потерь в базисном периоде Тыс. руб.	Потери за 2018г.		Эффект от установки приборов учета	
	кВт*ч	%		кВт*ч	%	кВтч	Тыс. руб.
ПС Районная ф.5	6 410 615	44,97%	7 823,92	1 812 816	12,88%	-4 597 799	-5 611,44
ПС АРЗ ф.5	5 508 495	44,23%	6 722,92	1 984 857	20,00%	-3 523 638	-4 300,47
ПС "Верхняя Березовка" ф.2	5 253 369	27,01%	6 411,54	1 804 436	11,64%	-3 448 933	-4 209,30
ИТОГО	17 172 479	37,21%	20 958,38	5 602 109	14,18%	-11 570 370	-14 121,21

В результате установки данной системы ушли перегрузы подстанций, снизились расходы на трудозатраты рабочего персонала при выезде ремонтной бригады на устранение аварийных ситуаций. Отключение и подключение потребителей по заявкам ГП производится автоматически, что исключило выезд бригад ОДС.

2.1.4. Организация работы по «прямым» договорам

За период 2018г. проводилась работа по заключению договоров на передачу электроэнергии - «прямых» договоров. При заключении «прямого» договора разработан механизм проведения переговоров, урегулирован процесс подготовки исходных документов, ведется работа с УФАС в интересах потребителей, в связи с оказываемыми препятствиями со стороны гарантирующего поставщика и сбытовых организаций.

Процедура заключения договора включает обращение в УФАС по нарушению антимонопольного законодательства. УФАС рассматривает заявление от 2-х недель до 1 месяца с вынесением предписания ГП заключить договор в течение 10 календарных дней.

В связи с этим на заключение договора по передаче электроэнергии и урегулирование отношений с Гарантирующим поставщиком в среднем уходит 2-3 месяца.

2.1.5. Выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии

Таблица 6 Выручка за оказанные услуги по передаче электроэнергии в разрезе контрагентов

Наименование контрагента	ФАКТ 2017г. тыс. руб.	ФАКТ 2018г. тыс. руб.	отклонение
филиал ПАО "МРСК Сибири" - "Бурятэнерго"	40 760,91	45 489,29	4 728,38
АО "Читаэнергосбыт"	1 640 962,69	1 499 226,35	-141 736,34
ООО "УУГЭСК"	32 065,81	88 000,87	55 935,06
Прямые договоры	315 393,84	315 177,07	-216,77
ООО «Варистор»	3 192,70	1 648,68	-1 544,02
Бездоговорное потребление	49 441,31	47 117,35	-2 323,96
ООО «Нетрон»	0	26 094,01	26 094,01
ООО «ТЭРК»	4 282,69	6 999,82	2 717,13
ООО «Элекс»	0	9 315,39	9 315,39
ООО «Профсервистрейд»	0	17,63	17,63
ООО «Уда-Энерго»	0	4 764,92	4 764,92
ООО «Уда-Энерго»	0	529,05	529,05
ООО «БЭСК»	0	7 197,97	7 197,97
Всего	2 086 099,96	2 051 578,40	-34 521,56

В структуре выручки за оказанные услуги по передаче электрической энергии доля гарантирующего поставщика и прочих сбытовых компаний составляет 77,6%. Отклонение фактической величины выручки обусловлено проведением корректировок в связи с урегулированием



разногласий с гарантирующим поставщиком в 2018г., а также со снижением тарифной ставки на оплату услуг по передаче электроэнергии.

2.1.6. Затраты за оказанные услуги по передаче электрической энергии

Таблица 7 Затраты за оказанные услуги по передаче электроэнергии в разрезе контрагентов

Наименование контрагента	ФАКТ 2017г. тыс. руб.	ФАКТ 2018г. тыс. руб.	отклонение
1	2	3	4
филиал ПАО "МРСК Сибири" - "Бурятэнерго"	1 035 014,56	1 068 034,34	33 019,78
АО «Читаэнергосбыт»	344 442,18	329 238,51	-15 203,67
АО «УУАЗ»	1 248,53	13 896,71	12 648,18
ООО «Энерготехномаш»	10 872,89	11 450,90	578,01
ООО «СпецСервис»	1 948,01	1 229,35	-718,66
ООО «Промсервис»	4 525,55	0,00	-4 525,55
Всего	1 398 051,72	1 423 849,81	25 798,09

Увеличение затрат за оказанные услуги по передаче электрической энергии связаны с увеличением объемов поступления электрической энергии от вышестоящей сетевой организации филиал ПАО "МРСК Сибири" - "Бурятэнерго", при этом стоимость электрической энергии, приобретаемой в целях компенсации потерь по Обществу за период 2018 г. составила 329,2 млн. руб., Величина фактических потерь выше запланированного бизнес-планом, в связи с проведенными корректировками по урегулированию разногласий с гарантирующим поставщиком. В тоже время необходимо учитывать существующую динамику снижения потерь относительно прошлых отчетных периодов: по сравнению с 2017 г. величина потерь снизилась на 15,2 млн.руб., В связи с внесением изменений в тарифно-балансовые решения РСТ РБ установил новый индивидуальный тариф с АО «УУАЗ», что привело к увеличению затратной части в 12,65 млн.руб.

2.1.7. Введение частичного и полного ограничения потребления электрической энергии потребителям-неплательщикам

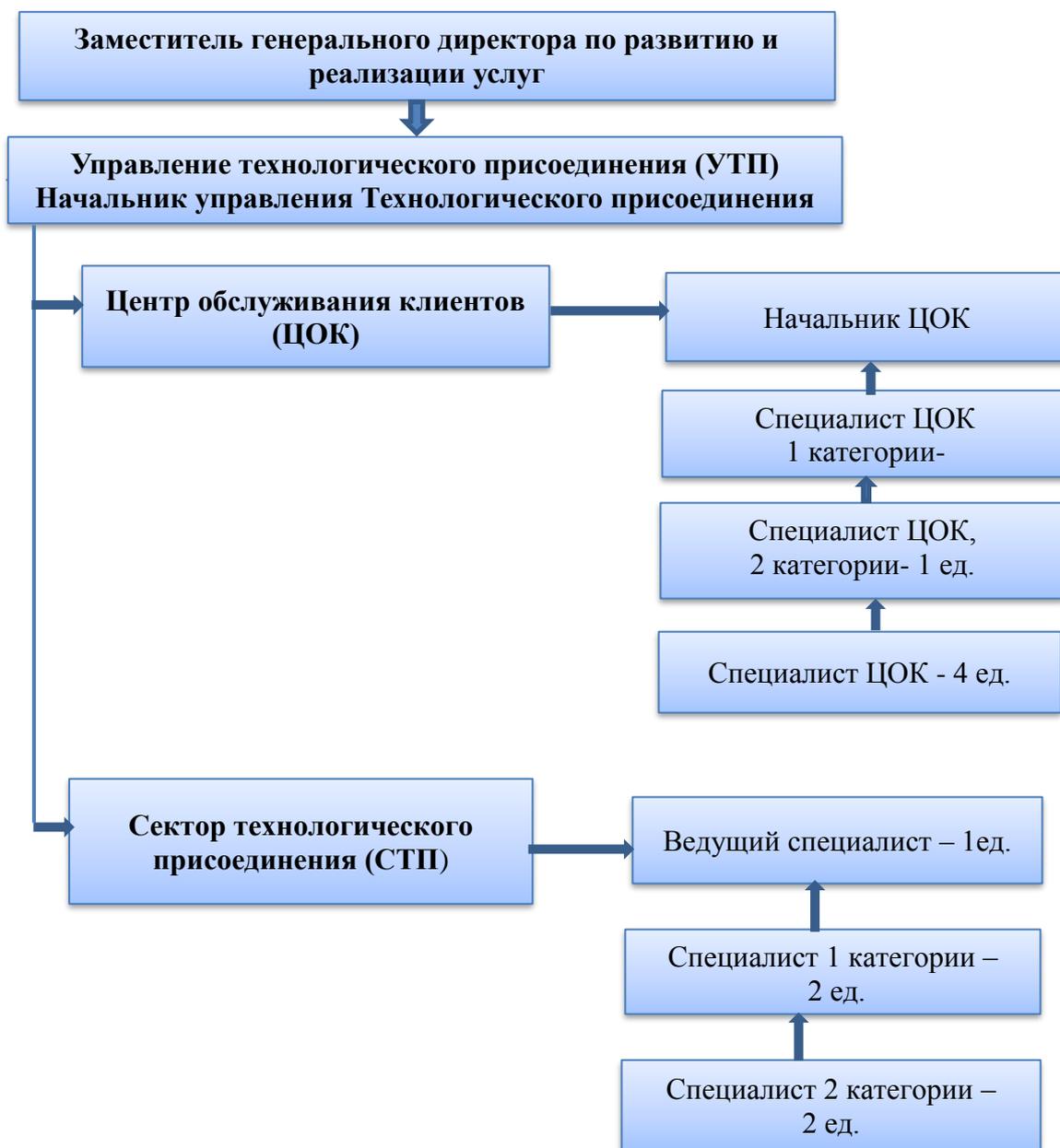
Общее количество заявок на введение частичного и полного ограничения потребления электрической энергии / возобновление электроснабжения потребителям-неплательщикам, направленных энергосбытовыми компаниями, в 2018 году составило 26 175 шт. Из них отменено Гарантирующим поставщиком (в т.ч. возвращено по причине некорректности) 16 692 заявки, принято к исполнению 9 483 заявки из них не выполнено 2 754 заявки по следующим причинам: отсутствие технической возможности (1 ввод, опора в ограде), недопуск потребителем.



3. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ И ПЕРСПЕКТИВНОМУ РАЗВИТИЮ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ.

3.1. Структура аппарата управления технологического присоединения, выполняемые функции.

В Обществе деятельность по технологическому присоединению электроустановок к электрическим сетям осуществляет сектор технологического присоединения и перспективного развития, который находится в подчинении начальника управления технологического присоединения



Сектор технологического присоединения и перспективного развития осуществляет работу на основании Положения управления технологического присоединения и перспективного развития и должностных обязанностей сотрудников сектора.

Функции сектора технологического присоединения входят:

- Обработка и контроль по исполнению входящих заявок для подготовки договоров на технологическое присоединение;
- Разработка проектов договоров;
- Подготовка и своевременное подписание дополнительных соглашений, предусмотренных условиями договора;



- Координация взаимоотношений с экономическим отделом сектора тарифообразования по вопросу установления индивидуального размера платы за технологическое присоединение;
- Предоставление информации по запросу заявителя в рамках исполнения договора;
- Рассмотрение заявок на технологическое присоединение;
- Разработка, оформление, согласование договоров об осуществлении технологического присоединения и договоров по индивидуальному проекту;
- Исполнение договоров об осуществлении технологического присоединения;
- Урегулирование взаимоотношений с вышестоящими сетевыми организациями в части максимальных мощностей;
- Осуществление консультационных работ по вопросам технологического присоединения;
- Ведение программы 1С «Технологическое присоединение»;
- Анализ фактического технологического присоединения потребителей, заключенных договоров;
- Подготовка ответов по претензиям, жалобам, письмам Заявителей по вопросам технологического присоединения и т.д.
- Подготовка задания на проектирование, расширение действующих и строительства новых объектов сетей;
- Подготовка отчетности в вышестоящие сетевые организации и системному оператору, по источникам питания;
- Разработка рациональных схем электроснабжения потребителей с учетом перспективы застройки г.Улан-Удэ;
- Проверка выполнения мероприятий, согласно выполненным техническим условиям;
- Подготовка заключений о технической возможности, разработка вариантов технологического присоединения;
- Продление технических условий;
- Подготовка материалов к заседанию технического совета по темам, связанным с вопросами технологического присоединения в «узких местах»;
- Контроль загрузки основных элементов электрических сетей, отдельных сетевых участков, участие в рассмотрении проектов.
- Совместно с представителем РЭС составление технических условий на реконструкцию и капитальный ремонт электрических сетей 0,4-6-10 кВ, РП и ТП-6-10/0,4 кВ;
- Выполнять необходимые для своей деятельности инженерные расчеты;
- Подготовка информации по вопросам технологического присоединения для технических докладов руководства.

Таблица 8 количество заключенных договоров по ТП в сравнительной динамике

Категории заявителей	2017 год			2018 год		
	Количество заключенных договоров на ТП в отчетном периоде, шт.	Количество исполненных договоров на ТП в отчетном периоде, шт.	Количество поданных заявок на ТП в отчетном периоде, шт	Количество заключенных договоров на ТП в отчетном периоде, шт.	Количество исполненных договоров на ТП в отчетном периоде, шт.	Количество поданных заявок на ТП в отчетном периоде, шт
Заявители, являющиеся потребителями электрической энергии (мощности), всего	1426	1382	1899	1758	1711	2120
из них с максимальной мощностью энергопринимающих устройств:						
до 15 кВт включительно	1245	1208	1598	1403	1377	1446
в том числе физические лица до 15 кВт включительно	957	925	945	1159	1226	1341
свыше 15 кВт и до 150 кВт включительно	154	141	231	290	282	598



в том числе:						
заявители, имеющие льготу 50%	25	18	15	25	19	16
заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	1	1	1	1	1	1
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	20	29	58	50	41	58
в том числе по индивидуальному проекту	0	0	0	0	0	0
от 670 кВт и до 5000 кВт включительно	7	4	12	15	11	18

3.2. Нормативная база, законодательные акты: Федеральные, региональные, др. нормативные документы, применяемые АО «Улан-Удэ Энерго» на подведомственных территориях при осуществлении технологического присоединения:

При осуществлении технологического присоединения на подведомственных территориях АО «Улан-Удэ Энерго» руководствуются следующими нормативно – правовыми актами:

- Федеральный закон РФ от 26.03.2003г № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Федеральный закон РФ от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных Обществах»;
- Федеральный закон РФ от 26.03.2003 № 36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период»;
- Федеральный закон РФ от 14.04.1995 № 41-ФЗ «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации»;
- Постановлением Правительства РФ № 861 от 27.12.2004г. «Об утверждении правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям».
- Постановление Правительства РФ № 442 от 04.05.2012г «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- Постановление Правительства РФ № 823 от 17.10.2009г «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики»;
- Постановлением Правительства РФ № 24 от 21.01.2004 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии»;
- Постановление Правительства РФ № 977 от 01.12.2009г. «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»;
- Постановление Правительства РФ №109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации»;
- Приказ ФСТ №209-э/1 от 11.09.2012г. «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
- Правила устройства электроустановок утверждены Приказом от 08.07.2002 г. №204 Министерства энергетики Российской Федерации;
- Приказы Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия №1/37 от 19.12.2017.

3.3. Заявленные в орган регулирования тарифов на 2018 г. объёмы и плата на технологическое присоединение и установленные регулирующим органом тарифы на технологическое присоединение:

На 2018 год Республиканской службой по тарифам Республики Бурятия Приказом от 15.12.2016г. №1/37 (далее Приказ) утверждена плата за технологическое присоединение к электрическим сетям АО «Улан-Удэ Энерго» на территории Республики Бурятия.

Согласно данного Приказа установлено на период с 01.01.2018 по 31.12.2018:

- 1) Размер платы за технологическое присоединение к электрическим сетям энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом мощности ранее присоединенных в этой точке присоединения энергопринимающих устройств), по 3-й категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что



расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности в размере 550 рублей за 1 технологическое присоединение (с НДС).

2) Размер платы за технологическое присоединение к электрическим сетям энергопринимающих устройств принадлежащих садоводческим, огородническим, дачным некоммерческим объединениям и иным некоммерческим объединениям (гаражно-строительным, гаражным кооперативам, религиозным организациям, гражданам, объединившим свои гаражи и хозяйственные постройки (погребя, сараи)) максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом мощности ранее присоединенных в этой точке присоединения энергопринимающих устройств), по 3-й категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности в размере 550 рублей (с НДС), умноженных на количество членов этих объединений.

3) Стандартизированные тарифные ставки для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям.

4) Ставки за единицу максимальной мощности для расчета платы по мероприятиям, осуществляемым при технологическом присоединении к электрическим сетям согласно.

Таблица 9 Стандартизированная тарифная ставка С1 для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Республики Бурятия

№	Наименование ставки	Рублей за 1 технологическое присоединение, без НДС, в текущих ценах
С1	Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих ТСО и иным лицам, с применением постоянной схемы электроснабжения и с применением временной схемы электроснабжения, в том числе для обеспечения электрической энергией передвижных энергопринимающих устройств с максимальной мощностью до 150 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), по мероприятиям, в том числе:	9 520,17
С1.1	Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ)	4 233,59
С1.2	Проверка сетевой организацией выполнения Заявителем технических условий	5 286,58

Таблица 10 Стандартизированные тарифные ставка С2, С3, С4 и С5 для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Республики Бурятия

№ п/п	Наименование работ	Уровень напряжения кВ	Стандартизированная тарифная ставка (в текущих ценах, без НДС)	
			для территорий городских населенных пунктов	для территорий не относящихся к территориям городских населенных пунктов
1	2	3	4	5
1.	С2i - Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство воздушных линий электропередачи на i-м уровне напряжения в расчете на 1 км линий (руб./км)			
1.1	Прокладка воздушных линий с установкой опор (одноцепные если не указано иное)			
1.1.1	Провод марки АС сечением до 50 мм ²	0,4	811 983,26	х
1.1.2	Провод марки АС сечением 70 мм ²		756 956,05	х
1.1.3	Провод марки СИП сечением до 16 мм ²		1 068 323,21	925 828,92
1.1.4.	Провод марки СИП сечением 25 мм ²		645 826,29	720 697,22
1.1.5.	Провод марки СИП сечением 35 мм ²		503 201,97	951 995,62
1.1.6.	Провод марки СИП сечением 50 мм ²		892 007,87	1 116 682,95
1.1.7.	Провод марки СИП сечением 70 мм ²		795 961,76	999 347,89
1.1.8.	Провод марки АС сечением до 50 мм ²		6/10.	829 992,56
1.1.9.	Провод марки АС сечением 70 мм ²	1 073 548,64		х



1.1.10.	Провод марки СИП сечением до 50 мм2		1 196 886,49	1 097 549,81
1.1.11.	Провод марки СИП сечением до 70 мм2		x	1 286 065,05
1.2.	Прокладка воздушных линий по существующим опорам (одноцепные если не указано иное)			
1.2.1.	Провод марки АС сечением до 50 мм2	0,4	x	375 492,16
1.2.2.	Провод марки СИП сечением до 35 мм2		349 141,43	x
1.2.3.	Провод марки СИП сечением 70 мм2		446 701,92	490 638,89
1.2.4.	Провод марки СИП сечением 95 мм2		549 693,78	x
2.	С3,1 - стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство кабельных линий электропередачи на i-м уровне напряжения в расчете на 1 км линий (руб./км)			
2.1.	Прокладка одной кабельной линии в траншее с покрытием кирпичом			
2.1.1.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением до 50 мм2	0,4	779 574,87	900 153,67
2.1.2.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 70 мм2		946 032,08	x
2.1.3.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 95 мм2		1 288 692,47	x
2.1.4.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 120 мм2		1 076 946,67	x
2.1.5.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 150 мм2		946 905,29	x
2.1.6.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 185 мм2		1 376 075,64	x
2.1.7.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 240 мм2		1 538 287,86	x
2.1.8.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением до 70 мм2	6/10.	1 915 367,44	x
2.1.9.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 120 мм2		1 998 565,45	x
2.1.10.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 150 мм2		1 073 276,90	x
2.1.11.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 185 мм2		1 794 275,63	x
2.1.12.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 240 мм2		2 441 835,34	x
2.2.	Прокладка двух кабельной линии в траншее с покрытием кирпичом			
2.2.1.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением до 120 мм2	0,4	1 826 364,53	x
2.2.2.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 185 мм2		1 396 899,26	x
2.3.	Прокладка одной кабельной линии с восстановлением асфальтобетонного покрытия			
2.3.1.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением до 35 мм2	0,4	1 537 837,01	x
2.3.2.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 120 мм2		1 882 372,71	x
2.3.3.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 185 мм2		1 535 256,33	x
2.3.4.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 240 мм2		2 311 566,84	x
2.3.5.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением до 120 мм2	6/10.	1 896 683,45	x
2.3.6.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 185 мм2		1 817 915,66	x
2.3.7.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 240 мм2		2 957 446,19	x
2.4.	Прокладка одной кабельной линии методом горизонтально направленного бурения (прокола)			
2.4.1.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением до 95 мм2	0,4	474 339,09	x
2.4.2.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 120 мм2		657 630,34	x
2.4.3.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПвПУ, ААШвУ, ААШпУ, АВБ6Шв, АВВГ, АВБ6Шв сечением 240 мм2		419 189,97	x



2.4.4.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПВПУ, ААШВУ, ААШПУ, АВБ6ШВ, АВВГ, АВБ6ШВ сечением до 150 мм2	6/10.	316 226,06	x
2.4.5.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПВПУ, ААШВУ, ААШПУ, АВБ6ШВ, АВВГ, АВБ6ШВ сечением 185 мм2		393 488,87	x
2.5.	Прокладка двух кабельной линии методом горизонтально направленного бурения (прокола)			
2.5.1.	ААБЛУ, ААБ2ЛУ, ААБл, АПВПУ, ААШВУ, ААШПУ, АВБ6ШВ, АВВГ, АВБ6ШВ сечением до 95 мм2	0,40	717 038,32	x
3.	С4,і - стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство пунктов секционирования (реклоузеров, распределительных пунктов, переключательных пунктов) на і-м уровне напряжения (руб./шт.)			
3.1.	Строительство реклоузеров			
3.1.1.	Реклоузер RBA/TEL-10-12,5/630У	6/10.	1 237 738,70	1 237 738,70
4.	С5,і - стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на строительство трансформаторных подстанций (ТП), за исключением распределительных трансформаторных подстанций (РТП), с уровнем напряжения до 35 кВ (руб./кВт)			
4.1.	Строительство трансформаторных подстанций уровнем напряжения до 35 кВ			
4.1.1.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, КТПс с трансформатором мощностью 25 кВа	6/10.	12 432,95	12 708,44
4.1.2.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, КТПс с трансформатором мощностью 40 кВа		8 521,03	8 474,90
4.1.3.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, КТПс с трансформатором мощностью 63 кВа		6 199,50	5 838,38
4.1.4.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, КТПс с трансформатором мощностью 100 кВа		3 569,83	5 873,56
4.1.5.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, КТПс с трансформатором мощностью 160 кВа		4 117,09	5 730,47
4.1.6.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, КТПс с трансформатором мощностью 250 кВа		2 470,07	3 845,80
4.1.7.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, КТПс с трансформатором мощностью 400 кВа		1 947,37	2 341,20
4.1.8.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, 2КТП с трансформатором мощностью 630 кВа		3 893,19	X
4.1.9.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, 2КТП с трансформатором мощностью 1000 кВа		3 439,02	X

Таблица 11 Ставки за единицу максимальной мощности на 2018 год для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Республики Бурятия

№ п/п	Наименование мероприятий	Ставки	Ставки для расчета платы по каждому мероприятию без НДС руб./кВт (в текущих ценах)	
			для территорий городских населенных пунктов	для территорий не относящихся к территориям городских населенных пунктов
1	2	3	4	5
1	Ставка за единицу максимальной мощности на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих территориальным сетевым организациям и иным лицам, с применением постоянной и (или) временной схем электроснабжения, в том числе для обеспечения электрической энергией передвижных энергопринимающих устройств с максимальной мощностью до 150 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), по мероприятиям, в том числе:	$C_{1 \max}$	579,32	795,87
1.1.	Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (ТУ)	$C_{1.1 \max}$	257,62	353,92
1.2.	Проверка сетевой организацией выполнения Заявителем технических условий	$C_{1.2 \max}$	321,70	441,95
2	Выполнение сетевой организацией мероприятий связанных со строительством "последней мили"	X	X	X



2.1.	Строительство воздушных линий в том числе:	C_{2i}^{max}	X	X
2.1.1.	На уровне напряжения 0,4 кВ	$C_{2i}^{max} 0,4 \text{ кВ}$	3 655,77	6 130,35
2.1.2.	На уровне напряжения 6/10 кВ	$C_{2i}^{max} 6/10 \text{ кВ}$	2 069,22	9 854,88
2.2.	Строительство кабельных линий в том числе:	C_{3i}^{max}	X	X
2.2.1.	На уровне напряжения 0,4 кВ	$C_{3i}^{max} 0,4 \text{ кВ}$	3 683,65	2 025,35
2.2.2.	На уровне напряжения 6/10 кВ	$C_{3i}^{max} 6/10 \text{ кВ}$	3 960,29	X
2.3.	Строительство реклоузеров	X	X	X
2.3.1.	Реклоузер RBA/TEL-10-12,5/630У	$C_{4i}^{max} 6/10 \text{ кВ}$	611,83	611,83
2.4.	Строительство трансформаторных подстанций уровнем напряжения до 35 кВ	X	X	X
2.4.1.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, КТПс с трансформатором мощностью 25 кВа	$C_{5i}^{max} 0,4; 6/10 \text{ кВ}$	12 432,95	12 708,44
2.4.2.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, КТПс с трансформатором мощностью 40 кВа		8 521,03	8 474,90
2.4.3.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, КТПс с трансформатором мощностью 63 кВа		6 199,50	5 838,38
2.4.4.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, КТПс с трансформатором мощностью 100 кВа		3 569,83	5 873,56
2.4.5.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, КТПс с трансформатором мощностью 160 кВа		4 117,09	5 730,47
2.4.6.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, КТПс с трансформатором мощностью 250 кВа		2 470,07	3 845,80
2.4.7.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, КТПс с трансформатором мощностью 400 кВа		1 947,37	2 341,20
2.4.8.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, 2КТП с трансформатором мощностью 630 кВа		3 893,19	X
2.4.9.	КТП, МТП, БКТП, КТПн, 2КТП с трансформатором мощностью 1000 кВа		3 439,02	X

Формулы платы за технологическое присоединение к электрическим сетям

1. Формулы для расчета платы за технологическое присоединение по средствам применения стандартизированных тарифных ставок¹.

А) Если отсутствует необходимость реализации мероприятий «последней мили»²;

$$P = C_1 \text{ (руб.)}$$

Б) Если предусматривается мероприятие «последней мили» по строительству воздушных и (или) кабельных линий, пунктов секционирования (реклоузеров, распределительных пунктов, переключательных пунктов), трансформаторных подстанций (ТП) за исключением распределительных трансформаторных подстанций (РТП):

$$P = C_1 + (C_{2i} * Li) + (C_{3i} * Li) + (C_{4i} * Ri) + (C_{5i} * Ni) \text{ (руб.)}$$

где:

P – плата за технологическое присоединение, рассчитанная на основании стандартизированных тарифных ставок³;

C₁ – стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии (объектов электросетевого хозяйства), на организационные мероприятия согласно пункту 16 методических указаний, по мероприятиям (руб. шт.);

C_{2i} - стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи на i-м уровне напряжения в расчете на 1 км линий (руб./км);

C_{3i} - стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи на i-м уровне напряжения в расчете на 1 км линий (руб./км);



C_{4i} - стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство пунктов секционирования (реклоузеров, распределительных пунктов, переключательных пунктов) на i -м уровне напряжения (руб./шт.);

C_{5i} - стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство трансформаторных подстанций (ТП), за исключением распределительных трансформаторных подстанций (РТП), с уровнем напряжения до 35 кВ (руб./кВт);

N_i - объем максимальной мощности, указанной в заявке;

L_i – протяжённость ВЛ(КЛ) на i -том уровне напряжения⁴;

R_i – количество пунктов секционирования (реклоузеров, распределительных пунктов, переключательных пунктов) необходимых для осуществления технологического присоединения.

В) если при технологическом присоединении Заявителя, согласно техническим условиям, срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению предусмотрен на период больше одного года, то стоимость мероприятий, учитываемых в плате, рассчитанной в год подачи заявки, индексируется следующим образом:

- 50% стоимости мероприятий, предусмотренных техническими условиями, умножается на произведение прогнозных индексов цен производителей по подразделу «Строительство» раздела «Капитальные вложения (инвестиции)», публикуемых Министерством экономического развития Российской Федерации на соответствующий год (при отсутствии данного индекса используется индекс потребительских цен на соответствующий год) за половину периода, указанного в технических условиях, начиная с года, следующего за годом утверждения платы;

- 50% стоимости мероприятий, предусмотренных техническими условиями, умножается на произведение прогнозных индексов цен производителей по подразделу «Строительство» раздела «Капитальные вложения (инвестиции)», публикуемых Министерством экономического развития Российской Федерации на соответствующий год (при отсутствии данного индекса используется индекс потребительских цен на соответствующий год) за период, указанный в технических условиях, начиная с года, следующего за годом утверждения платы.

2. Формула для расчета платы за технологическое присоединение по средствам применения ставок за единицу максимальной мощности¹.

$$P = (C_1^{\max} * N_i^{\max}) + (C_{2i}^{\max} + C_{3i}^{\max} + C_{4i}^{\max} + C_{5i}^{\max}) * N_i^{\max} \text{ (руб.)}$$

где:

P – плата за технологическое присоединение, рассчитанная на основании ставок за единицу максимальной мощности³;

C_1^{\max} – ставка за единицу максимальной мощности на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии (объектов электросетевого хозяйства) на организационные мероприятия согласно пункту 16 методических указаний, по мероприятиям;

C_{2i}^{\max} - ставка платы за единицу максимальной присоединяемой мощности на выполнение мероприятий по строительству воздушных линий электропередачи на i -м уровне напряжения;

C_{3i}^{\max} - ставка платы за единицу максимальной присоединяемой мощности на выполнение мероприятий по строительству кабельных линий электропередачи на i -м уровне напряжения;

C_{4i}^{\max} - ставка платы за единицу максимальной присоединяемой мощности на выполнение мероприятий по строительству пунктов секционирования (реклоузеров, распределительных пунктов, переключательных пунктов) на i -м уровне напряжения;

C_{5i}^{\max} - ставка платы за единицу максимальной присоединяемой мощности на выполнение мероприятий по строительству трансформаторных подстанций (ТП), за исключением распределительных трансформаторных подстанций (РТП), с уровнем напряжения до 35 кВ;

N_i^{\max} - объем максимальной мощности, указанной в заявке.

3. Формула для расчета платы за технологическое присоединение при осуществлении технологического присоединения к двум независимым источникам¹.

В случае если Заявитель при технологическом присоединении запрашивает вторую или первую категорию надежности электроснабжения (технологическое присоединение к двум независимым



источникам энергоснабжения), то размер платы за технологическое присоединение ($P_{\text{общ}}$) определяется следующим образом:

$$P_{\text{общ}} = P + (P_{\text{ист1}} + P_{\text{ист2}}) \text{ (руб.)}^3$$

где:

P - расходы на технологическое присоединение, связанные с выполнением организационных мероприятий согласно пункту 16 методических указаний (руб.);

$P_{\text{ист1}}$ - расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства, осуществляемого для конкретного присоединения в зависимости от способа присоединения и уровня запрашиваемого напряжения на основании выданных сетевой организацией технических условий, определяемые по первому независимому источнику энергоснабжения (руб.);

$P_{\text{ист2}}$ - расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства, осуществляемого для конкретного присоединения в зависимости от способа присоединения и уровня запрашиваемого напряжения на основании выданных сетевой организацией технических условий, определяемые по второму независимому источнику энергоснабжения (руб.).

4. Формула для расчета платы за технологическое присоединение при осуществлении технологического присоединения энергопринимающих объектов уровнем напряжения до 150 кВт (включительно)¹.

Для Заявителей, осуществляющих технологическое присоединение своих энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт, размер платы за технологическое присоединение рассчитывается по следующей формуле:

$$P_{\text{общ}} = P$$

где:

$P_{\text{общ}}$ - размер платы за технологическое присоединение (руб.);

P - расходы на технологическое присоединение, связанные с выполнением организационных мероприятий согласно пункту 16 методических указаний (руб.).

Примечания к формулам:

¹При технологическом присоединении энергопринимающих объектов расположенных на территории относящихся к территории городских населенных пунктов и на территории не относящейся к территориям городских населенных пунктов применяются соответствующие стандартизированные тарифные ставки (ставки за единицу максимальной мощности);

²«Последняя миля» – расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики;

³Размер платы для каждого присоединения рассчитывается территориальной сетевой организацией в соответствии с утвержденной формулой;

⁴Стандартизированные тарифные ставки С2 и С3 применяются к протяженности линий электропередачи по трассе.

4. ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С КЛИЕНТАМИ



В рамках деятельности Общества по технологическому присоединению основными клиентами компании являются физические и юридические лица – индивидуальные застройщики и компании, осуществляющие строительство крупных объектов на территории г. Улан-Удэ (торгово-развлекательные комплексы, многоквартирные жилые дома и пр.), а так же компании, осуществляющие предпринимательскую деятельность на территории г. Улан-Удэ.

Взаимодействие с клиентами осуществляет центр обслуживания клиентов.

В структуру АО «Улан-Удэ Энерго» входит Центр обслуживания клиентов, который подчиняется начальнику Управления технологического присоединения.



Взаимодействие с клиентами осуществляет центр обслуживания клиентов. Работа центра осуществляется на основании:

- а) Должностных инструкций специалистов
- б) Положения о центре обслуживания клиентов

Основными функциями ЦОК являются:

1. Организация очного и заочного приема заявителей по вопросам, относящимся к деятельности Общества по вопросам технологического присоединения, передачи электроэнергии и оказания дополнительных услуг.
2. Обеспечение приема и регистрации поступающих заявок, проверка правильности заполнения заявки и достаточности представленных документов.
3. Организация информационного сопровождения заявителя о ходе выполнения работ по договору на технологическое присоединение.
4. Организация выдачи документов заявителям по технологическому присоединению к электрическим сетям и бездоговорному потреблению электроэнергии физическими лицами.
5. Организация и комплектование пакета документов об осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей к электрическим сетям Общества для архивного хранения.

4.1. Инфраструктура обслуживания клиентов.

Инфраструктура очного обслуживания клиентов.

Центр обслуживания клиентов составляет 7 штатных единиц, согласно штатному расписанию.

ЦОК осуществляет:

- а) прием документов от потребителей:
 - заявок и документов на осуществление технологического присоединения к электрическим сетям Общества с регистрацией в программном комплексе;
 - уведомлений о выполнении технических условий заявителями с регистрацией в программном комплексе;
 - прочих обращений.
- б) выдачу документов потребителям:
 - договоров об осуществлении технологического присоединения и технических условий;
 - актов о выполнении технических условий;



- актов об осуществлении технологического присоединения;
 - актов о бездоговорном потреблении электроэнергии;
 - письма-ответы на обращения.
- в) предоставляет справочную информацию и консультации по вопросам:
- технологического присоединения к электрическим сетям Общества;
 - передаче электрической энергии;
 - прочим вопросам, относящимся к деятельности Общества.

4.1.1. ОЧНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ КЛИЕНТОВ ОБЩЕСТВА

Таблица 12. Характеристика инфраструктуры очного обслуживания

АО «Улан-Удэ Энерго»	
Тип инфраструктурного элемента (центр обслуживания клиентов, абонентский пункт, отделение ЦОК.)	Центр обслуживания клиентов
Почтовый адрес	Республика. Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Жердева, 12
Дата открытия	01.07.2009г.
Численность персонала в ЦОК, всего	7
численность сотрудников подразделения по работе с клиентами Общества в ЦОК	7
численность сотрудников других подразделений Общества в ЦОК	-
численность персонала сторонних компаний	2
Территория обслуживания	
Наименование населенного пункта	г. Улан-Удэ
Численность населения (территории обслуживания), тыс. чел.	359,4
Площадь территории обслуживания	347,6 км ²
Количество точек учета:	47967
физические лица	36996
юридические лица	10971
Помещение ЦОК	
аренда/в собственности	в собственности
площадь помещения, м ²	60,8 м ²
холл зона ожидания клиентов, м ² -из них под бэк-офис, м ² -из них под фронт-офис, м ² -стойка менеджера, м ² -санузел для клиентов, м ² -санузел для сотрудников, м ² -гардероб, м ²	30,0 м ²
Услуги, представленные на площадке ЦОК	
прием заявок на технологическое присоединение, (+/-)	+
оформление договоров и приложений к договорам об осуществлении технологического присоединения, (+/-)	+
прием заявок на заключение договоров по передаче электрической энергии, (+/-)	-
прием заявок на заключение договоров энергоснабжения (+/-)	+
прием заявок и заключение договоров на оказание дополнительных услуг, (+/-)	+
Общая характеристика поступивших обращений в Общество (распределение по категориям обращений)	
Всего поступивших обращений, шт., из них	32531
в канцелярию Общества	9113
на технологическое присоединение	3622
на оказание дополнительных услуг	1551
проверка выполнения ТУ	1852
Жалобы	218
Отзывы всего, из них:	0
положительные	0
Предложения от потребителя по улучшению качества	0



АО «Улан-Удэ Энерго»	
Прочее	4958
Сторонние компании на площадке ЦОК	
Компании, работающие в сфере энергетики и жилищно-коммунального хозяйства:	1
ЭСК	1
ТСО	0
Прочие компании:	1
Оснащение ЦОК	
Информационный стенд для клиентов, (+/-)	+
Система электронной очереди, (+/-)	-
Информационный сенсорный киоск, (+/-)	-
Прочее оборудование на площадке ЦОК для комфортного и эффективного обслуживания клиентов	+
Терминал	+
Автоматизация деятельности ЦОК	
Наличие CRM-системы управления взаимоотношениями с клиентами, (+/-)	+
Программная платформа CRM	+
Функционал CRM-системы:	
Ведение клиентской базы (базы контрагентов)	+
-регистрация контрагентов с указанием контактной информации (ФИО, адрес, телефон и т.д.), (+/-)	+
-хранение истории взаимодействия с клиентами, (+/-)	+
-классификация клиентов: возможность указания дополнительной информации по контрагентам, (+/-)	+
-планирование контактов сотрудников с клиентами, (+/-)	-
Работа с обращениями:	
-регистрация обращений в единой базе	+
-классификационные параметры, регистрируемые в АС по обращению клиента	-
Интеграция с автоматизированной системой по технологическому присоединению, (+/-)	-
Интеграция с call-центром, (+/-)	-
Затраты на ЦОК за 2018г.	
Операционные затраты, тыс. руб.	0
Затраты на автоматизацию деятельности ЦОК и оснащение оборудованием, тыс.руб.	0

4.1.2. ЗАОЧНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ КЛИЕНТОВ

4.1.2.1. Заочное обслуживание посредством телефонной связи.

Таблица 13 Характеристика инфраструктуры заочного телефонного обслуживания АО «Улан-Удэ Энерго»

АО «Улан-Удэ Энерго»	
Тип	горячая линия по вопросам электроснабжения
Номер телефона	8-800-350-12-67
Дополнительный номер для обращения	8 (3012) 41-56-49
Территория обслуживания	
Перечень населенных пунктов на территории обслуживания	г. Улан-Удэ
Численность населения территории обслуживания «горячей линии», тыс.чел.	359,4
Количество операторов	1
Режим работы	пн.-чт: с 8-00 до 17-15 пт.8-00-16-00, сб. вс. выходной
в том числе в режиме автоответчика	-
Оборудование в собственности/в аренде	-
Функциональные возможности	
Автоматическое определение номера, (+/-)	+
Идентификация абонента, (+/-)	-
Наличие системы интерактивных голосовых меню (IVR), (+/-)	-
Наличие голосового «почтового ящика», (+/-)	-



АО «Улан-Удэ Энерго»	
Наличие системы интеллектуальной маршрутизации, (+/-)	-
Интеграция с автоматизированной системой управления взаимоотношениями с клиентами (CRM-системой), (+/-)	-
Наличие системы аудиозаписи входящих и исходящих вызовов	+
Наличие системы (модуля) отчетности работы: загрузка операторов, количество звонков (принятых, отклоненных, потерянных), распределение нагрузки по времени, время ожидания, и т.д., (+/-)	-
Наличие системы авто информирования клиентов (автоматический обзвон, автоматическая рассылка sms-сообщений), (+/-)	+
Возможность проведения телефонных опросов, телемаркетинга, (+/-)	-
Возможность внутренней переадресации вызова на специалиста филиала	+
Количество поступивших обращений, шт.	32531
в процентном выражении от общего количества обращений, %	-
Операционные затраты (в годовом масштабе) за 2018г., тыс.руб.	0

4.1.2.2. Заочное интерактивное обслуживание.**Таблица 14 Характеристика интерактивного обслуживания АО «Улан-Удэ Энерго»**

АО «Улан-Удэ Энерго»	
Сайт ОАО «Улан-Удэ Энерго» (адрес)	www.uuenergo.ru
Интернет-приемная, (+/-)	+
Функциональные возможности	
Прием заявок:	
на технологическое присоединение	+
на оказание дополнительных сервисов	-
Направление обращения (жалобы)	+
Направление сообщения о хищении	+
Интерактивное сопровождение процедуры технологического присоединения через личный кабинет клиента (возможность отследить в личном кабинете на сайте движение заявки по этапам обработки и исполнение договора на технологическое присоединение)	+
Возможность получить информацию о расчетах за потребленную электрическую энергию	-
Ввод показаний приборов учета	+
Получение информации о графиках вывода оборудования в ремонт	+
Получение информации о текущих аварийных перерывах электроснабжения	+
Количество поступивших обращений через Интернет-приемную, шт.	75
в процентном выражении от общего количества обращений, поступивших в АО «Улан-Удэ Энерго», %	0,13
Затраты на развитие интерактивного обслуживания за 2018 г., тыс.руб.	0

Таблица 15 Характеристика обращений, поступивших в АО «Улан-Удэ Энерго» за 2018г

№ п/п	Показатель	Количество обращений, шт.		Темп роста, %
		2017г	2018г	+/-
1	Общее количество обращений, поступивших в АО «Улан-Удэ Энерго»	63192	65257	80,8
	I. Распределение по категории обращений	63192	65257	
2	жалобы (претензия)	247	218	204,9
3	запрос справочной информации/консультации	5307	5836	2514,3
4	заявки, всего	2299	3115	-14,9
5	- на осуществление технологического присоединения	1902	2120	-11,2
6	- на переоформление (перераспределение) мощности	0	0	0
7	- на оказание услуг по передаче электрической энергии	0	0	0
8	- на оказание дополнительных услуг	397	415	-28,9
9	отзывы клиента о деятельности компании, из них	0	0	-100
10	положительных	0	0	-100



№ п/п	Показатель	Количество обращений, шт.		Темп роста, %
		2017г	2018г	+/-
11	предложения от потребителя по улучшению качества обслуживания	0	0	0
12	Прочее	55339	53553	73,1
	II. Распределение по каналам коммуникации	63192	65257	
13	очные обращения	24233	23528	77,2
14	заочные обращения посредством телефона	30236	32531	156,9
15	письменные обращения через канцелярию	8640	9113	-8,3
16	заочные обращения через Интернет-приемную/E-mail	83,	85	-7,8
17	прочее	0	0	0
	III. Распределение жалоб по причинам (по тематике жалоб)	247	284	216,7
18	технологическое присоединение к сетям компании	11	12	100
19	качество электрической энергии	65	93	-16,7
20	отключение электрической энергии	12	52	100
21	учет электрической энергии	22	19	100
22	техническое обслуживание	2	17	100
23	материальный ущерб	41	5	100
24	платежи	4	2	100
25	дополнительные услуги	7	5	100
26	качество обслуживания	24	28	100
27	хищение/несанкционированное потребление электроэнергии и/или объектов электросетевого хозяйства	0	7	0
28	прочее	59	44	100
	IV. Распределение жалоб по результатам рассмотрения	247	284	204,9
29	правомерная жалоба, решена в пользу клиента, меры приняты	193	226	147,3
30	правомерная жалоба, решена в пользу клиента, мероприятия по устранению запланированы	0	0	0
31	неправомерная жалоба	54	58	100
32	прочее, в том числе жалоба передана на рассмотрение сторонней организации	0	0	0
	V. Распределение жалоб по соблюдению регламентированных сроков рассмотрения	247	284	
33	сроки рассмотрения соблюдены	213	237	163
34	сроки рассмотрения не соблюдены	34	47	100
	VI. Количество жалоб, поступивших от органов государственной власти	0		
	VII. Распределение заочных обращений, поступивших посредством горячей линии, по категориям	30236	32151	156,9
35	жалобы (претензия)	0	0	0
36	запрос справочной информации/консультации	0	0	0
37	заявки	0	0	0
38	отзывы клиента о деятельности компании, из них	0	0	0
39	-положительных	0	0	0
40	предложения от потребителя по улучшению качества обслуживания	0	0	0
41	прочее	30236	32151	100
	VIII. Распределение заочных обращений, поступивших посредством горячей линии, по категориям	30236	32151	156,9
42	технологическое присоединение к сетям компании	1664		100
43	качество электрической энергии	0		0
44	отключение электрической энергии	1081		100
45	учет электрической энергии	355		100



№ п/п	Показатель	Количество обращений, шт.		Темп роста, %
		2017г	2018г	+/-
46	техническое обслуживание	0		0
47	материальный ущерб	0		0
48	платежи	0		0
49	дополнительные сервисы	0		0
50	качество обслуживания	0		0
51	хищение/несанкционированное потребление электроэнергии и/или объектов электросетевого хозяйства	32		100
52	прочее	27104		100

4.2. Общее заключение о результатах взаимодействия с клиентами и планы развития на 2018г.

Работа центра обслуживания клиентов способствует формированию и поддержанию высокого качества обслуживания потребителей (упрощение процедуры заключения договора на технологическое присоединение, доступность справочной информации).

Проведена реконструкция помещения Центра обслуживания клиентов, что позволило организовать более удобное расположение рабочих мест специалистов, а также зоны ожидания потребителей.

Установлен единый и бесплатный для потребителей на территории эксплуатационной ответственности Общества телефонный номер горячей линии 8-800-350-12-67.

С 10.09.2015 г. введена в опытную эксплуатацию программа 1С «Технологическое присоединение» (электронный документооборот), что позволило ускорить процесс подготовки договоров об осуществлении технологического присоединения, в котором задействованы специалисты ЦОК, СТПиПР, РЭС. С 01.11.2016г. подготовка и визирование актов, оформляемых в ходе процедуры технологического присоединения (акт о проверке выполнения технических условий, акт об осуществлении технологического присоединения) осуществляется так же в программе 1С «Технологическое присоединение». С 01.09.2017г. введен в опытную эксплуатацию раздел «Рабочая документация» блока «Строительства», что позволяет проводить согласование проектной документации в электронном виде.

На площадке ЦОК организована работа сторонних компаний. ООО «Электротехническая компания» реализует приборы учета электроэнергии, а также сопутствующие материалы необходимые при монтаже схем учета электроэнергии (автоматические выключатели, щиты учета, провод СИП, и т. д.), оказывает платные услуги (производство работ по монтажу и демонтажу приборов учета электрической энергии, схем и цепей учета электрической энергии, контура заземления, электропроводки, а также ответвлений от ввода до точки присоединения и др.).

5. ХАРАКТЕРИСТИКА ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ

Краткая характеристика электросетевого комплекса Общества, и география присутствия.



Таблица 16 Зона обслуживания

Наименование подразделения АО «Улан-Удэ Энерго»	Зона обслуживания, тыс. км ²	Население территориального округа, тыс. чел
Октябрьский РЭС	0,164	200
Железнодорожный РЭС	0,104	143,1
Советский РЭС	0,061	91,7
АО «Улан-Удэ Энерго»	0,882	434,8

Октябрьский РЭС обслуживает электрические сети 0,4 - 35 кВ Октябрьского района г. Улан-Удэ, протяженность РЭС с запада на восток - 22 км и с севера на юг - 14 км.

Железнодорожный РЭС обслуживает электрические сети 0,4 - 35 кВ Железнодорожного района г. Улан-Удэ, протяженность с запада на восток – 20,5 км и с севера на юг - 10 км.

Советский РЭС обслуживает электрические сети 0,4 - 35 кВ Советского района г. Улан-Удэ, протяженность с запада на восток - 12 км и с севера на юг - 18 км.

5.1. Протяженность по трассе (км), цепям и материалам опор воздушных линий электропередачи, находящихся на обслуживании Общества

Протяженность по трассе (км), цепям и материалам опор воздушных линий электропередачи, находящихся на обслуживании Общества всего, в том числе линий электропередач (35, 6-20 и 0,38 кВ) в разрезе районов электрических сетей (далее РЭС).

На балансе РЭС Общества по состоянию на 31.12.2018 г. находятся ВЛ 0,4-35 кВ в следующем объёме:

Таблица 17 Количество воздушных линий, находящихся на обслуживании Общества

Наименование подразделений АО «Улан-Удэ Энерго»	Протяженность ВЛ							
	ВЛ 35 кВ		ВЛ 6-10 кВ		ВЛ 0,4 кВ		ВСЕГО	
	трассе	цепям	трассе	цепям	трассе	цепям	трассе	цепям
Октябрьский РЭС	-	-	164,255	164,255	295,112	295,112	459,367	459,367
Железнодорожный РЭС	-	-	128,25	128,25	315,99	315,99	444,55	444,55
Советский РЭС	6,20	6,20	117,37	117,37	284,224	284,224	407,79	407,79
АО «Улан-Удэ Энерго»	6,20	6,20	410,185	410,185	895,005	895,005	1311,711	1311,711

На балансе РЭС Общества по состоянию на 31.12.2018 г. находятся КЛ 0,4-35 кВ в следующем объёме:

Таблица 18 Протяженность кабельных линий

Наименование подразделения АО «Улан-Удэ Энерго»	Протяженность КЛ			
	КЛ 35 кВ	КЛ 6-10 кВ	КЛ 0,4 кВ	ВСЕГО
Октябрьский РЭС	-	262,245	202,151	464,396
Железнодорожный РЭС	-	158,69	117,663	276,353
Советский РЭС	-	120,546	87,356	207,902
АО «Улан-Удэ Энерго»	-	541,481	407,1701	948,651

5.1.1. Протяженность линий электропередачи с СИП, находящихся на балансе Общества по классам напряжения (6-20 и 0,38 кВ) в разрезе РЭС

Таблица 19 Протяженность ЛЭП с СИП

№ п/п	Наименование подразделений	Кол-во, шт	Протяженность по трассе (км)	Протяженность по цепям (км)
1	Октябрьский РЭС	290,00	175,1	175,1
1,1	ВЛ-0,4 кВ	290,00	175,1	175,1
1,2	ВЛ 6-20 кВ	0	0	0
2	Железнодорожный РЭС	180,00	119,3	119,3
2,1	ВЛ-0,4 кВ	180,00	119,3	119,3
2,2	ВЛ 6-20 кВ	1	1,317	1,317
3	Советский РЭС	169	117,5	117,05
3,1	ВЛ-0,4 кВ	169	117,5	117,5
3,2	ВЛ 6-20 кВ	1,00	1,3	1,3
4	АО «Улан-Удэ Энерго»	641,00	411,9	411,9
4,1	ВЛ-0,4 кВ	639	411,9	411,9
4,2	ВЛ 6-20 кВ	2,00	2,617	2,617



Таблица 20 Количество условных единиц

Оборудование	Количество (тыс. у.е.) по состоянию на 31.12.2018						
	2012г	2013г	2014г	2015г	2016г	2017г	2018г
1	2	3	4	5	6	7	8
ПС 35-220 кВ	1,87	2,15	2,15	2,20	1,90	3,70	3,70
ТП (КТП, ЗТП, РП, БКТП) 6-20 кВ	10,22	10,32	10,65	10,86	11,31	10,28	10,35
ВЛ 35-110 кВ	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
ВЛ 0,4-20 кВ	2,14	2,28	2,35	2,48	2,61	1,88	2,44
КЛ 0,4-10 кВ	2,79	2,85	2,90	3,02	3,10	2,94	2,96
Итого:	17,02	17,61	18,06	18,56	18,92	19,31	19,4

5.2. Количество понизительных подстанций 35 кВ и выше, мощность силовых трансформаторов всех классов напряжения на ПС, данные об автоматизации и резервировании подстанций, в разрезе подразделений Общества

Таблица 21 понизительные подстанции

Наименование подразделения АО «Улан-Удэ Энерго»	ПС 35 кВ		ТП 6-35/0,4 кВ	
	Кол-во, шт.	Руст, МВА	Кол-во, шт.	Руст, МВА
Октябрьский РЭС	6	134,3	398	220,50
Железнодорожный РЭС	2	32,6	301	141,52
Советский РЭС	3	48	244	124,72
АО «Улан-Удэ Энерго»	11	214,9	943	486,74

5.3. Количество и мощность ТП 6-35/0,4 кВ

На балансе Общества, по состоянию на 31.12.2018 г. находятся ТП 6-35/0,4 кВ в количестве 943 шт., мощностью 486,74 МВА.

В разрезе РЭС Общества, количество и мощность ТП 6-35/0,4 кВ распределены следующим образом:

По типам трансформаторные подстанции 6-35/0,4 кВ разрезе подразделений Общества, распределены следующим образом:

Таблица 22 Типы трансформаторных подстанций 6-35/0,4кВ в разрезе РЭС

Наименование подразделения АО «Улан-Удэ Энерго»	МТП 6-35/0,4 кВ		КТП 6-35/0,4 кВ		ЗТП 6-35/0,4 кВ	
	Кол-во, шт	Руст, МВА	Кол-во, шт	Руст, МВА	Кол-во, шт	Руст, МВА
Октябрьский РЭС	23	3,61	176	94,135	199	123,22
Железнодорожный РЭС	17	2,72	159	52,276	124	87,52
Советский РЭС	15	2,4	156	76,093	73	46,22
АО «Улан-Удэ Энерго»	55	8,57	491	221,204	396	256,96

5.4 Сведения о техническом состоянии оборудования электрических сетей: Физический износ:

- подстанционного оборудования (общий и с разбивкой на трансформаторы, коммутационные аппараты);
- линий электропередач (общий и с разбивкой на ВЛ 35 кВ, ВЛ 0,4-10 кВ, КЛ 0,4-10 кВ)

Таблица 23 Физический износ по типу оборудования

Тип оборудования	31.12.2017,(%)	31.12.2018,(%)
Трансформаторное оборудование	80,0%	80,0%
Коммутационные аппараты	80,0%	80,0%
Общий	80,0%	80,0%
ВЛ 35кВ	25,0%	25,0%
ВЛ 0,4-20 кВ	77,0%	77,0%
КЛ 0,4-20 кВ	81,5%	81,5%
Общий	79,5%	79,5%



5.5. Предложения по организации улучшения технико-экономических показателей в работе электрических сетей.

Основные предложения по организации улучшения технико-экономических показателей в работе электрических сетей следующие:

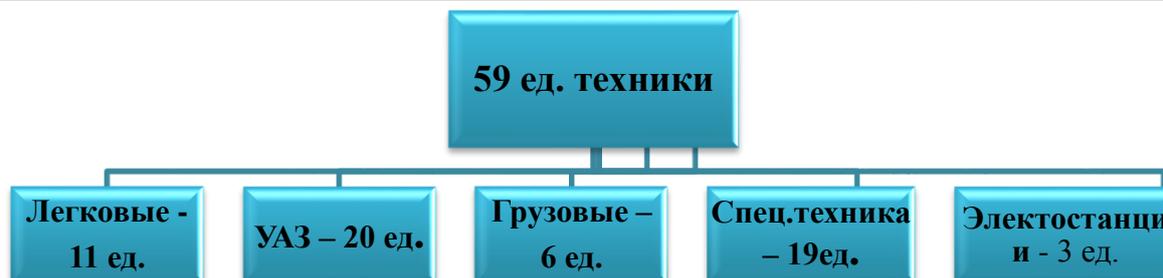
- Осуществление непрерывного контроля состояния оборудования, внедрение систем телемеханики и АСУ РЗА в электрических сетях АО «Улан-Удэ Энерго»;
- Реконструкция цепей оперативной блокировки для обеспечения безопасности персонала при проведении оперативных переключений.;
- Внедрение системы АИИС КУЭ розничного рынка электроэнергии в распределительных сетях 0,4 кВ АО «Улан-Удэ Энерго».
- Установка микропроцессорной защиты оборудования на ПС и РП.

5.6. Оснащенность электрических сетей средствами механизации и транспорта.

Информация о фактической оснащённости автотранспортными средствами и спецтехникой:
Общее количество автотранспортных средств составляет 53 единицы, в том числе:

Таблица 24 Наличие собственного подвижного состава на 31.12.18 г.

№п/п	Наименование автотранспорта	Количество ед.
1	2	3
1.	Спецтехника:	
1.1	Автомобиль грузовой самосвал	1
1.2	Автокран (25тн)	1
1.3	Автомобиль грузовой с крано-манипуляторной установкой	2
1.4	Автомобиль с бурильно-крановой установкой	2
1.5	Автогидроподъемник	3
1.6	Электролаборатория на базе автомобиля	2
1.7	Автомобиль грузовой тягач	1
1.8	Фронтальный погрузчик с экскаваторной установкой	1
1.9	Бурильно-крановая машина на базе трактора	1
1.10	Трактор с экскаваторной установкой	1
1.11	Автомобильс экскаваторной установкой	1
1.12	Автомобиль опоровоз с крано-манипуляторной установкой	1
1.13	Автопогрузчик	1
ИТОГО:		17
1.	Автомашина линейная, бригадная, сетевая	32
2.	Автомобиль легковой служебный повышенной проходимости	4
3.	Прицеп, п/прицеп	2
4.	Передвижная подстанция на прицепе	3
ВСЕГО:		58



5.7 Резерв оборудования

5.7.1. Аварийный резерв оборудования. Сформирован в соответствии со стандартом организации СО 5.137 «Аварийный запас. Положение»

Таблица 25 Нормы аварийного запаса

№ п/п	№ бал.счета	Номенклатурный номер	Наименование материала, оборудования	Тип, марка	Едизм	Кол-во	Сумма, руб,	Год выпуска	Год закладки	Место хранения
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.1			Трансформаторы 6-10/0,4 кВ	ТМ-160\(-1600 кВА	шт	9	679000	2013	2013	Производственная база АО "Улан-Удэ Энерго"
1.2			Трансформатор 35/6-10 кВ	ТМН 6300 кВа	шт	1	335 400		2009	
1.3			Трансформатор напряжения	НАМИ, НТМИ 6-10	шт	2	8474,58		2009	
1.4			Трансформатор тока	ТОЛ, ТПЛ 6-10	шт	3	5084,73		2009	
Итого							1 027 959			
2. Опорно - стержневая (линейная) изоляция										
Итого							0			
3. Разрядники, ОПН										
Итого							0			
4. Кабельно-проводниковая продукция										
4.1			Кабель 0,4 кВ	АВВГ 1-4*120	м	300	70871,07	2016	2016	Производственная база АО "Улан-Удэ Энерго"
4.2			Кабель 10 кВ	ААБЛ 10*3*120	м	350	221877,99	2015	2015	
4.3			Кабель 10 кВ	ААБЛ 10*3*240	м	350	259880,00	2015	2015	
4.4			Кабель 10 кВ	ААБ 10*3*95	м	100	54270,00	2016	2016	
4.5			Муфта соединительная 10 кВ	Стп-10 70/120, 150/240	шт	10	32037	2016	2016	
4.6			Муфта концевая	ЗКВТпН-10	шт	13	16866,46	2016	2016	
4.7			Муфта соединительная 0,4 кВ	Стп-1 70/120	шт	8	14416	2016	2016	
4.8			Муфты концевые наружной установки 0,4 кВ	4КНТПн-1 (70-120)	шт	10	10634,18	2016	2016	
4.9			Провод голый АС 70-95	АС-70, АС-95	кг	150	14526,2	2012	2012	
4.10			Провод голый АС 25-50	АС-50, АС-25	кг	200	5200,00	2016	2016	
4.11			Провод СИП 16	СИП 16	м	200	5451,92	2011	2011	
5. Коммутационная аппаратура (выключатели, разъединители и т.п.)										
5.1			Выключатель 35 кВ	Выключатель ВМ-35	шт	1	43000		2009	Производственная база АО "Улан-Удэ Энерго"



5.2		Разъединитель наружной установки 6-10 кВ с приводом	РЛНД 1-10/400У-1	шт	2	17532,5	2014	2014	
5.3		Выключатель масляный 10 кВ	ВМПЭ 10-630	шт	2	13559,28		2016	
5.4		Выключатель масляный 10 кВ	ВПМ 10-630	шт	1	43000,00		2009	
5.5		Выключатель нагрузки	ВНР-10/630	шт	4	92000,00	2016	2016	
5.6		Разъединитель	РВ-10 630-1000 А	шт	8	101827,12	2012	2012	
5.7		Рубильник 0,4 кВ	РПС-100-630.	шт	12	53367,23	2016	2016	
5.8		Предохранитель 6-10 кВ	ПК, ПКТ	шт	15	7290,00	2011	2011	
5.9		Предохранители 0,4 кВ	ПН 100-630 А	шт.	78	7280	2015	2015	
6. Опоры, элементы опор и арматура									
6.1		Приставка	ПТ 2,2-4,25	шт	9	34425	2016	2016	Производственная база АО "Улан-Удэ Энерго"
6.2		Стойка круглых пород 0,4 кВ	8,5 м	шт	10	15036,67	2016	2016	
6.3		Ж/б опоры	СНВС-10	шт	2	11501,69	2016	2016	
7. Запасные части для оборудования									
7.1		КТП в комплекте без трансформатора		шт	1	165890		2012	Производственная база АО "Улан-Удэ Энерго"
Прочее									
8.1		Масло трансформаторное		кг	9000	567000	2015	2015	Производственная база
Всего материалов						1 348 591			
Всего оборудования						1 558 135			
Итого						2 906 726,62			

5.8. Количество и места дислокации (с указанием характеристик) Мобильных подстанций и передвижных дизельных электростанций (далее ДЭС).

Таблица 26 Наличие резервных источников электроснабжения (далее РИСЭ)

№ п/п	Тип, Марка	Руст кВт (от 30 кВт и выше)	Собственник	Место дислокации	Год выпуска	Год приобретения	Готовность к применению	Ходовая база стац. передви.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	ЭСДТА-200	200	АО «Улан-Удэ Энерго»	г. Улан-Удэ	1984	2009	готова	передвижная
2	ДЭУ-30	30	АО «Улан-Удэ Энерго»	г. Улан-Удэ	1988	2009	готова	передвижная
3	Передвижная дизельная электростанция ДЭС-1000 мощностью 1, 2МВт с АВР в блок-контейнере.	1200	Комитет городского хозяйства г.Улан-Удэ	г. Улан-Удэ	2012	2016	готова	передвижная
ИТОГО		1430						



таблица 27 Наличие мобильных подстанций

№ п/п	Наименование марка	Место хранения (расположения)	Мощность МВА	Номинальный ток	Масса в транспортном состоянии	Количество ячеек в РУ (по классу напряжения)	Год приобретения	Готовность к применению
1	КТПН	Производственная база АО «Улан-Удэ Энерго»	0,4		4500 кг.	РУ-6/10 1 шт. РУ-0,4 кВ 3 шт.	2009	готова
ИТОГО			0,4					

6. РЕМОНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Раздел содержит аналитическую информацию по результатам производственно-хозяйственной деятельности в области ремонта (хозяйственным и подрядным способом), предложения и основные мероприятия, намечаемые в программе следующего года.

6.1. Общие затраты на капитальный и текущий ремонт электрических сетей Общества

Общие затраты на капитальный и текущий ремонт электрических сетей Общества составили 59 749,239 тысячи рублей представлены в таблице 20.

Таблица 29 Общие затраты на ремонт сетей

Вид ремонта	Всего	Подряд	Хоз. способ
Собственные сети	31356,12	15467,99	15888,13
Капитальный ремонт	26179,231	15467,99	10711,241
Текущий ремонт	4676,89	0	4676,89
Арендованные сети	29 406,58	6 938,90	22 467,68
Капитальный ремонт	28 893,12	6 938,90	21 954,22
Текущий ремонт	0	0	0
Итого	60 762,71	22 406,89	38 355,82
Процентное отношение	100,00%	36,88%	63,12%

В разрезе электрических сетей освоение ремонтного фонда распределено следующим образом:

Таблица 30 Распределение ремонтного фонда

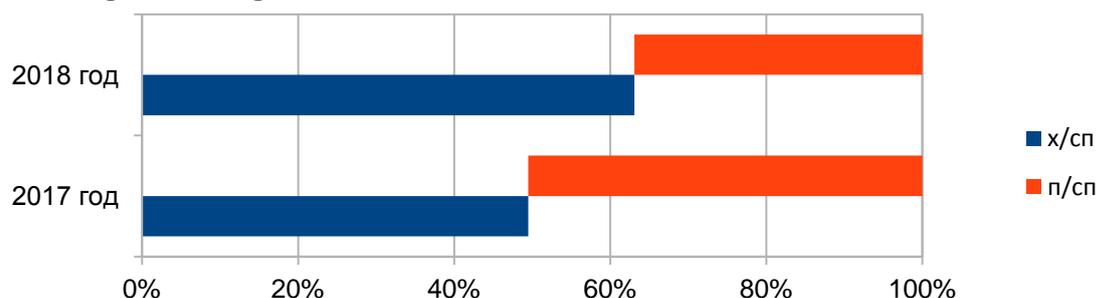
Наименование подразделения	Годовой план ремонтных работ, тыс. руб.	Факт выполнения, тыс. руб.	% выполнения
АО «Улан-Удэ Энерго»	59 395,2	60762,71	102,3%

По группам электроустановок затраты распределились следующим образом:

Таблица 31 Распределение ремонтного фонда по группам электроустановок

Фактические затраты на ремонт, тысяч рублей							
ВЛ (6)10-0,4 кВ	КЛ 6,10-0,4	ПС 110-35 кВ РП (6)10/0,4	ТП(6)10/0,4	З и С	Ремонт автотранспорта	Прочее	Всего
23177,63	3544,32	10385,94	7119,43	13064,3	1480,478	1990,6	60762,71

На диаграмме отображено распределение затрат на ремонт, выполненных хозяйственным способом и подрядными организациями:



6.2. Анализ выполнения программы ремонта электрических сетей в сопоставлении с предшествующим годом.

Таблица 32 Анализ выполнения ремонтной программы в рублях

Наименование объектов	Ед. изм.	2017 год			2018 год		
		Кап. Рем.	Тек. Рем.	Всего	Кап. Рем.	Тек. Рем.	Всего
1	2	3	4	5	6	7	8
Передаточные устройства, всего	тыс. рублей	29963,17	0	29963,17	26721,953	0	26721,953
ВЛ-10(6) кВ		6540,21	0	6540,21	4198,25	0	4198,25
в том числе СИП		80,5	0	80,5	338,2	0	338,2
ВЛ-0,4 кВ		16443,03	0	16443,03	18979,383	0	18979,383

Наименование объектов	Ед. изм.	2017 год			2018 год		
		Кап. Рем.	Тек. Рем.	Всего	Кап. Рем.	Тек. Рем.	Всего
в том числе СИП		16257,85	0	16257,85	15660,305	0	15660,305
КЛ-10(6) кВ		6409,93	0	6409,93	2397,24	0	2397,24
КЛ 0,4 кВ		570	0	570	1147,08	0	1147,08
Оборудование ПС, ТП, всего		11285,1	1773	13058,1	13969,08	3536,29	17505,37
ПС, РП 6(10)-35-кВ		9345,84	1773	11118,84	6849,65	3536,29	10385,94
ТП 10(6)/0,4 кВ		1939,26	0	1939,26	7119,43	0	7119,43
Здания и сооружения		12558,4	0	12558,4	13064,3	0	13064,3
Прочее		2907,18	217,74	3124,92	2330,478	1140,6	3471,078
3124,92ого		56713,85	1990,74	58704,59	56085,811	4676,89	60762,701

6.3. Перечень поставщиков некачественной продукции, подтвержденный документально.

- отсутствует

6.4. Предложения организации улучшению технико-экономических показателей в работе электрических сетей.

Основные предложения организации улучшению технико-экономических показателей в работе электрических сетей следующие:

- Осуществление непрерывного контроля состояния оборудования, внедрение систем телемеханики и АСУ РЗА в электрических сетях АО «Улан-Удэ Энерго»;
- Реконструкция цепей оперативной блокировки для обеспечения безопасности персонала при проведении оперативных переключений.;
- Внедрение системы АИИС КУЭ розничного рынка электроэнергии в распределительных сетях 0,4 кВ АО «Улан-Удэ Энерго».
- Установка микропроцессорной защиты оборудования на ПС и РП.

7. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ И ОХРАНА ТРУДА

7.1. Повышение надежности электрических сетей.

Для повышения уровня надежности эксплуатации и устойчивости работы электрических сетей и электротехнического оборудования в Обществе в 2018 году были проведены следующие мероприятия:

- произведена замена голого провода на СИП – 25,91 км
- ремонт кабельных линий – 1,28 км.
- на ПС БМДК и ПС ГВП произведен капитальный ремонт приводов РПН.
- на 10 ТП произведена замена ячеек КСО, на 4 ТП замена ячеек ЩО, заменена 1 КТПН, 1 КТП перенесена в центр нагрузок.
- на 16 ТП произведен капитальный ремонт оборудования
- на 19 РП и 3 ПС произведен ремонт оборудования

7.2. Технологические нарушения

В 2018 г. произошло 454 технологических нарушений, по сравнению с 2017 г. количество технологических нарушений увеличилось при этом недоотпуск электроэнергии уменьшился.

Таблица 33 Технологические нарушения в 2018 г.

Организация	Количество технологических нарушений						Недоотпуск эл. энергии, тыс. кВтч		
	2016г	2017 г.	2018 г.	В том числе с ошибками персонала			2016г	2017 г	2018 г.
				2016г	2017 г.	2018 г.			
АО «Улан-Удэ Энерго»	512	428	454	0	0	1	385,14	773,33	509,63

Таблица 34 Основные причины технологических нарушений

Месяцы	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	ВСЕГО
Всего ТН	21	9	25	33	60	43	84	56	53	32	22	16	454
Из них:													0
Воздействие третьих лиц	2	0	4	4	7	6	3	8	4	5	6	3	52
Повреждения в сетях сторонних организаций	1	3	10	6	9	8	30	5	11	3	1	5	92
Воздействие природных явлений	2	0	3	1	10	1	1	0	16	4	0	0	38
Попадание инородных предметов, животных	0	0	1	1	3	2	1	2	0	3	0	0	13
Неисправность трансформаторов, оборудования	0	2	0	0	2	5	2	0	2	1	0	0	14
Электродуговое повреждение	2	1	2	2	2	0	4	1	0	2	2	2	20
Обрыв, схлест провода	1	0	2	5	0	1	2	1	2	0	1	0	15
Причина неизвестна, включили повторно	5	0	0	4	9	5	9	15	1	3	8	4	63
Превышение сроков эксплуатации КЛ	7	3	3	10	18	15	30	17	14	11	4	2	134
Прочие нарушения	1	0	0	0	0	0	2	7	3	0	0	0	13

Таблица 35 Распределение инцидентов

Вид электроустановки	Количество технологических нарушений, шт.	Доля от общего числа, %
КЛ 6-10 кВ	197	43,93
ВЛ 6-10 кВ	195	42,95
в т.ч. в сетях сторонних орг.	92	16,88
ТП, РП, ПС	62	13,65
Всего	454	100

Наиболее подверженными технологическим нарушениям являются кабельные линии (197 инцидентов) и воздушные линии (195 инцидентов) Основными причинами повреждения кабельных линий является физическое старение изоляции, средний срок эксплуатации которых более 30 лет, а также воздействие сторонних организаций. Повреждения воздушных линий связаны с воздействием природных явлений и воздействием сторонних организаций.

7.3. Выполнение противоаварийных мероприятий, намеченных актами расследования технологических нарушений.

Таблица 36 Выполнение мероприятий

Организация	2016г.			2017 г.			2018 г.			Примечание
	Количество мероприятий	Выполнено мероприятий	Не выполнено мероприятий	Количество мероприятий	Выполнено мероприятий	Не выполнено мероприятий	Количество мероприятий	Выполнено мероприятий	Не выполнено мероприятий	
АО «Улан-Удэ Энерго»	896	896	0	642	642	0	548	548	0	

Все мероприятия, намеченные актами расследования технологических нарушений, выполнены в установленные сроки.

7.4. Промышленная и пожарная безопасность.

7.4.1. Наличие опасных производственных объектов. Наличие пожароопасных производственных объектов. Страхование опасных производственных объектов.

Опасные производственные объекты (далее ОПО), эксплуатируемые Обществом, зарегистрированы в государственном реестре опасных производственных объектов в соответствии с Федеральным законом "О промышленной безопасности опасных производственных объектов" в Забайкальском управлении Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (ЗУ Ростехнадзора). Свидетельство № А64-00947-0001 выдано: 07.05.2013 г.

Таблица 37 Сведения об ОПО

Перечень, количество технических устройств, применяемых на ОПО	Наименование ОПО	Признак опасности, тип объекта (коды)	Признаки идентификации (текстовая часть)	Сведения о страховании, с указанием срока окончания и организации, осуществляющей страхование
1	2	3	4	5
подъемник – 2 шт Кран-манипулятор – 1 шт Кран автомобильный – 1 шт.	Транспортный цех	2.3, 3.4	использование грузоподъемных механизмов	До 25.05.2018 г. ООО «СК «Согласие»

7.4.2. Организация производственного контроля в области промышленной и пожарной безопасности. Структура производственного контроля по вертикали с указанием организационно-распорядительного документа (ОРД), определяющего структуру, полномочия, задачи, функции и т.д. лиц, участвующих в организации и осуществлении производственного контроля.

Организация производственного контроля в области промышленной и пожарной безопасности осуществляется на основании Постановления Правительства Российской Федерации от 10 марта 1999 г. N 263 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте».

Организационная структура производственного контроля промышленной безопасности опасных производственных объектов Общества



Таблица 38 Сведения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности за 2018 г.

№ п/п	Отчетные показатели	Подъемные сооружения
1	2	3
1.	Количество эксплуатируемых грузоподъемных механизмов, в том числе:	2
1.1.	застрахованных в соответствии со ст. 15 Федерального закона "О промышленной безопасности опасных производственных объектов"	2
2.	Число проведенных освидетельствований и контрольных испытаний оборудования	3
3.	Количество работников эксплуатирующих организаций, прошедших в отчетном году подготовку и аттестацию в области промышленной безопасности	78
4.	Количество нарушений требований промышленной безопасности, выявленных органами Ростехнадзора России, в том числе:	0
4.1.	количество устраненных нарушений	0
5.	Численность работников, занятых эксплуатацией опасных производственных объектов	121
6.	Численность работников, осуществляющих функции производственного контроля	3
7.	Число аварий и инцидентов, имевших место за отчетный период	0
8.	Количество контрольно - профилактических проверок, выполненных службами производственного контроля	12

9.	Количество нарушений требований промышленной безопасности, выявленных службами производственного контроля	2
10.	Количество предложений, внесенных службами производственного контроля руководству предприятий (организаций) по обеспечению промышленной безопасности	2
11.	Количество приостановок ведения работ в опасных условиях (по результатам производственного контроля)	0
12.	Число работников, привлеченных к ответственности за нарушения требований промышленной безопасности (по представлению служб производственного контроля)	0

7.4.3. Соответствие производственных помещений, зданий и сооружений требованиям правил и норм ПБ, оснащенность первичными средствами пожаротушения.

В целях повышения уровня пожарной безопасности, а также в целях усиления ответственности должностных лиц за пожарную безопасность и систематический надзор за противопожарным состоянием объектов и проведением профилактических противопожарных мероприятий в Обществе в 2018 году:

- выполнен капитальный ремонт пожарной сигнализации в производственных, складских и административном зданиях Общества.
- обеспечено наличие знаков безопасности в производственных зданиях, а также капитальных ограждений, оборудованных контрольно-пропускных пунктов, и наружного освещения.
- проведены периодические проверки работоспособности системы оповещения о пожаре (на объектах, где это требуется нормативной документацией);
- обеспечено прохождение первичной и повторной проверки знаний Правил пожарной безопасности специалистами и работниками;
- обеспечены средствами пожаротушения, все производственные, административные, складские и вспомогательные здания, помещения и сооружения.

7.4.4. Основные направления финансирования в области пожарной безопасности с указанием объектов, основных средств, материалов и объема финансирования.

Основное финансирование мероприятий в области пожарной безопасности направлено на повышение противопожарной защиты зданий, помещений.

В АО «Улан-Удэ Энерго»:

- изготовлены планы эвакуации;
- приобретены огнетушители и пожарный инвентарь;
- перезаряжены переносные огнетушители;
- ежемесячно проводится техническое обслуживание пожарной сигнализации.

7.4.5. Наличие предписаний органов государственного пожарного надзора, основные выявленные нарушения, ход их устранения.

В АО «Улан-Удэ Энерго» органами федерального пожарного надзора в 2018 году проведена плановая проверка. Выявлено 12 нарушений требований пожарной безопасности. Срок устранения выявленных нарушений – 15 июля 2019 года. По состоянию на 31.12.2018 года 7 нарушений устранены.

Таб. 39 Мероприятия по устранению нарушений пожарной безопасности по предписанию пожарного надзора №175 от 19.11.2018 г.

№	Мероприятие по устранению нарушения	Ответственный исполнитель	Срок выполнения
1	2	3	4
1	Заключить договор подряда и выполнить монтаж аварийного освещения на путях эвакуации в производственном и административном зданиях	ПТС	24.05.2019
2	На дверях лестничных клеток в административном и производственном зданиях установить приспособление (доводчики дверей) для самозакрывания и уплотнения в притворах	АХО	24.05.2019
3	Произвести ремонт пожарных кранов: - ПК2, ПК8 в административном здании;	АХО	24.05.2019

	- ПК в теплом складе; - ПК в ремонтных мастерских		
4	Выполнить отделку стен из негорючего материала в коридоре 2-го этажа производственного здания (Октябрьский РЭС)	ПТС	24.05.2019
5	Произвести замену турникета на входе в производственное здание на турникет позволяющий вручную открыть и заблокировать в открытом состоянии турникет.	ПТС	24.05.2019

7.4.6. Разработка и реализация программ повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности

В 2018 году реализовано 4 мероприятия из 4 запланированных, что составило 100 % выполнения:

- капитальный ремонт пожарной сигнализации- 607,9 тыс.руб;
- перезарядка первичных средств пожаротушения и приобретение огнетушителей – 18,11 тыс.руб;
- текущий ремонт и техническое обслуживание пожарной сигнализации — 84,23 тыс.руб;
- испытание пожарных кранов, лестниц, ограждений кровли- 37,48 тыс.руб;

Итого затрат пожарной безопасности – 621,19 тыс. руб.

7.5. Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость.

7.5.1. Охрана труда. Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости.

Таблица 40 Уровень травматизма.

АО «Улан-Удэ Энерго»	Среднесписочная численность работающих, чел.	Общее число пострадавших, чел.	В том числе - погибших, чел.	Коэффициент частоты общего травматизма, Кч	Коэффициент частоты смертельного травматизма, Кчсм	% общего числа пострадавших за отчетный период к числу пострадавших в соответствующем периоде предыдущего года
1	2	3	4	5	6	7
2016г	385	1	0	0	0	100
2017г	374	3	0	0	0	300
2018г	379	1	0	0	0	33,3

Таблица 41 Затраты на охрану труда.

АО «Улан-Удэ Энерго»	Среднесписочная численность работающих, чел.	Израсходовано на мероприятия по охране труда тыс.руб.	в том числе:	На мероприятия по предупреждению несчастных случаев, тыс. руб.	На проведение санитарно - гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве, тыс. руб.	На мероприятия по общему улучшению условий труда, тыс. руб.	На обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, тыс. руб.	Удельные затраты на охрану труда, тыс. руб.	Удельные затраты на СИЗ, тыс. руб.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2016	385	1273,08		234,41	917,41	121,26	0	3,3	0
2017	374	1289,81		98,89	951,72	68,23	0	3,4	0
2018	379	11122,61		762,4	370,4	82,9	9906,9	29,35	26,14

7.5.2. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями.

Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты осуществляется в соответствии с утвержденными «Нормами бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты». Ежегодно разрабатываются и утверждаются планы поставки спецодежды и средств защиты. Планы поставки 2018 года выполнены на 100%.

Таблица 42. Затраты на спецодежду.

Наименование предприятия	Фактические затраты 2018 год, тыс. руб.
АО «Улан-Удэ Энерго»	9906,9
Итого по АО «Улан-Удэ Энерго»	9906,9

7.5.3. Обеспечение работников спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги.

В 2018 г. Приобретена спецодежда и спецобувь от общих загрязнений и спецодежда и спецобувь устойчивая к воздействию электрической дуги.

Обеспечение работников производственных структурных подразделений Общества спецодеждой, спецобувью, а также костюмами устойчивыми к термическому воздействию электродуги произведены 100% объеме.

Таблица 43. Обеспечение спецодеждой.

Количество работников, которых необходимо обеспечить костюмами, устойчивыми к термическому воздействию электродуги.	Фактическая численность работников, обеспеченных костюмами устойчивыми к термическому воздействию электродуги.	в т.ч. летними	в т.ч. зимними	Количество персонала, не обеспеченного ни зимними, ни летними комплектами	процент оснащения костюмами, %
86	86	86	86	0	100%

7.5.4. Создание кабинета тренажерной подготовки оперативно-технологического персонала.

Кабинет тренажерной подготовки в Обществе отсутствует.

Оснащение кабинетов охраны труда (уголков) в соответствии с требованиями ОРД, НТД. функционируют следующие кабинеты:

- кабинет по охране труда -1 шт.
- учебный полигон-1шт.
- уголки по охране труда в количестве 10 шт.

Основными направлениями функционирования кабинета по охране труда в Обществе являются:

- проведение вводных инструктажей и инструктажей по безопасности труда;
- изучение нормативно-правовой и нормативной документации по охране труда;
- ознакомление с опасными и вредными производственными факторами, воздействию которых работники могут подвергаться на рабочих местах;
- ознакомление со средствами защиты от воздействия опасных и вредных производственных факторов;
- ознакомление с новейшими достижениями в области охраны труда, в создании безопасных условий и методов работы;
- обучение персонала безопасным способам выполнения работ и применения необходимых средств защиты, выработка устойчивых навыков в организации своего труда и умении использовать средства защиты.

7.5.5. Предписания надзорных органов.

Таблица 44 Наличие предписаний внешних контролирующих органов и их выполнение в табличном виде с указанием контролирующего органа.

Орган контроля, выдавший предписание	Количество предписанных мероприятий	В т.ч. намеченных к выполнению в 2018 г.	Количество выполненных мероприятий	Невыполненные мероприятия с указанием причин
Ростехнадзор	1192	93	1179	13 (не наступил срок)
Трудинспекция	12	7	7	5

7.5.6. Охрана природы и рациональное использование природных ресурсов

Негативное воздействие на окружающую среду в процессе производственной деятельности Общества складывается из выбросов в атмосферу загрязняющих веществ от стационарных источников и размещения отходов производства и потребления. Работа по охране окружающей среды в Обществе ведется в соответствии с Федеральными законами «Об охране атмосферного воздуха» № 96-ФЗ от 04.05.1999, «Об охране окружающей среды» № 7-ФЗ от 10.01. 2002, «Об отходах производства и потребления» №89-ФЗ от 24.06.1998г.

7.5.6.1. Наличие необходимых лицензий (на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению опасных отходов, на право пользования недрами и др.).

1. Лицензия на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению опасных отходов.

В 2011 году получена лицензия на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению отходов I-IV класса опасности серия 003 №00015 от 24.06.2011 г. Срок действия лицензии истек 24.06.2016 г.

В настоящее время отходы, которые образуются на предприятии, передаются по договорам организациям, имеющим лицензию на деятельность по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I-IV классов опасности.

Общество не осуществляет деятельность по обращению с отходами I-IV классов опасности и не имеет собственных объектов размещения отходов, оформление лицензии на деятельность по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I-IV классов опасности не требуется.

2. Лицензия на право пользования недрами (скважинами).

В Обществе собственных водозаборных скважин нет, водоснабжение предприятия осуществляется от централизованной системы водоснабжения по договору с МУП «Водоканал» № 3456 от 07.10.2015 г.

7.5.6.2. Сведения о наличии проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, других разрешений Росприроднадзора в области природоохранного законодательства.

Управлением Росприроднадзора по Республике Бурятия рассмотрен и утвержден проект нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ для АО «Улан-Удэ Энерго». Проекту присвоен регистрационный номер № 97 от 07.12.2015 года. Приказом Управления Росприроднадзора по Республике Бурятия №765 от 07.12.2015 г. утверждены нормативы предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Срок действия проекта установлен 5 лет (с 07.12.2015 г. по 06.12.2020 г.).

Получено разрешение на выброс вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух № 6 от 22.01.2016 г. срок действия с 22.01.2016 г. по 06.12.2020 г.

Приказом Республиканской службы по охране, контролю и регулированию использования объектов животного мира, отнесенных к объектам охоты, контролю и надзору в сфере природопользования №68 от 23.08.2017 г. утверждены годовые нормативы образования и лимиты на размещение отходов производства и потребления. Регистрационный номер документа об утверждении нормативов образования отходов и лимитов на их размещение №28 от 23 августа 2018 г. Лимит на размещение отходов установлен с 23.08.2018 г. по 22.08.2019 г.

Для юридических лиц, осуществляющих деятельность на Байкальской природной территории, лимиты на размещение отходов производства и потребления пересматриваются и утверждаются ежегодно.

В соответствии с требованиями статьи 69.2 Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ "Об охране окружающей среды" юридические лица обязаны поставить до 31.12.2016 г. на государственный учет эксплуатируемые объекты, оказывающие негативное воздействие на окружающую среду. АО «Улан-Удэ Энерго» получено свидетельство о постановке на государственный учет объекта, оказывающего негативное воздействие на окружающую среду с присвоением кода объекта – 81- 0203-000002 –II и III –й категории негативного воздействия на окружающую среду.

В соответствии с Федеральным законом 23.11.1995 г. №174-ФЗ «Об экологической экспертизе», Положением о порядке проведения государственной экологической экспертизы, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 11.06.1996 г. № 698 была проведена государственная экологическая экспертиза проектной документации «Здание гаражного бокса взамен существующего, расположенного по адресу: г. Улан-Удэ, Октябрьский район, ул. Жердева, 12» и получено положительное заключение экспертной комиссии, утвержденное приказом от 19.10.2017 г. №761 Управления Росприроднадзора по Республике Бурятия. Срок действия государственной экологической экспертизы - 3 года.

7.5.6.3. Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду.

Негативное воздействие на окружающую среду в процессе производственной деятельности АО «Улан-Удэ Энерго» складывается из выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников и размещения отходов производства и потребления.

В 2018 году в АО «Улан-Удэ Энерго» были проведены следующие мероприятия:

- проведена инвентаризация источников выбросов вредных веществ в атмосферу;
- проведены замеры загрязняющих веществ согласно программе производственного контроля за загрязнением атмосферного воздуха населенных мест в зоне влияния выбросов;
- разработан проект нормативов образования отходов и лимитов на их размещение;
- заключены договоры и организована передача отходов организациям, имеющим лицензию на утилизацию и обезвреживание отходов;
- проведена инвентаризация отходов производства;
- подготовлены и представлены в соответствующие органы формы статистической отчетности 2-ТП (отходы), 4-ОС.

За 2018 год образовалось - 91.785т (в том числе отходы I класса опасности – 0,034 т), передано другим предприятиям – для обработки – 20.644т, для утилизации – 0,360т, для обезвреживания – 0,248 т , для захоронения – 69,876т

✓ «Охрана и рациональное использование водных ресурсов».

В АО «Улан-Удэ Энерго» водозаборных скважин нет, сброс сточных вод осуществляется в горколлектор по договору с МУП «Водоканал».

Форма статистической отчетности 2-ТП (водхоз) не составляется.

✓ «Охрана и рациональное использование земель».

В 2018 году работы, связанные с рекультивацией земель, снятием и использованием плодородного слоя почвы не проводились.

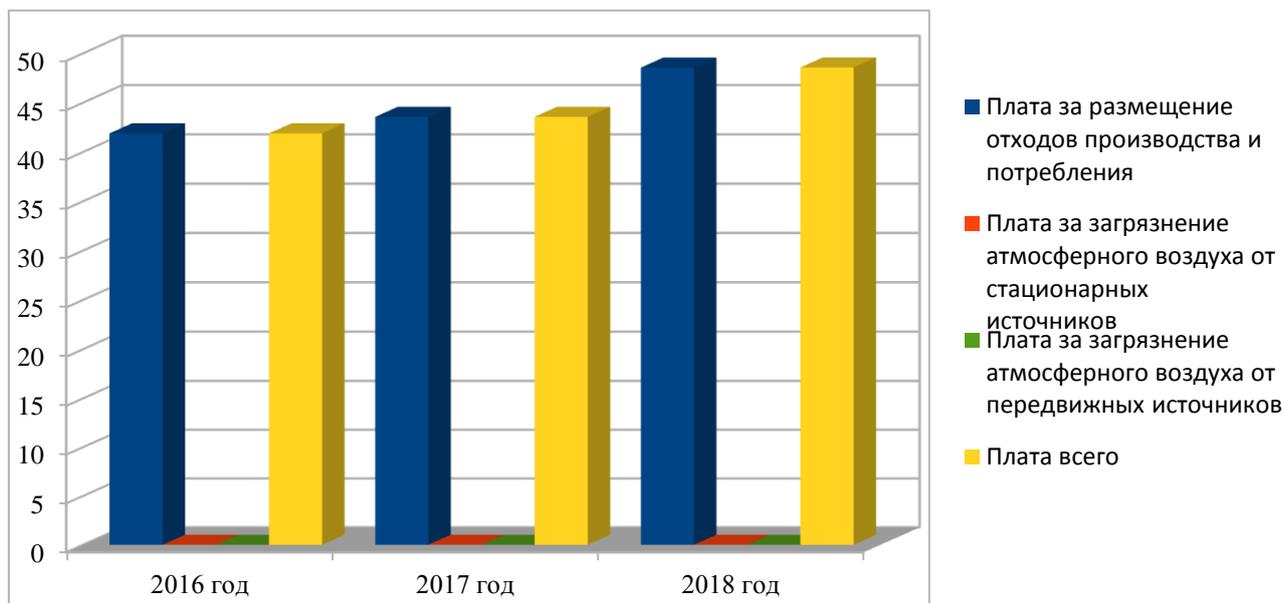
7.5.6.4. Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду за 2017, 2018 гг с разбивкой по направлениям отходы, воздух.

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду в 2016, 2017, 2018 гг. с разбивкой по платежам представлена в таблице 45 и на диаграммах.

Таблица 45 Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду

Год	Плата за размещение отходов производства и потребления, тыс. руб.	Плата за загрязнение атмосферного воздуха, тыс. руб.		Всего, тыс. руб.
		от стационарных источников	от передвижных источников	
2016 год	41,887	0,007	-	41,894
2017 год	43,564	0,009	-	43,573
2018 год	48,559	0,009	-	48,568

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду



Анализ динамики платежей за негативное воздействие на окружающую среду показывает, что плата в 2018 году увеличилась незначительно по сравнению с 2017 годом и связано это с размещением сверх установленного лимита отходов (отработанное трансформаторное масло в количестве 0,234 т. хранилось больше 11 месяцев).

7.5.6.5. Перечень мероприятий в области охраны окружающей среды за 2018 год с указанием затрат на их выполнение

В Обществе были проведены следующие мероприятия по охране окружающей среды за 2018г:

Таблица 46 Мероприятия по охране труда в области окружающей среды

№ п/п	Наименование мероприятий	Затраты, тыс. руб.
1.	Вывоз ТБО	40,5
2.	Приобретение талонов	10,7
3.	Передача отходов на обезвреживание и утилизацию	18,4
4.	Плата за сброс и очистку сточных вод	94,00
5.	Получение разрешения на выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух	3.600
6.	Производственный контроль за выбросами в атмосферный воздух согласно программе производственного контроля	4.000
7.	Получение документа об утверждении нормативов образования отходов и лимитов на их размещение	1.600

7.5.6.6. Динамика экологических затрат (из сведений по текущим затратам на охрану окружающей среды) 2016 2017, 2018гг. в тыс. руб.

Текущие затраты на охрану окружающей среды за 2018 год составили 225,00 тыс. руб

Таблица 47 Текущие затраты на охрану окружающей среды за 2018 год

Наименование	Текущие затраты на охрану окружающей среды, тыс. рублей		
	2016г	2017г	2018 г
АО «Улан-Удэ Энерго»	205,00	225,00	169,00

7.5.6.7. Квалификация экологического персонала. Сведения о проведении экологического обучения персонала.

В 2018 году обучение по экологической безопасности не проводилось.

В целях ведения работы по экологической безопасности в соответствии с требованиями федеральных законов, а также во исполнение природоохранных мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду в АО «Улан-Удэ Энерго» согласно введенным приказам назначены ответственные специалисты за организацию экологической работы.

7.5.6.8. Сведения о проведенных проверках, выявленных нарушениях, выданных предписаний

На основании распоряжения Республиканской службы по охране, контролю и регулированию использования объектов животного мира, отнесенных к объектам охоты, контролю и надзору в сфере природопользования (Бурприроднадзора) от 14 марта 2016 г. № 38-р7 была проведена плановая проверка соблюдения обязательных требований природоохранного законодательства РФ и Республики Бурятия. По результатам проверки был составлен акт №38-рэ от 28.04.2016 г., нарушений не выявлено. В 2018 г. проверки соблюдения природоохранного законодательства не проводились.

8. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

Таблица 48 Оснащенность Общества средствами вычислительной техники (СВТ)

	Кол-во		Из них требуют замены
	начало 2017г.	конец 2017 г.	
ПК, рабочие станции	178	178	85
Серверное оборудование	12	12	1

Таблица 49 Сведения об используемых в Обществе информационных системах и программном обеспечении (ПО)

№	Название	Платформа	Кол-во рабочих мест	Кол-во серверного оборудования	Кол-во лицензий и тип (персональные, конкурентные, серверные)	Потребности в лицензиях по типам на конец 2017 г.	Способ поддержки
1	1С.Путевые листы	1С 7.7	2	1	Серверная	Нет	Штатным специалистом
2	1С.УПП	1С 8.3	100	1	Серверная	Нет	Штатным специалистом
3	1С.Зарплата+Кадры	1С 7.7	20	1	Серверная	Нет	Штатным специалистом
4	1С.Документооборот	1С 8.3	100	1	Серверная	Нет	Штатным специалистом
5	ПК МОДУС	Windows	1	нет	Персональная	10	Штатным специалистом
6	Консультант Плюс	Windows	50	1	Серверная	Нет	Услуги сторонней организации
7	Microsoft Office 2007 Pro	Windows	80	нет	Персональная	Нет	Штатным специалистом
8	Microsoft Office 2010 Pro Plus	Windows	96	нет	Персональная	Нет	Штатным специалистом
9	Microsoft Office 2013 Pro Plus	Windows	2	нет	Персональная	Нет	Штатным специалистом
10	Dame Ware	Windows	178	нет	Персональные	Нет	Штатным специалистом
11	1С.Техприсоединение	Windows	50	1	Серверная	Нет	Штатным специалистом
12	Гранд Смета	Windows	5	нет	Персональная	Нет	Штатным специалистом
13	Adobe Acrobat	Windows	178	нет	Не лицензируется	Нет	Штатным специалистом
14	Kaspersky Endpoint Security 10	Windows	210	1	Конкурентная	210	Штатным специалистом
15	Kaspersky Mail Security	Windows	1	1	Конкурентная	1	Штатным специалистом
17	Microsoft Windows Server 2008 R2 Standard x64	Windows		7	Серверная	Нет	Штатным специалистом
19	Microsoft Exchange Server 2013 Enterprise	Windows		2	Серверная	Нет	Штатным специалистом
20	Microsoft SQL Server 2005 Standard	Windows		1	Серверная	Нет	Штатным специалистом
21	Microsoft SQL Server 2008 Standard	Windows		1	Серверная	Нет	Штатным специалистом
22	Microsoft SQL Server 2012 Standard	Windows		2	Серверная	Нет	Штатным специалистом
24	Microsoft Windows 7 Pro	Windows	177	нет	Персональная	Нет	Штатным специалистом
	Microsoft Windows 8.1 Pro	Windows	1	нет	Персональная	Нет	Штатным специалистом
26	SKUD	Windows	3	1	Серверная	Нет	Штатным специалистом

27	Видеонаблюдение	Windows	25	1	Серверная	Нет	Штатным специалистом
28	Мир	Windows	3	1	Серверная	2	Штатным специалистом
29	РТП -3	Windows	5	1	Серверная	Нет	Услуги сторонней организации
30	САБПЭК	Windows	178	1	Серверная	Нет	Услуги сторонней организации
	Корпоративный портал	Linux	1	1	Серверная	Нет	Штатным специалистом
	Сайт	Windows	1	1	Серверная	Нет	Штатным специалистом

Таблица 50 Организационная структура ИТ-блока Общества

Наименование структурного подразделения	Перечень должностей	Кол-во штатных единиц	Фактическое кол-во сотрудников
Управление информационных технологий	Начальник	1	1
Управление информационных технологий Сектор автоматизированных информационных систем	Главный специалист	1	1
Управление информационных технологий Сектор автоматизированных информационных систем	Ведущий инженер-программист	1	1
Управление информационных технологий Сектор сетевого и системного администрирования	Главный специалист	1	1
Управление информационных технологий Сектор сетевого и системного администрирования	Инженер-программист 1 категории	1	1
Управление информационных технологий Сектор связи и телемеханики	Инженер по телемеханике и связи 1 категории	1	1
Управление информационных технологий Сектор связи и телемеханики	Электромонтер диспетчерского оборудования и телеавтоматики 5 разряда	1	1

8.1 Оснащенность средствами связи:

По состоянию на конец 2018 года в Обществе эксплуатируется 38 автомобильных радиостанций, 13 носимых радиостанций, 1 гибридная АТС с емкостью 160 внутренних номеров.

Потребность на 2018г.:

- 14 автомобильных радиостанции на замену;
- 4 носимых радиостанции на замену;
- 32 внутренних номера для расширения АТС.

Потребность в данном оборудовании заложена в годовую комплексную программу закупок.

8.2. Заключение

Перечень основных проектов 2018 года:

Проекты корпоративных информационных систем управления (КИСУ):

1. Развитие СЭД 1С: Документооборот;
2. Развитие ПК 1С. Техприсоединение, ;
3. Доработан комплекс управления системой виртуальных серверов;
4. Внедрен модуль САБПЭК.mobile;
5. Введены ОРД, касающиеся деятельности УИТ;
6. Разработка сайта Общества;

7. Начат процесс легализации ПО.

Проекты развития ИТ - инфраструктуры:

8. Обновление парка вычислительной техники. Обновлено аппаратное обеспечение на 20 компьютерах;

9. Обновление парка оргтехники. Введено 10 современных МФУ.

10. Реорганизовано электропитание серверного помещения в Производственном здании;

11. Произведен апгрейд почтового сервера;

12. Произведен апгрейд доменной инфраструктуры;

13. Произведен апгрейд серверных операционных систем;

14. Произведен апгрейд операционных систем рабочих станций;

Предложения по развитию информационных технологий и телекоммуникаций.

1. Развитие СЭД 1С: Документооборот в части внедрения модулей «Исходящая документация», «Календарь», «Мероприятия», а также использования ЭЦП

2. Развитие ПК 1С: Техприсоединение;

3. Внедрение системы мониторинга и инвентаризации оборудования и сервисов;

4. Внедрение 1С.ERP Энергетика 2;

5. Настройка балансировки каналов связи;

6. Реорганизация серверного оборудования, настройка кластеров и балансировки нагрузки;

7. Организация Системы хранения данных;

8. Развитие официального сайта;

9. Развитие корпоративного портала;

10. Модернизация серверных ОС, сервисов и служб до актуальных версий;

11. Доукомплектование серверного оборудования.

9. ТРУД И КАДРЫ

9.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества.

Основной целью политики в области управления персоналом является обеспечение оптимального баланса процессов сохранения, обновления и поддержания количественного и качественного состава персонала в соответствии с потребностями Общества и состоянием рынка труда.

Принципами политики в области управления персоналом являются:

- подбор кадров по профессиональным, индивидуальным и психологическим качествам;
- своевременное и достаточное обеспечение Общества необходимым персоналом с трудовым потенциалом высокого качества;
- оптимизация численности и поддержание стабильности трудового коллектива Общества;
- создание, внедрение и совершенствование системы мотивации персонала Общества.

Регламенты, которыми руководствуется Общество в области управления персоналом:

1. Отчетность в области управления персоналом;
2. Прием, увольнение, перевод работников Общества;
3. Оформление трудовых отношений с высшими менеджерами;
4. Отчетность в области премирования Высших менеджеров и работников Общества;
5. Учет рабочего времени.

9.2. Сведения о численности персонала.

Таблица 51 Среднесписочная численность персонала

Наименование Общества	2016г.	2017г.	2018г.		Отклонение от 2017 года	
			бизнес-план	факт	+/-	%
1	2	3	4	5	6	7
АО «Улан-Удэ Энерго»	396	374	387	380	+6	101,6

За 2018г. среднесписочная численность в соответствии со штатным расписанием составила 380 человек, что на 6 человек больше, чем в 2017 году.

Отклонения среднесписочной численности объясняются структурными преобразованиями, происшедшими в 2018 году: ввод 5 единиц (корпоративно-договорной сектор службы правового обеспечения и имущественных правоотношений 1 ед. №4-ШР от 01.03.2018г., Управление транспорта электроэнергетики 4 ед. №6-ШР от 01.04.2018г.), а также приемом работников на вакантные места.

Таблица 52 Штатная численность персонала

Общество	01.01.2017г	01.01.2018г	01.01.2019г	Отклонение:	
				"+" □ прирост,	"-" □ снижение
				[гр.4-гр.3] ед.	[гр.4-гр.3]/гр.4 %
1	2	3	4	5	6
АО «Улан-Удэ Энерго»	400,0	394,0	399,0	+5,0	1,3%
Итого:	400,0	394,0	399,0	+5,0	1,3%

Таблица 53 Сравнение штатной и нормативной численности за 2018 год

Общество	Количество штатных единиц	Нормативная численность	Отклонение штатной численности от нормативной
1	2	3	4
Всего	399	382,3	+16,7
в т.ч. руководители	53	182,1	+1,9
специалисты	127		
служащие	4		
рабочие	215	200,2	+14,8

За период 2018 года штатная численность увеличилась на 5 единиц.

Изменение штатной численности за 2018 год обусловлено проведением ряда организационно – штатных мероприятий:

1. Ввод 1 единицы начальника корпоративно-договорного сектора службы правового обеспечения и имущественных правоотношений, в целях организации и усиления работы по взысканию дебиторской задолженности, своевременному обеспечению исполнительных действий для взыскания задолженностей.

2. Ввод 1 единицы специалиста 2 категории отдела реализации услуг, 1 единицы заместителя начальника отдела учета электроэнергии и балансов, 1 единицы главного специалиста, 1 единицы специалиста 2 категории отдела расчетов Управления транспорта электроэнергии, для усиления работы в части снижения потерь электрической энергии.

9.3. Сведения об обеспеченности и движении персонала Общества.

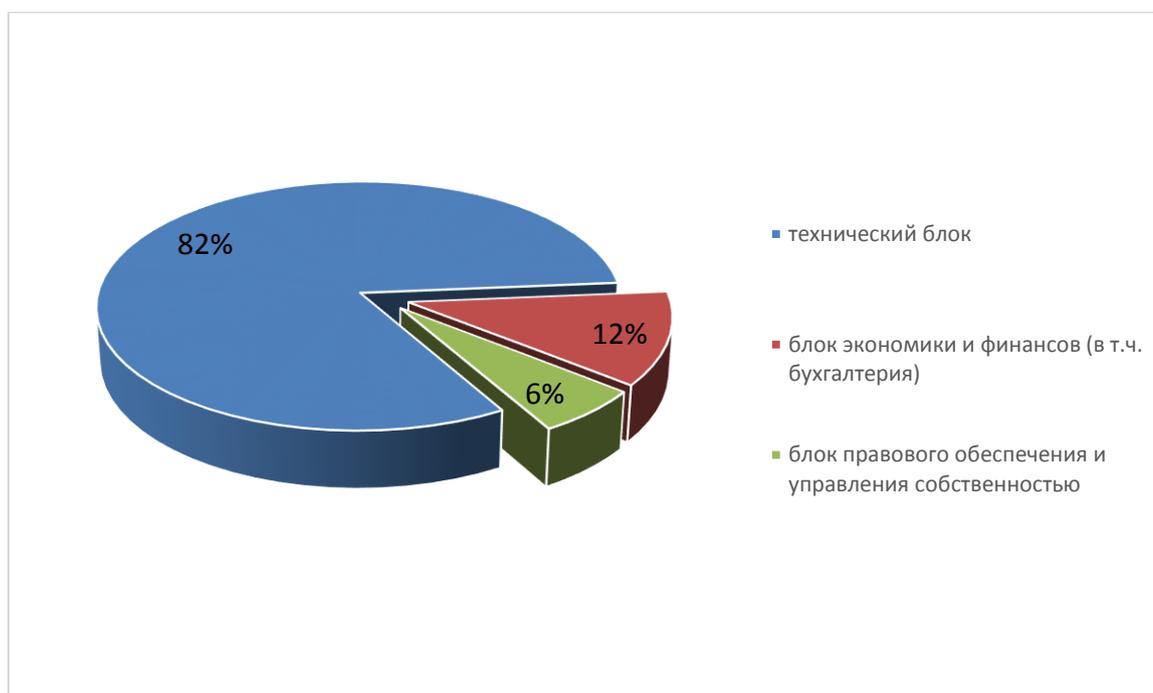
Таблица 54 уровень обеспеченности

Наименование Общества	Уровень обеспеченности ¹ персоналом, %		
	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018
АО «Улан-Удэ Энерго»	95,4	95,1	95,4

Штатная численность на 01.01.18 – 394 ед., 01.02.18 – 394 ед., 01.03.18 – 396 ед., 01.04.18 – 400 ед., 01.05.18 – 400 ед., 01.06.18 – 400 ед., 01.07.18 – 400 ед., 01.08.18 – 400 ед., 01.09.18 – 400 ед., 01.10.18 – 399 ед., 01.11.18 – 399 ед., 01.12.18 – 399 ед. Среднештатная численность за 2018 год – 398,4 ед.

На 31 декабря 2018 года наибольшее количество вакансий приходится на Технический блок, что составляет 82% от общего числа вакансий; 18% - специалисты, 82% - рабочие.

Сведения о структуре вакансий в Обществе на конец отчетного года по блокам



Для обеспечения укомплектованности Общества квалифицированным персоналом основных специальностей реализованы следующие мероприятия по удержанию персонала:

- привлечение молодых специалистов, выпускников высших и средних учебных заведений;
- проведение гибкой ротации персонала с целью замещения дефицитных позиций: перевод работников на вышестоящую должность, с увеличением разряда (з/платы);
- реализация социальных льгот и гарантий.

Таблица 55 Данные о движении персонала Общества в отчетном году

АО «Улан-Удэ Энерго»/ категории	Среднесписочная численность	Принято	Уволено	в том числе по собственному желанию
Руководители	52	11	15	5

¹ Соотношение среднесписочной численности к среднештатной численности (среднее значение штатной численности за год, полученное путем деления суммы значений штатной численности на каждое 1-ое число месяца на 12).

Специалисты, служащие	128	24	24	15
Рабочие	200	51	42	8
Всего	380	86	81	14

Таблица 56 Данные по уровням общей и активной текучести по Обществу за 3 года

АО «Улан-Удэ Энерго»/ категории	2016		2017		2018	
	Общая текучесть, %	Активная текучесть, %	Общая текучесть, %	Активная текучесть, %	Общая текучесть, %	Активная текучесть, %
Руководители	25,9	13,0	25,0	11,5	28,9	9,6
Специалисты, служащие	14,5	3,2	19,8	6,6	18,7	11,7
Рабочие	22,0	4,1	29,2	4,0	21,0	7,0
Всего	20,2	5,1	25,5	5,9	21,3	8,9

Среднесписочная численность за 2018 год составила 380 человек. Количество уволенных работников за 2018 год составило 81 человек.

Из них 47 человека уволены по следующим основаниям Трудового кодекса РФ: 5 человек - в связи с истечением срока действия трудового договора, 35 человек – по соглашению сторон; 4 человека – перевод работника к другому работодателю; 1 человек – по инициативе работодателя (1 человек - прогул); 1 человек – призыв работника на военную службу, 1 человек – смерть работника, 34 человека по причинам, попадающим под понятие активной текучести кадров, из них 5 руководителей, 15 специалистов и служащих, 14 рабочих.

Текучесть кадров за 2016 год: общая - 20,2%; активная – 5,1 %.

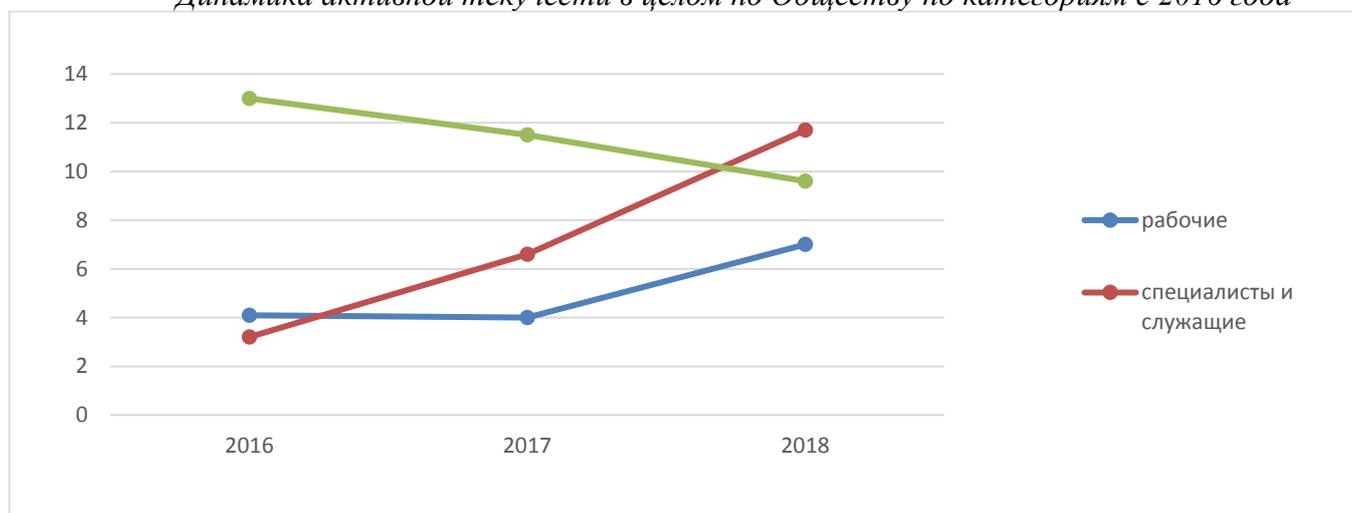
Текучесть кадров за 2017 год: общая - 25,5%; активная – 5,9 %.

Текучесть кадров за 2018 год: общая - 21,3%; активная – 8,9 %.

Общая текучесть кадров за 2018 год уменьшилась на 4,2 пункта, активная – увеличилась на 3 по сравнению с 2017 годом, уменьшилось количество уволенных на 13 человек.

Основными причинами уменьшения текучести кадров является: увеличение уровня материального блага, заработной платы.

Динамика активной текучести в целом по Обществу по категориям с 2016 года



В рамках поддержания и развития кадрового потенциала Общества запланированы следующие мероприятия:

- развитие системы взаимодействия с учебными заведениями высшего, среднего профессионального образования;
- развитие системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала.

9.4. Структура работающих по Обществу.

Таблица 57 структура работающих

АО «Улан-Удэ Энерго»	Руководители		Рабочие	Всего
----------------------	--------------	--	---------	-------

			Специалисты и служащие					
	чел.	%*	чел.	%*	чел.	%*	чел.	%**
Всего по Обществу	53	13,3	140	35,3	204	51,4	397	100
в т.ч.	53	13,3	140	35,3	204	51,4	397	100

* по отношению к численности категории

** по отношению к численности Общества

Структура работающих по Обществу

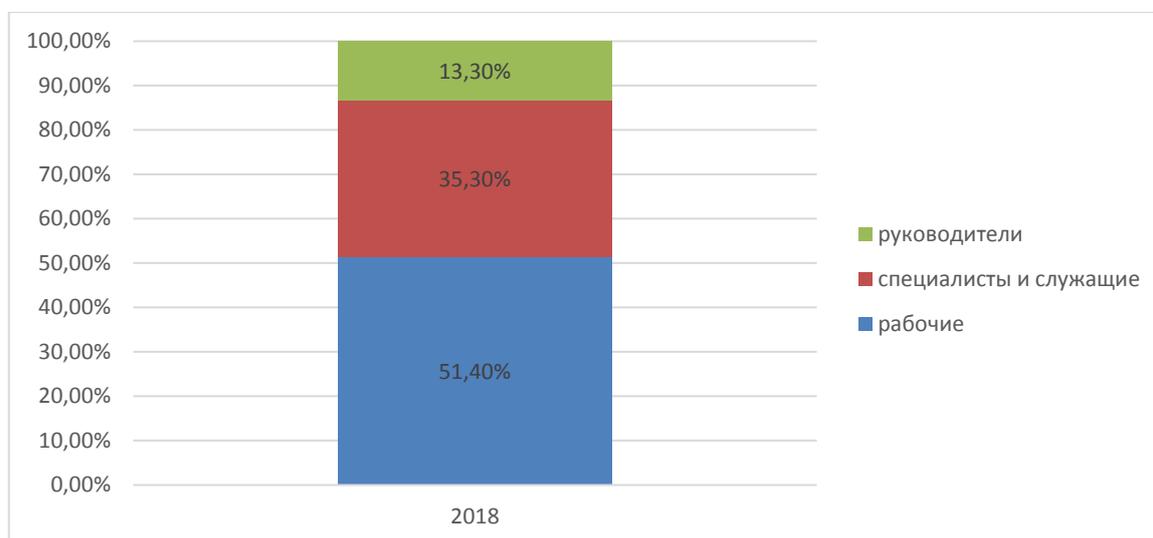


Таблица 58 Структура работающих по Обществу по категориям

Категории персонала / год	31.12.2016г		31.12.2017г		31.12.2018г	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Всего по Обществу	398	100	392	100	397	100
в т.ч.						
руководители	52	13,0	55	14,0	53	13,3
специалисты и служащие	132	33,2	133	34,0	140	35,3
рабочие	214	53,8	204	52,0	204	51,4

Таблица 59 Сведения о структуре персонала по функциональным блокам на конец отчетного года

АО «Улан-Удэ Энерго» / категории	Руководители		Специалисты и служащие		Рабочие		Всего		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
		чел.	%*	чел.	%*	чел.	%*	чел.	%**
Всего по Обществу		53	13,3	140	35,3	204	51,4	397	100
в т.ч.									
ВМ		4	100					4	1,0
Технический блок		29	10,1	66	22,9	193	67,0	288	72,5
Блок по развитию и реализации услуг		9	25,7	26	74,3			35	8,8
Блок экономики и финансов (в т.ч. Бухгалтерия)		2	13,3	13	86,7			15	3,7
Блок по капитальному строительству		1	20	4	80			5	1,3
Блок правового обеспечения и управления собственностью		2	20	8	80			10	2,5
Блок информационных технологий		1	14,3	5	71,4	1	14,3	7	1,8
Блок по управлению персоналом		1	25,0	3	75,0			4	1,0

АО «Улан-Удэ Энерго» / категории	Руководители		Специалисты и служащие		Рабочие		Всего	
	1	20	4	80			5	1,3
Блок безопасности и режима	1	20	4	80			5	1,3
Блок административного управления	1	5,3	8	42,1	10	52,6	19	4,8
Блок по логистике и МТО	2	40	3	60			5	1,3

* по отношению к численности блока

** по отношению к численности Общества

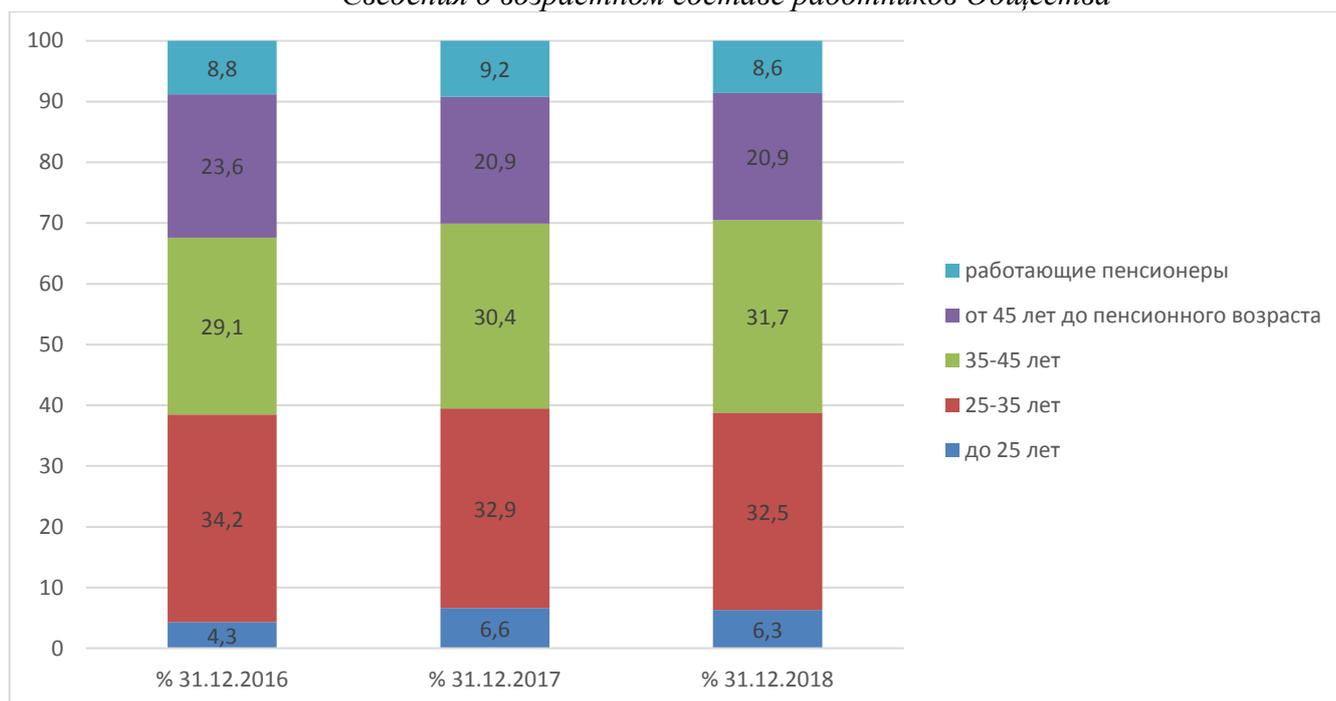
Наибольший удельный вес в структуре персонала Общества занимают работники технического блока – 72,5% (288 человек), блок развития и реализации услуг составляет 8,8% (35 человек), блок административного управления – 4,8% (19 человек), блок экономики и финансов – 3,7% (15 человек), блок правового обеспечения и управления собственностью – 2,5% (10 человек), блок информационных технологий – 1,8% (7 человек), блок по капитальному строительству, блок безопасности и режима, блок по логистике и МТО по 5 человек — по 1,3%, ВМ и блок по управлению персоналом - 1,0% (4 человека).

Численность Общества в 2018 году менялась:

- в техническом блоке ввод 1 единицы в службу механизации и автотранспорта, ввод 4 единиц в оперативно-диспетчерскую службу, ввод 2 единиц в РЭС;
- в блоке правового обеспечения — ввод 1 единицы;
- в блоке развития и реализации услуг – ввод 4 единиц.

9.5. Возрастной состав работников Общества.

Сведения о возрастном составе работников Общества



В 2016 году наибольший удельный вес в структуре персонала по возрасту занимают работники в возрасте от 25 до 35 лет – 34,2% (136 человек), от 35 до 45 лет – 29,1% (116 человек), а также работники от 45 лет до пенсионного возраста – 23,6% или 94 человека. В Обществе работают 35 пенсионеров (8,8%). Персонал в возрасте до 25 лет составляет 4,3% от всех работающих (17 человек).

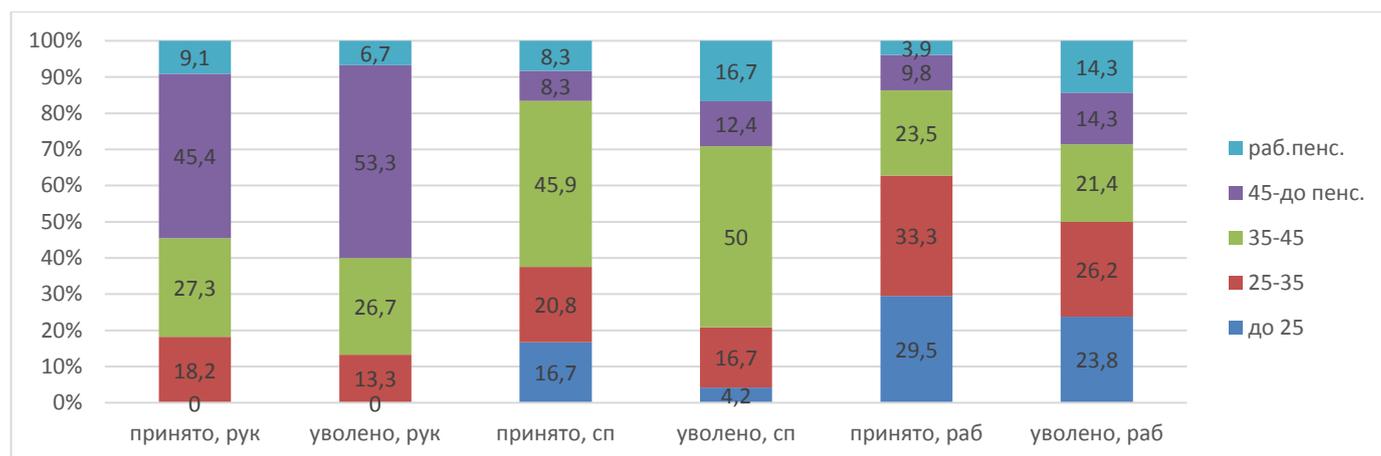
В 2017 году наибольший удельный вес в структуре персонала по возрасту занимают работники в возрасте от 25 до 35 лет — 32,9% (129 человек), от 35 до 45 лет — 30,4% (119 человек), а также работники от 45 лет до пенсионного возраста — 20,9% или 82 человека. В Обществе работают 36 пенсионеров (9,2%). Персонал в возрасте до 25 лет составляет 6,6% от всех работающих (26 человек).

В 2018 году наибольший удельный вес в структуре персонала по возрасту занимают работники в возрасте от 25 до 35 лет — 32,5% (129 человек), от 35 до 45 лет — 31,7% (126 человек), а также работники от 45 лет до пенсионного возраста — 20,9% или 83 человека. В Обществе работают 34 пенсионера (8,6%). Персонал в возрасте до 25 лет составляет 6,3% от всех работающих (25 человек).

За 2018 год в структуре персонала по возрасту произошли изменения по сравнению с 2017 годом: увеличилась доля работников в возрасте от 35 до 45 лет на 1,3%, снижение удельного веса работников в возрасте до 25 лет на 0,3%, от 25 до 35 лет на 0,4%, работающих пенсионеров — 0,6%.

Изменения в структуре персонала по возрасту обусловлены приемом работников в возрасте от 35 до 45 лет.

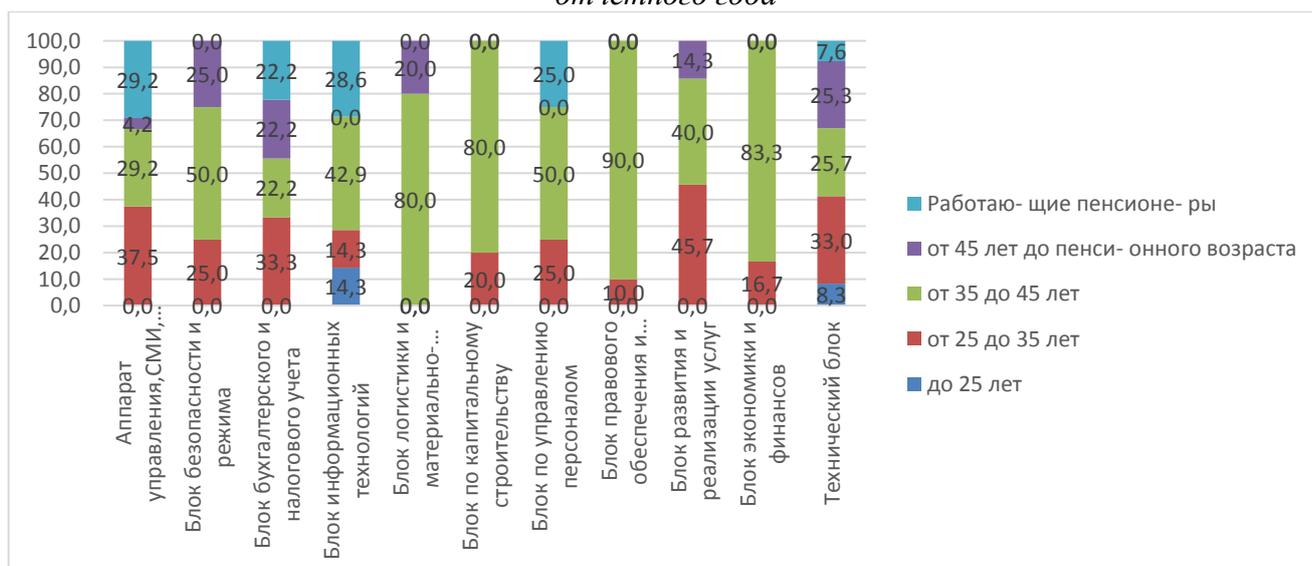
Сведения о принятых и уволенных по категориям персонала (руководители, специалисты, рабочие) за отчетный год в разбивке по возрастным категориям



Среди вновь принятых работников Общества наибольший удельный вес составляют возрастные категории: от 45 лет до пенсионного возраста для руководителей (45,4%); от 35 до 45 лет для специалистов (45,9%), от 25 до 35 лет для рабочих (33,3%).

Среди увольняемых работников наибольший удельный вес составляет возрастная категория от 45 лет до пенсионного возраста для руководителей (53,3%), от 35 лет до 45 лет для специалистов (50%) и от 25 до 35 лет для рабочих (26,2%).

Сведения о структуре персонала по возрасту внутри функциональных блоков на конец отчетного года



Возрастная категория 25-35 лет занимает наибольший удельный вес в блоках: аппарата управления, СМИ управление делами, СМК – 37,5%, бухгалтерского и налогового учета – 33,3%, развития и реализации услуг – 45,7%, технический – 33,0%.

Возрастная категория 35-45 лет занимает наибольший удельный вес в блоках: безопасности и режима – 50,0%, информационных технологий – 42,9%, логистики и МТО – 80,0%, по капитальному строительству – 80,0%, по управлению персоналом – 50,0%, правового обеспечения и управления собственностью – 90,0%, экономики и финансов – 83,3%.

Средний возраст персонала Общества на конец отчетного периода составляет 39 лет.

Удельный вес работающих пенсионеров в Обществе составляет 8,6% (в техническом блоке - 22 человека, блоках: бухгалтерского и налогового учета – 2 человека, информационных технологий – 2 человека, управление делами – 7 человек, по управлению персоналом — 1 человек.

9.6. Квалификационный состав работников Общества.

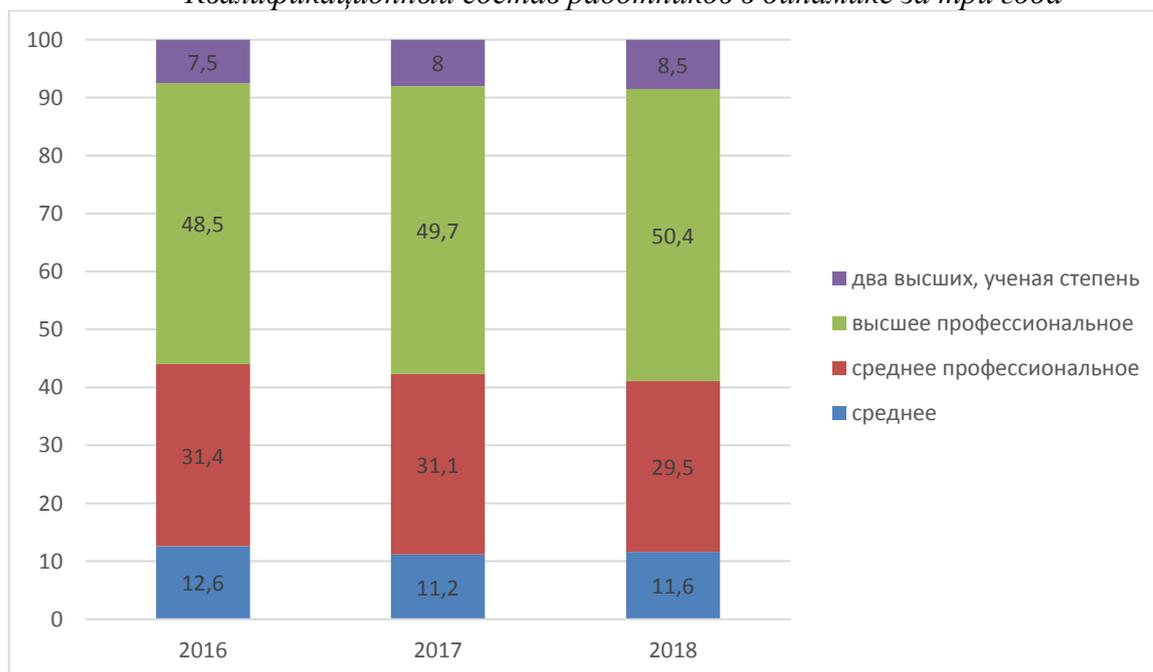
9.6.1. Квалификационный состав работников в динамике за три года.

Таблица 60 Уровень образования работников Общества

Уровень образования	31.12.2016		31.12.2017		31.12.2018	
	СЧ	%*	СЧ	%*	СЧ	%*
1	2	3	4	5	6	7
два высших, ученая степень	30	7,5	31	8,0	34	8,5
высшее профессиональное	193	48,5	195	49,7	200	50,4
среднее профессиональное	125	31,4	122	31,1	117	29,5
среднее	50	12,6	44	11,2	46	11,6
Итого:	398	100	392	100	397	100

* отношение работников, имеющих определенный уровень образования к списочной численности

Квалификационный состав работников в динамике за три года



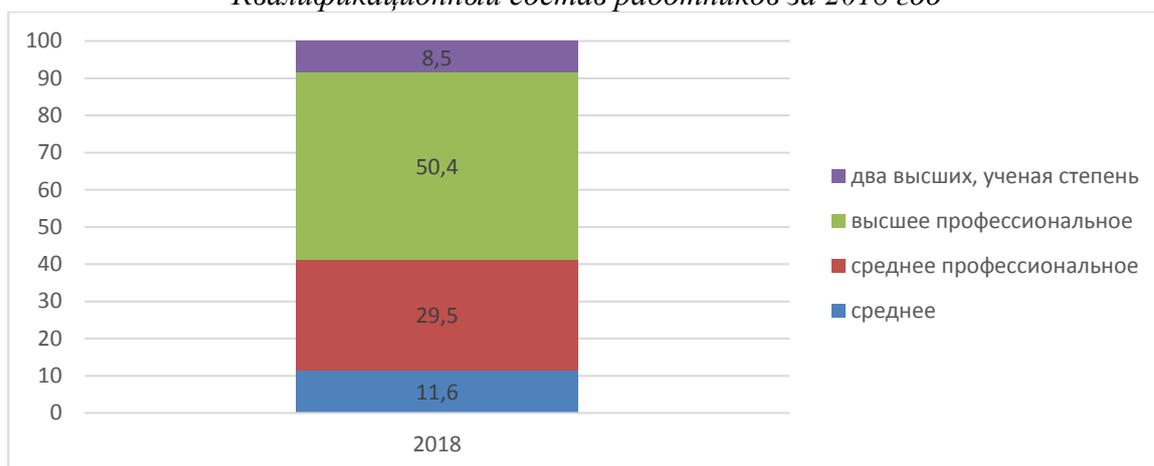
9.6.2. Информация о квалификационном составе работников за 2018 год

Таблица 61 Уровень квалификации работников Общества

Общество	два высших, ученая степень		высшее проф-ное		среднее проф-ное		среднее	
	СЧ	%*	СЧ	%*	СЧ	%*	СЧ	%*
1	2	3	4	5	6	7	8	9
АО «Улан-Удэ Энерго»	34	8,5	200	50,4	117	29,5	46	11,6

* отношение работников, имеющих определенный уровень образования к списочной численности

Квалификационный состав работников за 2018 год



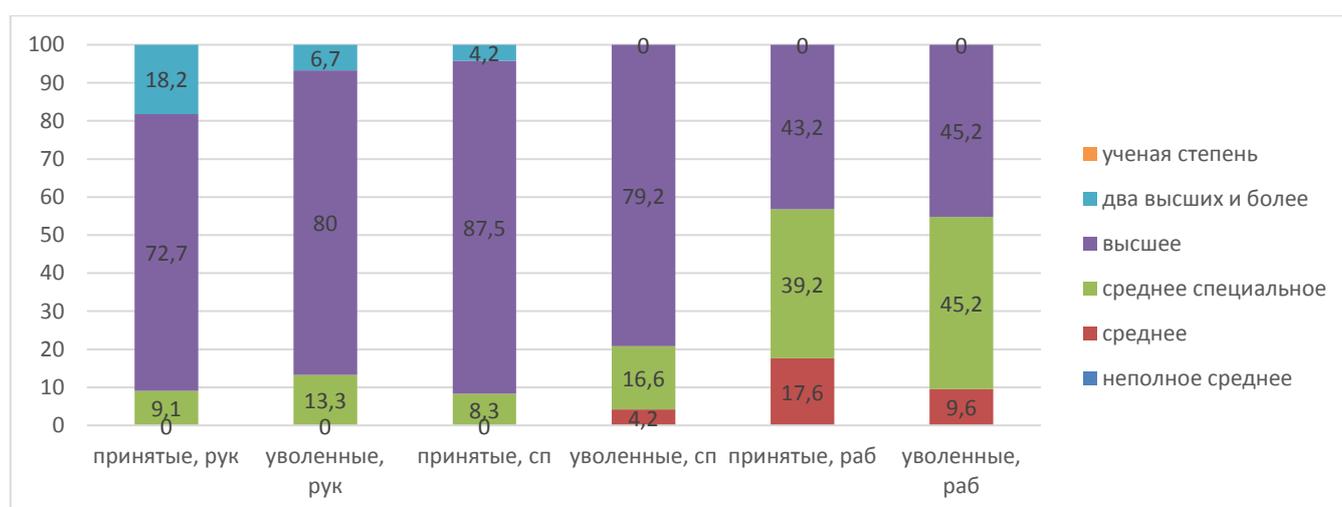
9.6.3. Сведения об уровне образования принятых и уволенных работников в отчетном году в разбивке по категориям.

Таблица 62 Сведения об уровне образования принятых и уволенных работников

Уровень образования	Руководители				Специалисты				Рабочие			
	принятые		уволенные		принятые		уволенные		принятые		уволенные	
	СЧ	%*	СЧ	%*	СЧ	%*	СЧ	%*	СЧ	%*	СЧ	%*
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Ученая степень	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Два высших и более	2	18,2	1	6,7	1	4,2	0	0	0	0	0	0
Высшее	8	72,7	12	80,0	21	87,5	19	79,2	22	43,2	19	45,2
Среднее-специальное	1	9,1	2	13,3	2	8,3	4	16,6	20	39,2	19	45,2
Среднее	0	0	0	0	0	0	1	4,2	9	17,6	4	9,6
Неполное среднее	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого:	11	100	15	100	24	100	24	100	51	100	42	100

*отношение работников, имеющих определенный уровень образования к списочной численности

Сведения об уровне образования принятых и уволенных работников с разбивкой по категориям в 2018 году



На 31.12.2018 года уровень квалификации персонала составляет 88,4%, общее количество работников с высшим и средним специальным образованием – 351 человек. По сравнению с 2017г. уровень квалификации работников существенно не изменился (на 31.12.2017г. уровень квалификации сотрудников с высшим и средним профессиональным образованием составлял 88,8% или 348 человек).

В 2018г. 6 работников Общества обучаются в ВУЗах по заочной форме по специальности «Электроснабжение».

9.7. Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала.

Таблица 63 Сведения об общем числе обученных работников Общества и суммарных затратах на обучение за последние три года

Наименование Общества	2016г		2017г		2018г	
	Кол-во работников, прошедших обучение, чел.	Расходы, тыс. руб.	Кол-во работников прошедших обучение, чел.	Расходы, тыс. руб.	Кол-во работников прошедших обучение, чел.	Расходы, тыс. руб.
АО «Улан-Удэ Энерго»	77	313,3	52	309,1	84	296,55
Всего по Обществу	77	313,3	52	309,1	84	296,55

В 2018 г. внешнее обучение в образовательных учреждениях профессиональной подготовки и переподготовки кадров прошли 83 человека, из них:

Таблица 64 Данные о подготовке, переподготовке и повышении квалификации в отчетном году в разрезе категорий персонала

Наименование Общества	подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала						в том числе	
	ВСЕГО*	Проф. подготовк а*	Повышение квалиф.	Проф. переподг.	Среднее проф. образование	Высшее проф. образование	Внутрифирм енное обучение**	Внешнее обучение
Число работников, прошедших обучение								
Руководители	13	0	13	0	0	0	0	13
Специалисты, служащие	10	0	9	1	0	0	0	10
Рабочие	61	0	53	8	0	0	0	61
Всего по Обществу	84	0	75	9	0	0	0	84
Величина затрат на обучение								
Руководители	36,5	0	36,5	0	0	0	0	36,5
Специалисты, служащие	45,5	0	42,85	2,65	0	0	0	45,5
Рабочие	214,55	0	189,75	24,8	0	0	0	214,55
Всего по Обществу	296,55	0	269,1	27,45	0	0	0	296,55

* без учета вводных инструктажей

** обучающие мероприятия с привлечением внутренних преподавателей

В течение года в соответствии с планом обучения на 2018 год обучено 21,2% персонала (84 человека). Обучение руководителей, специалистов проводилось по следующим направлениям:

- Организация закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, ЧОУ ДПО "Центр делового образования Торгово-промышленной палаты Республики Бурятия", г. Улан-Удэ;
- Новое в налогообложении в 2018 году. Практика сближения, НОУ УМЦ "Триада", г. Улан-Удэ;
- Обучение по охране труда и проверки знаний требований охраны труда для работников организаций, СибКЭУЦ (ЧУ ДПО) г. Улан-Удэ;
- Пожарно-технический минимум для руководителей, главных специалистов и лиц ответственных за обеспечение пожарной безопасности, ООО «Противопожарное оборудование «Рубин» г. Улан-Удэ;
- Предаттестационная подготовка руководителей и специалистов опасных производственных объектов по промышленной безопасности (в области специальных требований промышленной безопасности при эксплуатации подъемных сооружений (ГПМ)), СибКЭУЦ (ЧУ ДПО) г. Улан-Удэ;
- Пожарно-технический минимум для руководителей, главных специалистов и лиц ответственных за обеспечение пожарной безопасности, СибКЭУЦ (ЧУ ДПО) г. Улан-Удэ;
- Подготовка (переподготовка) и аттестация инструкторов-реаниматоров, СибКЭУЦ (ЧУ ДПО) г. Улан-Удэ;

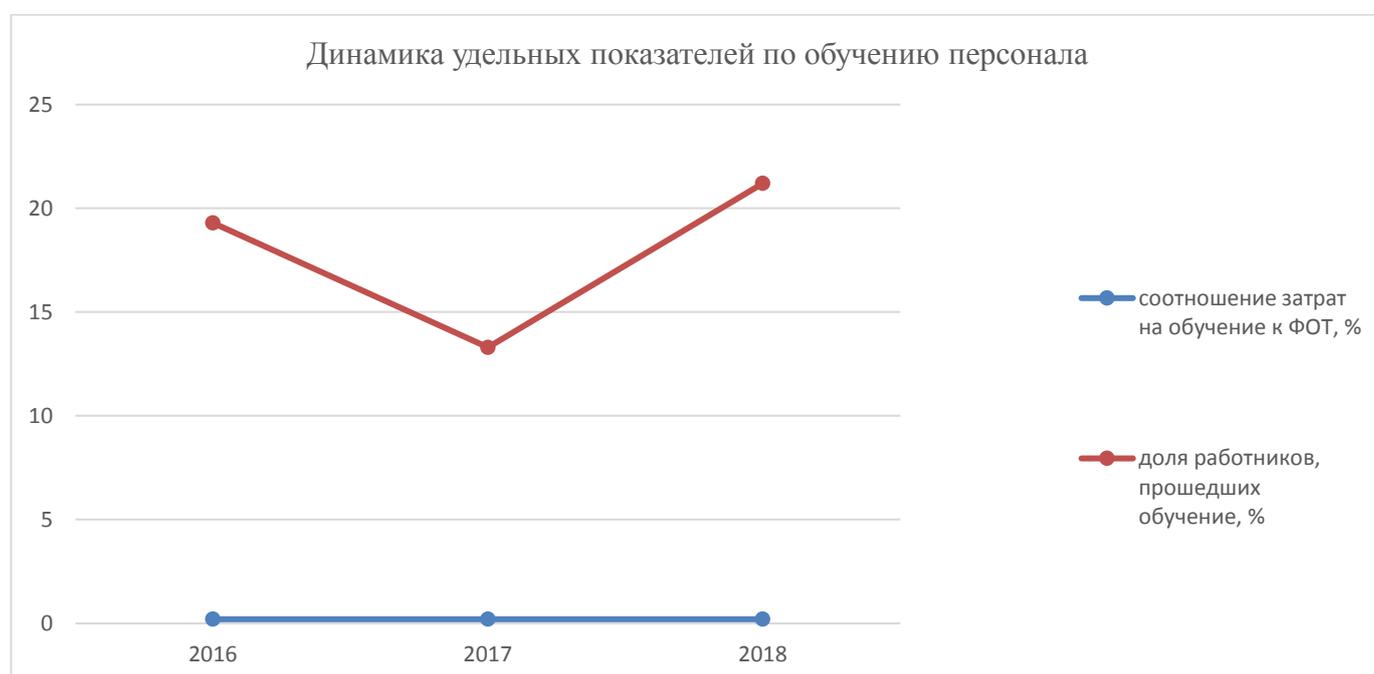
- Специалист, ответственный за обеспечения безопасности дорожного движения, ООО «Логистический центр» г. Улан-Удэ;
- Диспетчер автомобильного транспорта, ООО «Логистический центр» г. Улан-Удэ;
- Безопасность строительства. Организация строительства, реконструкции и капитального ремонта БС-16, МРИПК ВСГУТУ г. Улан-Удэ.

Обучение рабочих проводилось по направлениям «вторая профессия», промышленной безопасности, техники безопасности и охране труда.

Основной стратегической задачей в области профессиональной подготовки персонала АО «Улан-Удэ Энерго» является повышение образовательного и профессионального уровня персонала.

Таблица 65 Динамика удельных показателей по обучению персонала за 3 года

АО «Улан-Удэ Энерго»	2016		2017		2018	
	соотношение затрат на обучение к ФОТ, %	доля работников, прошедших обучение, %	соотношение затрат на обучение к ФОТ, %	доля работников, прошедших обучение, %	соотношение затрат на обучение к ФОТ, %	доля работников, прошедших обучение, %
Всего по Обществу	0,2	19,3	0,2	13,3	0,2	21,2



Затраты на обучение в 2018 г. уменьшились на 4,1%, количество обученных сотрудников увеличилось на 161,5%, по отношению к прошлому году.

9.8. Сведения о средней заработной плате в Обществе

В Обществе установлена повременно-премиальная система оплаты труда.

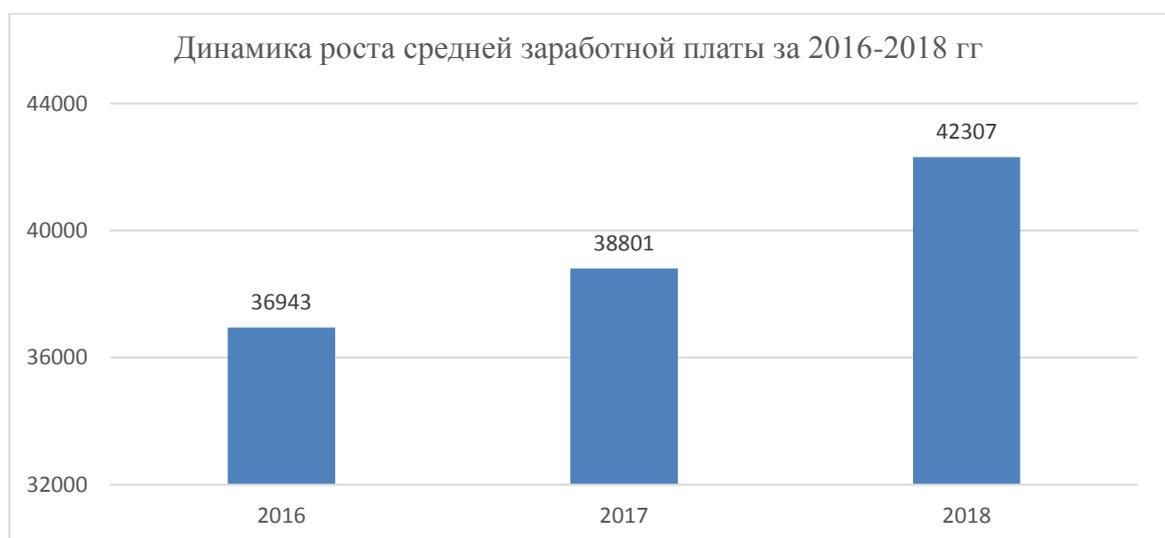
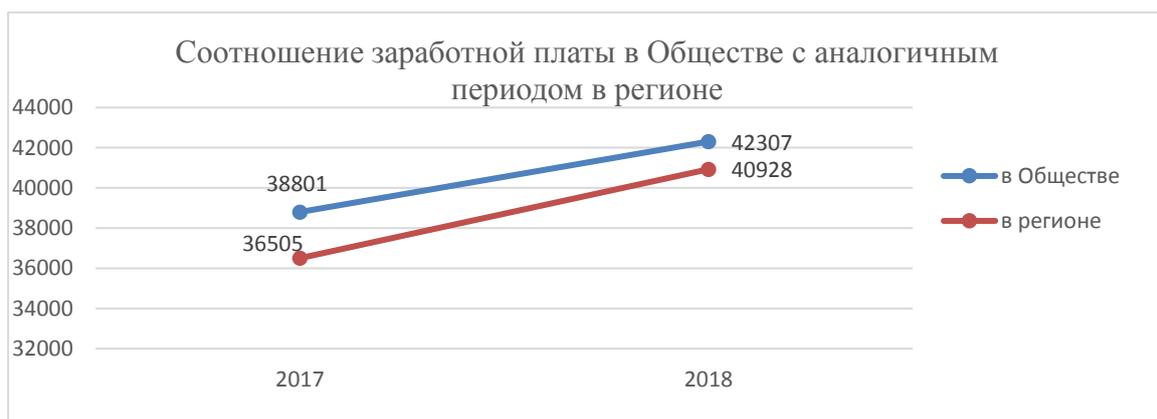
Таблица 66 Сведения о средней заработной плате работников Общества по категориям

Категория	Средняя заработная плата, руб.			
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	
	факт	факт	факт	план
руководители	75 650	73 498	90 769	89 613
специалисты и пр. служащие	34 241	36 998	39 679	38 540
рабочие	28 924	30 187	31 570	30 540
АО «Улан-Удэ Энерго»	36 943	38 801	42 307	41 208



Средняя заработная плата в Обществе за 2017 год составляла 38 801 рубль, что на 6,3% выше средней заработной платы в промышленности Республики Бурятия за 2017 год, которая составляла 36 505 рублей.

В 2018 году уровень среднемесячной заработной платы выше на 3,7% среднемесячной заработной платы в промышленности Республики Бурятия за 2018 год. Среднемесячная заработная плата за 2018 год по Обществу составила 42 307 рублей, по Республике Бурятия среднемесячная заработная плата за 2018 год составила 40 928 рублей.



Рост средней заработной платы работников за 2018 год обусловлен следующими факторами:

1. Индексация минимальной месячной тарифной ставки рабочего 1 разряда (Индексация за год составила 5%. Средний размер минимальной месячной тарифной ставки рабочего 1 разряда за 2017 год составил 5063,22 руб., за 2018 год – 5316,38 руб.)
2. Увеличение окладной части отдельным профессиям категории рабочих с 01.04.2017 года.
3. Увеличение выплат, связанных с режимом работы, условиями труда.

Таблица 67 Сведения о производительности труда

Наименование Общества	Производительность, выручка/среднесписочная численность, млн. руб./1 чел			
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Процент снижения
АО «Улан-Удэ Энерго»	4,78	4,93	4,80	3,6

Рост производительности труда обусловлен увеличением выручки за оказание услуг по передаче электроэнергии.

Выручка за 2016 год составила 1 894,2 млн.руб., за 2016 год – 1 840,28 млн.руб., за 2018 год – 1 819,99 млн.руб.

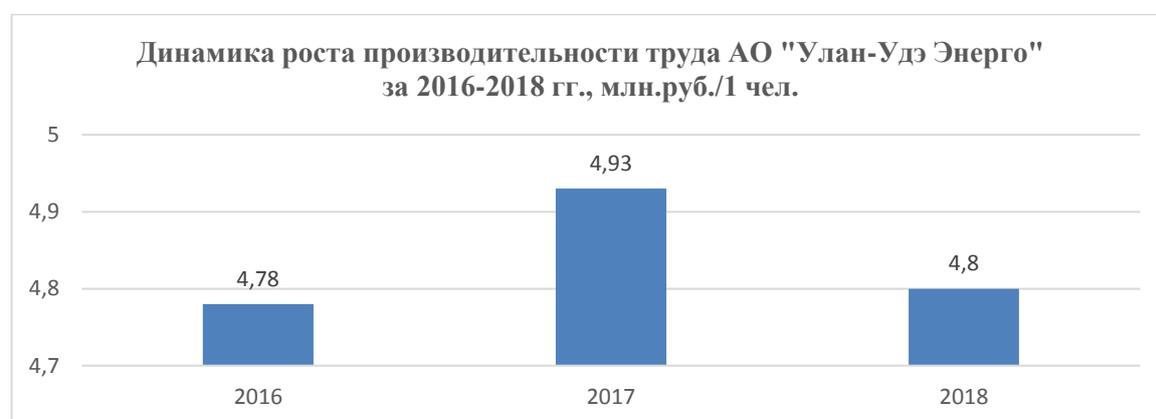


Таблица 68 Соотношение темпов роста производительности труда и заработной платы

Наименование Общества	Производительность труда, выручка/среднесписочная численность, (млн.руб./чел.)				Средний доход, тыс.руб.			
	2016г.	2017г.	2018г.	Процент снижения	2016г.	2017г.	2018г.	Процент роста
1	2	3	4	5	6	7	8	9
АО «Улан-Удэ Энерго»	4,78	4,93	4,8	3,6%	36943	38801	42307	9,0%

Темпы роста оплаты труда опережают темпы роста производительности труда.

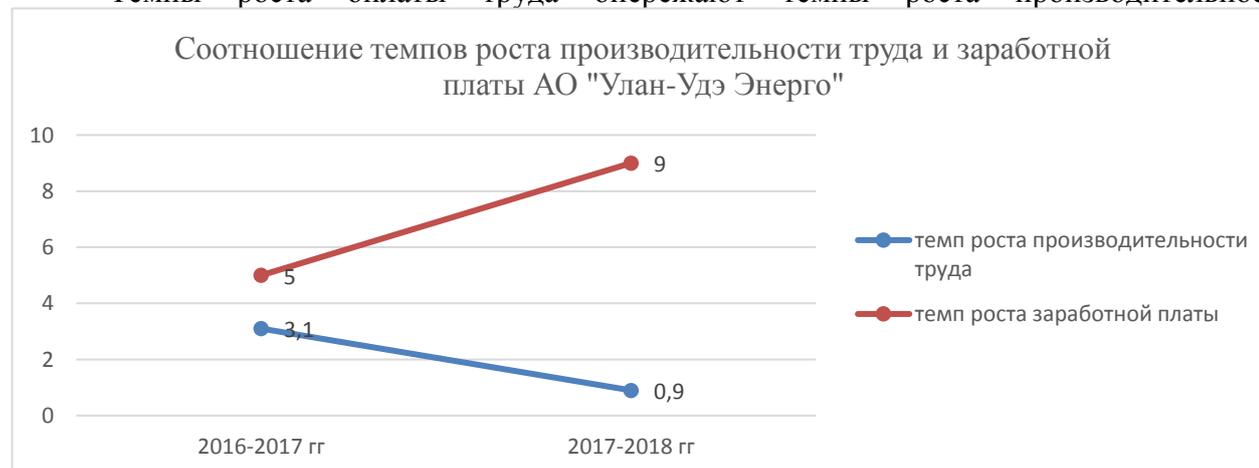


Таблица 69 Динамика изменения ММТС за 2018 г.

Общества	В том числе по кварталам					
	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	факт	план
АО «Улан-Удэ Энерго»	5250,75	5250,75	5250,75	5513,28	5316,38	5316,38

Таблица 114 Соотношение минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда и прожиточного минимума в регионах присутствия

Общества	Минимальная месячная тарифная ставка за 4 квартал 2018г., руб.	Прожиточный минимум по региону за 4 квартал 2018г., руб.	Отношение ММТС к прожиточному минимуму
1	2	3	4
АО «Улан-Удэ Энерго»	5513,28	10395,00	47,0

Минимальная месячная тарифная ставка рабочего 1 разряда по Обществу за 4 квартал составила 5 513,28 рублей, что на 47,0% ниже величины прожиточного минимума по Республике Бурятия за 4 квартал 2018 года и на 42,3% ниже величины прожиточного минимума по Республике Бурятия за 4 квартал 2017 года. Индексация ММТС за 2018 год составила 5,0%, увеличение ММТС произошло с 01.10.2018 года.

Согласно бизнес-плану минимальная месячная тарифная ставка рабочего 1 разряда по Обществу составляет 5316,38 руб., индексация планировалась с 01.10.2018 г. на 5%.

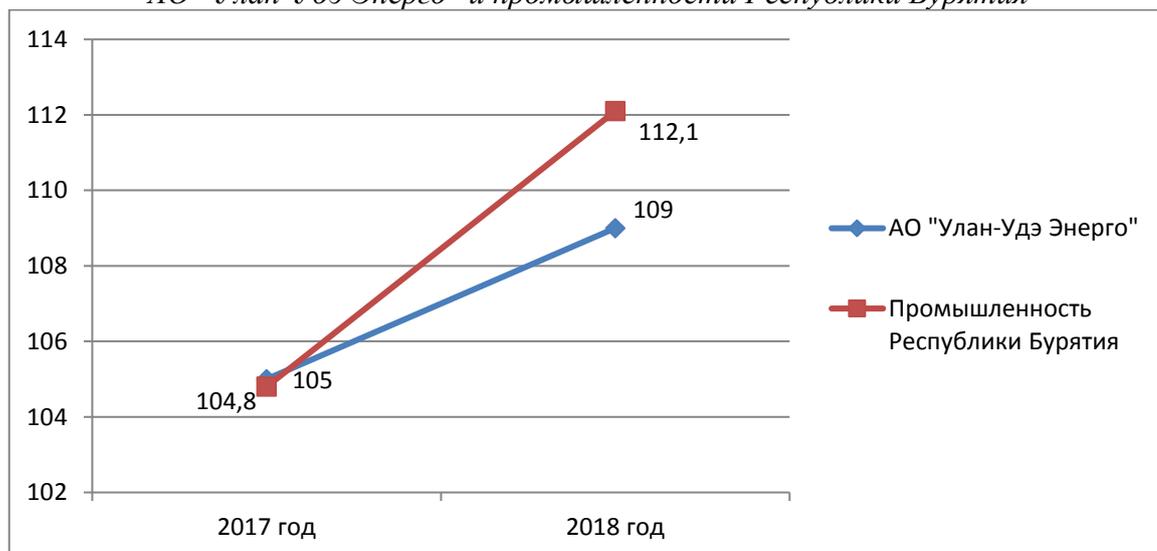
Таблица 70 Сведения о средней заработной плате, руб.

Общества	Факт 2016г	Факт 2017г	Факт 2018г	Среднее значение по региону 2016г.	Среднее значение по региону 2017г.	Среднее значение по региону 2018г.
1	2	3	4	5	6	7
руководители	75 650	73 498	90 769			
специалисты	34 241	36 998	39 679			
рабочие	28 924	30 987	31 570			
Всего по Обществу	36 943	38 801	42 307	34 839	36 505	40 928

Темп роста заработной платы в промышленности в Республике Бурятия превысил на 1,9% темп роста средней заработной работников в Обществе, при этом средняя заработная плата в промышленности республики за 2018 год составила 40 928 руб.

Среднемесячная заработная плата в Обществе за 2017 год в сравнении с соответствующим периодом прошлого года выросла на 9,0% и составила 42 307 руб., в том числе заработная плата рабочих составила 31 570 руб.

Сравнительная динамика темпов роста средней заработной платы АО "Улан-Удэ Энерго" и промышленности Республики Бурятия



Сведения о средней заработной плате работников Общества и средней заработной плате населения в регионах присутствия за 2018г.

Таблица 71 Сведения о средней заработной плате работников в регионе и Обществе

Наименования	Средняя заработная плата за 2017 год		
	в регионе за 2018 год, т. Руб.	в Обществе, т. Руб.	Коэффициент превышения уровня заработной платы работников Общества над уровнем заработной платы в регионе
АО «Улан-Удэ Энерго»	40,9	42,3	1,0

Средняя заработная плата в Обществе за 2018 год на 3,4% превысила среднемесячную заработную плату в Республике Бурятия за 2018 год и на 15,9 % среднемесячную заработную плату в Республике Бурятия за 2017 год.

9.9. Сведения о средней заработной плате работников отдельных профессий и должностей.

Таблица 72 Сведения о средней заработной плате работников отдельных профессий и должностей.

Наименования профессии	Средняя заработная плата (без учета северных надбавок и районных коэффициентов)	
	2017 год	2018 год
электромонтер по эксплуатации распределительных сетей 4-го разряда	18800	20650
электромонтер оперативно-выездной бригады 4-го разряда	27203	28483
водитель автомобиля 4-го разряда	18448	19999
электромонтер по ремонту аппаратуры релейной защиты и автоматики 5-го разряда	31537	32556

9.10. Сведения о структуре фонда заработной платы работников Общества

Таблица 73 Состав средств на оплату труда работников списочного состава за 2018 год

Наименование статей	Весь персонал	В т.ч. занятый в основных видах деят-ти	В т.ч. занятый в капитальном строит-ве	В т.ч. занятый в непрофильн. видах деят-ти
1	2	3	4	5
Фонд заработной платы – всего	192551,4	189931,5	2619,9	
В т.ч. заработная плата по сдельным расценкам				
В т.ч. поврем. ЗП по тариф. ставк., должн.окладам	72215,8	71133,0	1082,8	
Общая сумма тарифной части заработной платы				
Доля тарифной части ЗП в общем ФОТ	37,5	37,5	41,3	
Премии всего	28483,4	28131,7	351,7	
За основные показатели произв.-хоз. деят-ти	22474,6	22130,1	344,5	
К юбилейным датам	25,0	25,0	-	
К праздникам	295,9	291,4	4,5	
За подготовку и прохожден. осенне-зимнего периода				
По итогам соревнования	50,0	48,0	2,0	
За рационализаторские предложения				
За выполнение особо важных заданий	1455,1	1455,1	-	
За экономию топливно-энергетических ресурсов				
Вознаграждение (премия) по итогам работы за год				
Другие премии	4182,9	4182,3	0,6	
Выплаты по сев. Надбавкам и район. Коэф-там	55370,7	54608,7	762,0	
Оплата ежегодных и дополнительных отпусков	21496,8	21195,9	300,9	
Вознаграждения за выслугу лет, стаж работы	4826,8	4735,9	90,9	
Доплаты, связанные с реж. работы и усл-ми труда	1730,8	1730,8		
Мат.помощь, включая доп. Суммы к отпуску	1881,7	1855,1	26,6	
Прочие выплаты, входящие в состав заработной платы	6545,4	6540,4	5,0	
Выплаты социального характера	585,9	585,9	-	

Выплаты социального характера – всего	585,9	585,9	-	
из них компенсационные выплаты уволен. Работникам				
в т.ч. в соответствии с Компенсационной программой				
ИТОГО средства на оплату труда:	193137,3	190517,4	2619,9	
Справочно:				
Ср-ва на опл.тр., предусм. РЭК в тар.на э/э и т/э (передача э/э)				
Ср-ва на опл.тр. за счёт себ-сти, ком.иупр.расх.	191 806,2			
Средства на оплату труда, выплаченные из прибыли	598,5			
Средства на оплату труда, выплаченные из инвестиций	2619,9			

Таблица 74 Состав фонда заработной платы работников Общества

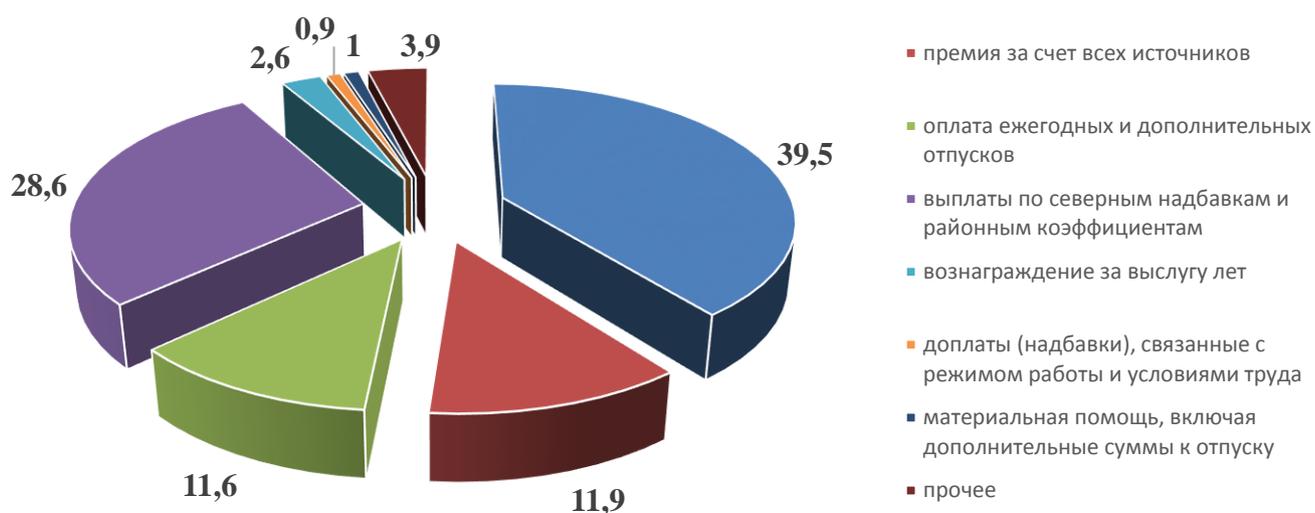
Виды выплат	2018 год		2017 год		2016 год	
	тыс. руб.	Доля, %	тыс. руб.	Доля, %	тыс. руб.	Доля, %
Оплата по окладу	72 215,8	37,5%	68786,9	39,5%	67 534,3	38,4%
Премия за счет всех источников	28 483,4	14,8%	20672,6	11,9%	23 511,6	13,4%
Оплата ежегодных и дополнительных отпусков	21 496,8	11,2%	20115,8	11,6%	22 647,9	12,9%
Выплаты по северным надбавкам и районным коэффициентам	55 370,7	28,7%	49786,0	28,6%	49 835,8	28,4%
Вознаграждение за выслугу лет	4 826,8	2,5%	4684,0	2,6%	4 641,8	2,6%
Доплаты (надбавки), связанные с режимом работы и условиями труда	1 730,8	0,9%	1650,2	0,9%	1 627,6	0,9%
Материальная помощь, включая дополнительные суммы к отпуску	1 881,7	1,0%	1659,1	1,0%	1 669,7	1,0%
Прочее	6 545,4	3,4%	6784,0	3,9%	4 211,3	2,4%
Итого	192 551,4	100%	174138,6	100%	175 680,0	100%

Наибольший удельный вес 37,5% в структуре заработной платы составляют выплаты по окладной части, что на 2,0% ниже по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (2017 г. – 39,5% от общего ФЗП). Причина отклонения – увеличение доли премии за счет всех источников.

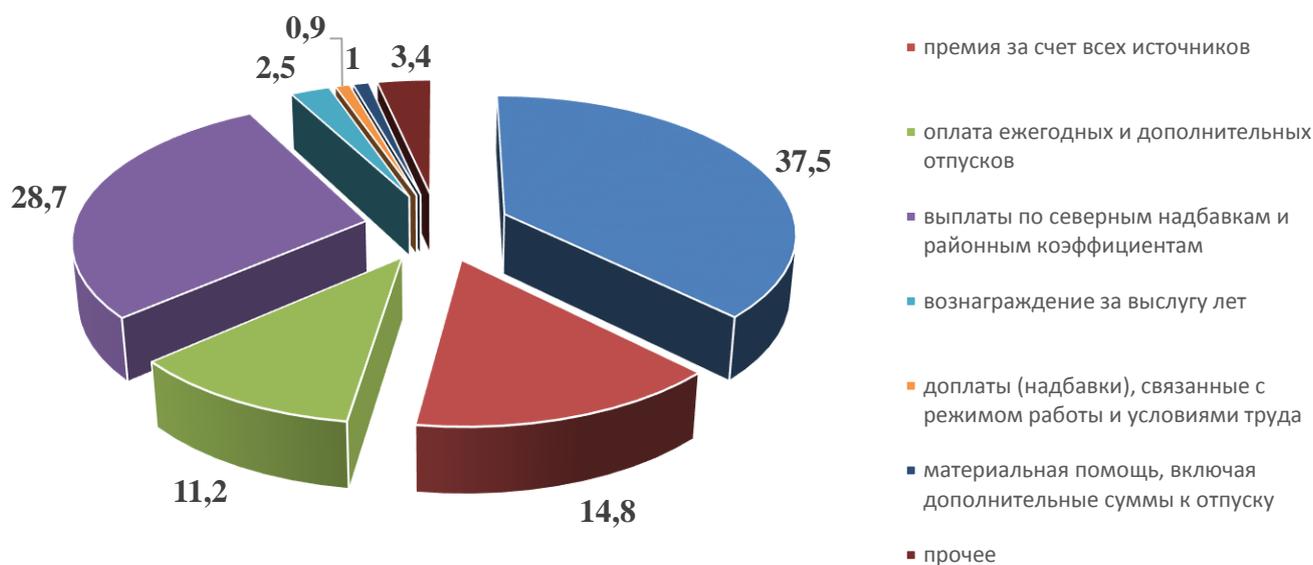
Состав фонда заработной платы за 2018г. изменился:

- На 2,0% уменьшилась тарифная часть (увеличение доли премии за счет всех источников);
- Увеличилась доля премии за счет всех источников на 2,9% (в связи с выплатой в 2018 году премии по итогам работы за 2017 год, а также выплатой премии по результатам-производственно-хозяйственной деятельности за декабрь 2018 г. в полном объеме, раньше установленного срока);
- Уменьшилась доля оплаты ежегодных и дополнительных отпусков на 0,4% (в связи с уменьшением численности персонала);
- Уменьшилась доля прочих выплат, входящих в состав заработной платы работников на 0,5% (в связи с уменьшением компенсационных выплат работникам и уменьшением численности персонала).

Состав фонда заработной платы 2017 год



Состав фонда заработной платы 2018 год



По итогам работы за 2018 год общий объем средств на оплату труда всего персонала включая внешних совместителей и лиц не списочного состава составил 195 024,7 тыс. рублей, в том числе фонд заработной платы 194 438,8 тыс. рублей, выплаты социального характера 585,9 тыс. рублей.

Фонд оплаты труда по работникам списочного состава составил 193 137,3 тыс. рублей, в том числе фонд заработной платы 192 551,4 тыс. рублей, выплаты социального характера 585,9 тыс. рублей.

Таблица 75 Средства на оплату труда АО «Улан-Удэ Энерго», тыс. руб.

За 2016г.			За 2017г.			За 2018г.			План 2018 год		
ФОТ	ВСХ	ИТОГО	ФОТ	ВСХ	ИТОГО	ФОТ	ВСХ	ИТОГО	ФОТ	ВСХ	ИТОГО
176 707,2	282,1	176 989,3	174 744,8	580,1	175 324,9	194 438,8	585,9	195 024,7	193 019,2	190,1	193 209,3

Перерасход средств фонда заработной платы в рамках утвержденного бизнес-плана составила 1 815,4 тыс. руб. Перерасход сложился за счет выплаты премии всем структурным подразделениям в полном объеме за декабрь 2018 года в декабре 2018 года (согласно стандарту Организации премирование за результаты производственно-хозяйственной деятельности отчетного месяца производится в месяце следующем за отчетным).

9.11. Социальная политика Общества

1. Культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия

С целью развития нематериального стимулирования персонала, а также поддержания здоровья персонала, непосредственного влияющего на надежность профессиональной деятельности в Обществе, совместно с первичной профсоюзной организацией проводятся культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия.

Таблица 76 Культурно-массовая работа

Показатели	2016г.	2017г.	2018г.
Количество мероприятий, шт.	13	15	11
Количество участников, чел.	1490	1548	1433
Затраты, тыс.руб.	508,4	393,9	770,7

Таблица 77 Спортивно-оздоровительная работа

Показатели	2016г.	2017г.	2018г.
Количество мероприятий, шт.	3	2	3
Количество участников, чел.	0	135	74
Затраты, тыс.руб.	0	57,0	12,4

Культурно-массовые мероприятия:

Участие в митинге посвященного «1 мая – Праздник весны и труда»;

Сроки проведения мероприятия: 01.05.2018г.;

Участники: 20 человек;

Место проведения: п. г. Улан-Удэ, площадь Советов.

Организация чествования Ветеранов ВОВ и Тружеников тыла с выездом на дом и вручением подарков, в связи с празднованием «Дня Победы»;

Сроки проведения мероприятия: 01.05.2018г.-09.05.2018г.;

Участники: 50 человек;

Место проведения: г. Улан-Удэ.

Участие в шествии «Бессмертный полк», в связи с празднованием «Дня Победы»;

Сроки проведения мероприятия: 09.05.2018 г.

Участники: 250 человек;

Место проведения: г. Улан-Удэ, площадь Советов.

Вручение билетов в батутный центр «В облака» и детских сертификатов в магазин «Детский мир» в честь «1 июня – Дня защиты детей»

Сроки проведения мероприятия: 01.06.2018г.;

Участники: 353 человека;

Место проведения: г. Улан-Удэ, ул. Жердева 12, АО «Улан-Удэ Энерго».

Участие в интеллектуальной игре «Брейн-Ринг» по знанию правил охраны труда при эксплуатации электроустановок игре,

Сроки проведения мероприятия: 10.06.2018г.;

Участники: 11 человек;

Место проведения: г. Улан-Удэ, ул. Орловская 2б, спортзал УРК Производственного отделения ЦЭС филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Бурятэнерго».

Проведение корпоративного мероприятия для сотрудников Общества в п. Энхалук в честь празднования дня Компании;

Сроки проведения мероприятия: 11.08.2018г.-12.08.2018г.;

Участники: 100 человек;

Место проведения: с. Горячинск, Республики Бурятия.

Вручение подарков для первоклассников в честь «1 сентября – Дня знаний»;

Сроки проведения мероприятия: 31.08.2018г.;

Участники: 29 человек;

Место проведения: г. Улан-Удэ, ул. Жердева 12, АО «Улан-Удэ Энерго».

Проведение Конкурса профессионального мастерства водителей;

Сроки проведения мероприятия: 26.10.2018г.;

Участники: 30 человек;

Место проведения: г. Улан-Удэ, ул. Жердева 12, АО «Улан-Удэ Энерго».

Проведение Торжественного мероприятия, посвященного профессиональному празднику 10-летию АО «Улан-Удэ Энерго» - «День энергетика»;

Сроки проведения мероприятия: 21.12.2018г.;

Участники: 250 человек;

Место проведения: г. Улан-Удэ, КДЦ «ВСГУТУ».

Проведение корпоративного вечера, посвященного профессиональному празднику 10-летие АО «Улан-Удэ Энерго» - «День энергетика»;

Сроки проведения мероприятия: 21.12.2018г.;

Участники: 90 человек;

Место проведения: г. Улан-Удэ, банкет-холл «Африка».

Вручение детских Новогодних подарков и пригласительных билетов на Новогодние елки;

Сроки проведения мероприятия: 25.12.2018г.-29.12.2018г.;

Участники: 250 человек;

Место проведения: г. Улан-Удэ, ул. Жердева 12, АО «Улан-Удэ Энерго».

Спортивно-оздоровительные мероприятия:

Участие в «Байкальской рыбалке - 2018 г.»

Сроки проведения мероприятия: 30.03.2018г.-31.03.2018г.;

Участники: 4 человека;

Место проведения: Республика Бурятия, Прибайкальский район, п.Турка, территория ОЭЗ «Байкальская Гавань»;

Виды спорта: рыболовный спорт

Участие в спортивно-оздоровительном мероприятии «Спорт-Здоровье-Долголетие», посвященном 80-летию Октябрьского района г. Улан-Удэ и выполнение нормативов Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО)

Сроки проведения мероприятия: 23.08.2018г.;

Участники: 30 человек;

Место проведения: г.Улан-Удэ, ул. Жердева 9в, спортивный комплекс «Юность»;

Виды спорта: выполнение нормативов ГТО

Участие в зимней спартакиаде БРО ВЭП 2018

Сроки проведения мероприятия: 08.12.2018г.;

Участники: 40 человек;

Место проведения: г.Улан-Удэ, ул. Орловская 2б, спортзал УРК Производственного отделения

ЦЭС филиала ПАО «МРСК Сибири» - «Бурятэнерго»;

Виды спорта: волейбол, шахматы, мини-футбол, перетягивание каната.

2. Сведения по листам нетрудоспособности

Таблица 78 Сведения по листам нетрудоспособности

№ п/п	Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.
1	Списочная численность, чел.	398	392	397
2	Кол-во заболевших за период, чел.	202	209	194
3	Среднемесячный уровень заболеваемости, %	4,2	4,4	4,1
4	Потеря трудоспособности в чел./днях	5155	4310	5423

За 2016 год количество заболевших составило 202 человека. Потери трудоспособности составили 5155 чел/дней, из них по общим заболеваниям потери составляют 57,4% в общей структуре причин заболевания, в связи с получением бытовых травм – 16,0%, уход за больным членом семьи – 8,8%, отпуск по беременности и родам – 17,8%.

За 2017 год количество заболевших составило 211 человека. Потери трудоспособности составили 4310 чел/дней, из них по общим заболеваниям потери составляют 49,0% в общей структуре

причин заболевания, в связи с получением бытовых травм – 17,4%, уход за больным членом семьи – 13,4%, отпуск по беременности и родам – 20,2%.

За 2018 год количество заболевших составило 194 человека. Потери трудоспособности составили 5423 чел./дней, из них по общим заболеваниям потери составляют 63,0% в общей структуре причин заболевания, в связи с получением бытовых травм – 14,2%, травма на производстве – 0,3%, уход за больным членом семьи – 10,6%, отпуск по беременности и родам – 11,9%.

За 2018 год средний уровень заболеваемости составил 4,1 % или 27,9 дней на одного человека, за 2017 год средний уровень заболеваемости составил 4,4 % или 20,6 дней на одного человека.

Средний уровень заболеваемости в отчетном периоде ниже на 0,3 пункта, в сравнении с 2017 годом.

Мероприятия, проводимые для снижения уровня заболеваемости:

- масочный режим в эпидемиологический период;
- вакцинация работников от клещевого энцефалита;
- прохождение периодического медицинского обследования работниками Общества, согласно списку контингента работников, подлежащих прохождению периодического медицинского осмотра в 2018 году;
- вакцинация против гриппа;
- пропаганда здорового образа жизни.

3. Выплаты неработающим пенсионерам

В 2017 году за счет средств Общества выплачена материальная помощь неработающим пенсионерам ко Дню пожилого человека в размере 13 тыс.руб., а также ко дню профессионального праздника День Энергетика в размере 13 тыс. руб.

В 2018 году выплата материальной помощи неработающим пенсионерам не производилась, в связи с тяжелым финансовым положением.

4. Выполнение обязательств по коллективному договору работодателя и профсоюзными организациями

Таблица 79 Выполнение обязательств по коллективному договору

Период	Показатель	Средства предприятия, тыс.руб.	Взносы в профсоюз работников (% от з/п), тыс.руб.	Затраты профсоюза (организация мероприятий, приобретение путевок и т.д.) тыс.руб.
2016г.	Культурно-массовая работа, физкультурно-оздоровительная работа	565,4	672,6	348,8
2017г.		393,9	614,8	309,3
2018г.		783,1	559,1	351,6

9.12. Организация охраны здоровья работников и психофизиологическому обеспечению безопасности деятельности

Основные мероприятия в области охраны труда и здоровья работников направлены на повышение уровня защиты и безопасности условий труда в Обществе. В 2017 году были выполнены мероприятия по вакцинации работников против клещевого энцефалита, приобретение медицинских аптек, обеспечение спец. питанием

Таблица 80 Основные мероприятия в области охраны труда и здоровья работников

№ п/п	АО «Улан-Удэ Энерго»	Количество	Затраты, тыс. руб.
1	Вакцинация работников от клещевого энцефалита, чел.	35	24,048
2	Пополнение медицинских аптек, шт.	20	12,092
3	Проведение периодического медицинского осмотра работников, занятых во вредных условиях труда, чел.	179	26,785
4	Предрейсовый и послерейсовый мед.осмотр, шт.	20108	727,428
5	Спец. питание, чел.	29	51,810
6	Обязательное психиатрическое освидетельствование работников	212	98,898
7	Вакцинация против гриппа	74	22,540

№ п/п	АО «Улан-Удэ Энерго»	Количество	Затраты, тыс. руб.
8	Проведение специальной оценки условий труда	2	5,0
9	Дезинфекция, дератизация	2	14,478

Фактические затраты на выполнение мероприятий по охране труда на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний в 2018 году составили 1187,752 тыс.руб.

10. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности.

В целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию), и предотвращения возможных злоупотреблений со стороныкупающих сотрудников, Совет Директоров Общества на своём заседании 30.08.2017г. утвердил Положение «Порядок проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд АО «Улан-Удэ Энерго». Закупки любой продукции, товаров, работ, услуг, стоимость которых превышает 100 тыс. рублей (без НДС), осуществляются в соответствии с нормами данного положения.

Для формирования и проведения единой политики закупок товаров, работ и услуг Советом Директоров Общества утвержден состав Центрального закупочного органа АО «Улан-Удэ Энерго», который осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации Положением «Порядок проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд АО «Улан-Удэ Энерго».

10.2. Способы закупок и условия их выбора:

Закупки в 2018г. проводились с использованием следующих способов закупки: открытый конкурс, открытый запрос предложений, закупка у единственного источника. Способ процедуры торгов по каждой закупке был определен в соответствии с требованиями Положения «Порядок проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд АО «Улан-Удэ Энерго».

Всего по итогам года открытые процедуры торгов составили – 82,3 %, закупки по единственному источнику – 17,7 % от общей суммы проведённых закупок. При этом 12,4 % закупок по единственному источнику приобретение электросетевого комплекса.

10.3. Порядок формирования и реализации Годовой комплексной программы закупок

Порядок формирования и реализации ГКПЗ Общества определен Положением «Порядок проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд АО «Улан-Удэ Энерго» и регламентом «Формирование годовой комплексной программы закупок».

Годовая комплексная программа закупок была сформирована в 2018г. на потребность 2019 года, и утверждена Советом директоров.

Реализация ГКПЗ Общества осуществлялась по согласованию с Центральным закупочным органом путем проведения закупок способом, на сумму и в сроки, предусмотренные в ремонтной и инвестиционной программах.

10.4. Годовая отчётность о закупочной деятельности.

Таблица 81 Исполнение ГКПЗ 2018г. по способам закупки

Способ закупки	План	Факт
Открытый конкурс, млн. руб. (без НДС)	125,880	111,9
Открытый запрос предложений, млн. руб. (без НДС)	86 497,49	76,9
Закупка у единственного источника, млн. руб. (без НДС)	7 639, 94	6,8

Экономический эффект от проведенных торгово-закупочных процедур 11,11%

Таблица 82 планирование ГКПЗ 2018г по способам закупок

Способ закупки	План
Открытый конкурс, млн. руб. (без НДС)	125,880
Открытый конкурс, в %	57,2
Открытый запрос предложений, млн. руб. (без НДС)	86 497,49
Открытый запрос предложений, в %	39,3
Закупка у единственного источника, млн. руб. (без НДС)	7 639, 94
Закупка у единственного источника, в %	3,5

11 ЭКОНОМИЧЕСКИЙ БЛОК

11.1. ОТДЕЛ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ

ИЗЛОЖЕНИЕ МНЕНИЙ И АНАЛИТИЧЕСКИХ ВЫВОДОВ.

11.1.1. Финансовая информация об Обществе

Таблица 83 Анализ финансовых результатов деятельности общества

Показатели	2016г, Млн. руб.	2017г, Млн. руб.	2018г, Млн. руб.
Выручка, всего	1894,2	1840,3	1820,0
в том числе:			
передача электроэнергии	1779,4	1756,0	1698,7
тех. присоединение	51,6	46,1	58,6
прочая продукция	63,2	68,2	62,7
Себестоимость, всего	1794,0	1627,2	1678,6
в том числе:			
передача электроэнергии	1728,2	1589,2	1647,4
тех. присоединение	5,9	7,1	6,9
прочая продукция	59,9	30,9	24,3
Валовая прибыль	100,2	213,1	141,4
Коммерческие расходы	-	-	0,3
Проценты к получению	64,1	8,1	5,5
Проценты к уплате	54,0	0,5	0,06
Прочие доходы	371,8	223,6	658,2
Прочие расходы	545,2	408,5	986,0
Прибыль до налогообложения	-63,1	35,8	-181,2
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-8,0	19,3	17,4
Чистая прибыль (убыток)	-71,1	16,5	-163,8

Сравнительный анализ финансовых результатов 2017г. к 2016г.

В 2017г. по сравнению с 2016г. отмечается снижение выручки на 53,9 млн. руб., в т. ч. по видам деятельности:

выручка снижена за:

- услуги по передаче э/энергии на 23,4 млн. руб. или на 1,3% по причине снижения единых котловых тарифов по согласованию с ФАС России по тарифным группам: «население» и «прочие» по уровню напряжения НН (2016г. -2,14 руб/кВтч, 2017г. -2,07 руб/кВтч)
 - услуги по технологическому присоединению на 5,5 млн. руб. или на 10,7%
- выручка по прочим услугам возросла на 5 млн. руб. или на 7,9%.

Себестоимость по сравнению с 2016г. сократилась на 166,8 млн. руб. или на 9,3 %, и составила 1627,2 млн. руб., в т.ч.:

- снижена себестоимость за услуги по передаче электроэнергии на 139,0 млн. руб. или 8,0%;
- снижены затраты за услуги по прочей деятельности на 29,0 млн. руб.
- по тех. присоединению себестоимость возросла на 1,2 млн. руб. или 20,3%

Таблица 84 Анализ затрат по статьям затрат по сравнению с 2017 г:

№ п/п	наименование	2017г. Факт	2018г. Факт	Откл.
1.	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	423,8	291,9	-131,9
2.	Покупная энергия на производственные и хозяйственные нужды	0,8	0,6	-0,2
3.	Сырье и материалы	48,2	50,9	2,7
4.	Работы и услуги производственного характера	17,5	31	13,5
5.	Услуги сетевых компаний по передаче э/э	940,6	891,9	-48,7
6.	Затраты на оплату труда	170,6	170,8	0,2
7.	Страховые взносы	49,8	50,7	0,9
8.	Амортизация основных средств	107,2	98	-9,2
9.	Прочие затраты	35,5	41,4	5,9

ИТОГО	1794	1627,2	-166,8
--------------	-------------	---------------	---------------

В сравнении с прошлым годом прочие доходы уменьшились на 204,2 млн. руб., прочие расходы уменьшились на 190,2 млн. руб.

Отрицательное сальдо прочих доходов в 2017 г. выше уровня 2016 г. на 14,0 млн. руб.

Прибыль 2017г. до налогообложения составила 35,8 млн. руб. что выше уровня 2016 г. на 98,9 млн. руб.

Размер чистой прибыли в 2017г. составил 16,5 млн. руб., что на 87,6 млн. руб. выше факта 2016г. (убыток в 2015г. составил 71,1 млн. руб.).

Сравнительный анализ финансовых результатов 2018г. к 2017г.

В 2018г. по сравнению с 2017г. отмечается снижение выручки на 20,3 млн. руб., в т. ч. по видам деятельности:

выручка снижена за:

- услуги по передаче э/энергии на 17,3 млн. руб. или на 3,3%
- прочие услуги на 5,5 млн. руб. или на 8,1%

выручка за оказания услуг по тех. присоединению возросла на 12,5 млн. руб. или на 27,1%

Себестоимость по сравнению с 2017г. возросла на 51,4 млн. руб. или на 3,2 %, и составила 1678,6 млн. руб. Рост себестоимости произошел в основном за счет увеличения расходов за услуги по передаче электроэнергии. Так, в 2018г. по сравнению с 2017г.:

- возросла себестоимость за услуги по передаче электроэнергии на 58,2 млн. руб. или 3,7%;
- снижены затраты за услуги по прочей деятельности на 6,6 млн. руб.
- снижены расходы по тех. присоединению на 0,2 млн. руб. или 2,8%

Таблица 85 Анализ затрат по статьям затрат по сравнению с 2017 г:

№ п/п	наименование	2017г. Факт	2018г. Факт	Откл.
1.	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	291,9	279,0	-12,9
2.	Покупная энергия на производственные и хозяйственные нужды	0,6	0,6	0,0
3.	Сырье и материалы	50,9	50,0	-0,9
4.	Работы и услуги производственного характера	31	26,7	-4,3
5.	Услуги сетевых компаний по передаче э/э	891,9	926,6	34,7
6.	Затраты на оплату труда	170,8	191,8	21,0
7.	Страховые взносы	50,7	56,4	5,7
8.	Амортизация основных средств	98	103,1	5,1
9.	Прочие затраты	41,4	44,3	2,9
	ИТОГО	1627,2	1678,6	51,4

В сравнении с прошлым годом прочие доходы возросли на 204,2 млн. руб., прочие расходы увеличились на 577,5 млн. руб. Рост прочих доходов и расходов Общества обусловлен урегулированием разногласий по объему полезного отпуска электроэнергии с гарантирующим поставщиком АО «Читаэнергосбыт».

Отрицательное сальдо прочих доходов в 2018 г. выше уровня 2017 г. на 142,9 млн. руб.

Убыток до налогообложения 2018г. составил 181,2 млн. руб.

Размер убытка в 2018г. составил 163,8 млн. руб., что хуже результата 2017г. на 147,3 млн. руб. (прибыль в 2017г. составила 16,5 млн. руб.).

11.1.2. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности

Дебиторская задолженность.

Дебиторская задолженность по сравнению с началом года увеличилась на 380,3 млн. руб. или 127,8% и составила 1 745,4 млн. руб.

Задолженность покупателей и заказчиков возросла на 26,6 млн. руб. и составила 1 304,5 млн. руб. Авансы выданные на конец года составили 6,2 млн. руб., что на 34,7 млн. руб. ниже по сравнению с началом года.

Налоги 52,7 млн. руб. Задолженность текущая.

Задолженность по прочим дебиторам возросла на 358,2 млн. руб. и составила 381,9 млн. руб. в основном за счет роста задолженности ГП АО «Читаэнергосбыт» (неустойка по решению суда).

Просроченная задолженность снизилась на 85,1 млн. руб. и составила 976,7 млн. руб.

Кредиторская задолженность.

По состоянию на 31.12.18г. кредиторская задолженность составила 2 324,1 млн. руб., в т.ч.:

- поставщики и подрядчики – 1 961,2 млн. руб., или 84,4%;
- по оплате труда – 7,0 млн. руб., или 0,3%;
- задолженность по налогам и сборам – 11,5 млн. руб., или 0,5%;
- авансы полученные – 24,5 млн. руб., или 1,0%;
- прочие кредиторы – 319,9 млн. руб., или 13,8%.

Кредиторская задолженность по сравнению с началом года увеличилась на 582,2 млн. руб. Основным кредитором является филиал ПАО «МРСК Сибири» - «Бурятэнерго» - 1 801,4 млн. руб. (осн. договор).

Просроченная кредиторская задолженность составила 1 889,9 млн. руб.

Задолженность по оплате труда перед персоналом Общества, перед государственными внебюджетными фондами, по налогам и сборам – текущая.

11.1.3. Расчет оборачиваемости дебиторской задолженности, товарно-материальных ценностей и оборотного капитала (млн. руб.)

Таблица 86 расчет оборачиваемости

Показатели	Условные обозначения	2018г
Выручка от реализации продукции товаров, работ и услуг	В	1820,0
Себестоимость реализации товаров, продукции, работ и услуг	С	1678,6
Стоимость актива		
А) на начало года	ОК 1	2406,5
Б) на конец года	ОК 2	3266,6
Сумма дебиторской задолженности		
А) на начало года	ДЗ 1	1365,1
Б) на конец года	ДЗ 2	1745,4
Запасы		
А) на начало года	ПЗ 1	20,5
Б) на конец года	ПЗ 2	58,3
Сумма кредиторской задолженности		
А) на начало года	КЗ1	1741,9
Б) на конец года	КЗ2	2324,1
Коэффициент деловой активности (оборачиваемости)	Кда	0,64
Коэффициент оборачиваемости запасов	Коз	46
Коэффициент оборачиваемости запасов в днях	Козд	8
Длительность одного оборота счетов дебиторов, дней	Ддз	312
Длительность оборота кредиторской задолженности дней	Дкз	408

Оборачиваемость счетов дебиторов, товарно-материальных ценностей и оборотного капитала характеризуется следующими показателями:

- Коэффициент деловой активности (оборачиваемости), позволяет определить, насколько предприятие эффективно использует свои средства. Значение коэффициента деловой активности (Кда) соответствует 0,64. По сравнению с прошлым годом коэффициент снизился (в 2017г.-0,8), что говорит о снижении платежеспособности, отдачи на единицу активов Общества и снижении эффективности использования активов.

- Коэффициент оборачиваемости ТМЦ, (Коз) значение данного показателя определяется отношением выручки от реализации продукции к производственным запасам и показывает, сколько раз за анализируемый период организация использовала средний имеющийся остаток запасов. Значение коэффициента оборачиваемости ТМЦ (Коз) соответствует 46.

- Длительность одного оборота счетов дебиторов, (Ддз) соответствует значению 312 дня. Чем выше оборачиваемость запасов компании, тем более эффективным является производство и тем меньше потребность в оборотном капитале для его организации. Длительность одного оборота в отчетном периоде по сравнению с прошлым годом увеличилась на 60 дней.

- Длительность одного оборота кредиторской задолженности, (Дкз) характеризует скорость погашения кредиторской задолженности предприятия, данный коэффициент соответствует значению 408 дней. Данный коэффициент в 2018г. увеличился по сравнению с прошлым годом на 80 дней.

11.1.4. Анализ коэффициентов ликвидности (тыс. руб.)

Ликвидность баланса – это степень покрытия обязательств предприятия активами, срок превращения которых в денежные средства соответствует сроку погашения обязательств. От степени ликвидности баланса зависит платежеспособность предприятия.

Для проведения анализа статьи активов сгруппированы по степени ликвидности - от наиболее быстро превращаемых в деньги к наименее, пассивы сгруппированы по срочности оплаты обязательств.

Баланс предприятия является ликвидным, если одновременно выполняются следующие соотношения:

A1 (денежные средства) \geq П1 (кредиторская задолженность), где A1 - наиболее ликвидные активы, а П1 - наиболее срочные обязательства;

A2 (краткосроч. деб зад. и финанс. влож.) \geq П2 (остальные краткосроч. обязат.), где A2 - быстрореализуемые активы, а П2 - краткосрочные пассивы;

A3 (запасы, долгоср. деб. зад., прочие обор. активы) \geq П3 (долгосроч. обяз.), где A3 - медленно реализуемые активы, а П3 - долгосрочные пассивы;

A4 (внеоборотные активы) $<$ П4 (собст. капитал), где A4 - трудно реализуемые активы, а П4 - постоянные (устойчивые пассивы).

Таблица 87 Анализ коэффициентов ликвидности

Актив (А)	Сумма		Пассив (П)	Сумма		Платеж. излишек/недостаток		Излишек/недостаток, %	
	на начало года	На конец 2018		на начало года	На конец 2018	на начало года	на конец 2018	на начало года	на конец 2018
1	2	3	4	5	6	7=2-5	8=3-6	9=7/5*100	10=8/6*100
A1 - наиболее ликвидные активы	826	13 854	П1 - наиболее срочные обязательства	1 741 909	2 324 143	-1741083	-2310289	-100,0	-99,4
A2 – быстро-реализуемые активы	1 365 096	1 749 931	П2 - краткосрочные пассивы	895	1 726	1364210	1748205	152425,7	101286,5
A3 - медленно реализуемые	20 669	58 515	П3 - долгосрочные пассивы	29 557	33 573	-8888	24942	-30,1	74,3
A4 - трудно реализуемые активы	1 019 873	1 444 342	П4 - постоянные (устойчивые)	634 112	907 200	385761	537142	60,8	59,2
Баланс	2 406 473	3 266 642	Баланс	2 406 473	3 266 642				

Исходя из данных таблицы можно сказать, что на начало и конец 2018 года недостаток платежных средств по группе наиболее ликвидных активов A1 составил

1 741 083 тыс. руб. (100,0%) и 2 310 289 тыс. руб. (99,4%), то есть предприятие не может оплатить свои наиболее срочные долги П1.

По активам группы A2 на начало и конец года ситуация стабильная – платежный излишек составлял 1 364 210 тыс. руб. и 1 748 205 тыс. руб., то есть погашение срочных обязательств группы П2 возможно в полном объеме.

По группе медленно реализуемых активов ситуация на начало года – платежный недостаток составлял 8 888 тыс. руб., в конце года ситуация стабилизировалась, средства имелись в размере 24 942 тыс. руб., то есть возможно погашение обязательств группы П3 в полном объеме.

По группе А4 условие выполняется как в начале года, так и на конец - труднореализуемые активы больше устойчивых пассивов на 385 761 тыс. руб. на начало года, на 537 142 тыс. руб. на конец года.

Однако невыполнение даже одного из первых трех неравенств уже свидетельствует о нарушении ликвидности баланса.

Показатели рентабельности (тыс. руб.)

Показатели рентабельности отражают эффективность деятельности Общества.

Показатели рентабельности активов и влияние факторов на рентабельность чистых активов проанализированы в следующей таблице:

Таблица 88 анализ показателей рентабельности активов и влияние факторов на рентабельность чистых активов

№ п/п	Показатели	2017 год	2018 год	Изменения	
				(+,-)	%
1.	2	3	4	5	6
1.	Выручка от продаж, т.р.	1 840 277	1 819 988	-20 289	-1,1
2.	Среднегодовая стоимость чистых активов, т.р.	625 866	770 656	144 790	23,1
3.	Среднегодовая стоимость активов, т.р.	2 304 224	2 770 687	466 454	20,2
4.	Чистая прибыль (после налогообложения), т.р.	16 491	-163 761	-180 252	-1093,0
5.	Рентабельность чистых активов, %	2,6	-21,2	-24	-906,5
6.	Чистая рентабельность активов, %	0,72	-5,91	-7	-925,9
7.	Коэффициент оборачиваемости активов (выручка/ср. стоим. активов)	0,80	0,66	-0,14	-17,8
7.1.	Коэффициент оборачиваемости активов (чистая выручка/ср. стоим. активов)	2,9	2,4	-0,58	-19,7
9.	Доля активов, приходящаяся на 1 руб. чистых активов, коэф.	3,79	3,60	-0,19	-5,1

Согласно данных Отчета о финансовых результатах выручка от продаж снизилась на 20 289 тыс. руб., или на 1,1%. Среднегодовая стоимость чистых активов за 2018 год возросла на 144 790 тыс. руб. (23,1%), среднегодовая стоимость активов увеличилась на 466 454 тыс. руб. (20,2%).

Показатели рентабельности чистых активов Общества составляют в 2017 г. - 2,6% и в 2018г – (-21,2)%.

Таблица 89

№ п/п	Показатели	2017г	2018г	Изменения, (+,-)	Изменения, %
1.	Чистая прибыль т.р.	16 491,00	-163 761	-180 252,0	-1093,0
2.	Средние остатки всех активов, т.р.	2 304 224,00	2 770 687	466 454,0	20,2
3.	Средние остатки собственного капитала, т.р.	625 866,00	770 656	144 790,0	23,1
4.	Средние остатки оборотных активов, т.р.	1 306 498,00	1 555 405	248 902,5	19,1
5.	Выручка от реализации, т.р.	1 840 277,00	1 819 988	-20 289,0	-1,1
6.	Рентабельность активов, %	0,72	-5,91	-6,6	-925,9
7.	Рентабельность продаж, % (по чистой прибыли)	0,90	-9,00	-9,9	-1104,1
8.	Рентабельность текущих активов, %	1,26	-10,53	-11,8	-934,1
9.	Рентабельность собственного капитала, %	2,63	-21,25	-23,9	-906,5

Рентабельность продаж (по валовой прибыли) уменьшилась в отчетном году по сравнению с прошлым годом на 9,9% и составила (-9,0)%.

Изменение уровня рентабельности продаж на 3,8% произошло в результате воздействия следующих факторов:

Изменение цен на услуги (Dk(N)) привело к снижению рентабельности продаж Общества на -0,99%:

Изменение себестоимости реализованных услуг (Dk(S)) привело к снижению рентабельности продаж Общества на -2,82%:

Сумма факторных отклонений дает общее изменение рентабельности продаж:

$$Dk(N)+ Dk(S)= -0,99+(-2,82)= -3,81$$

Результаты факторного анализа показывают, что изменение себестоимости оказало наибольшее влияние на уровень рентабельности продаж, чем изменение цен реализации.

11.1.5. Анализ коэффициентов финансовой устойчивости

Финансовая устойчивость предприятия должна обеспечивать свободное маневрирование денежными средствами и бесперебойный процесс производства и реализации продукции.

Анализ показателей финансовой устойчивости показывает, насколько предприятие является независимым от заемных источников финансирования.

В таблице приведены расчеты ряда показателей финансовой устойчивости.

Таблица 90 расчеты ряда показателей финансовой устойчивости

№ п/п	Показатели	условное обозначение	оптимальное значение	на 31.12.17г.	на 31.12.18г.	Изменение (+,-)
1.	Коэффициент автономной (финансовой) независимости	СК/А	$\geq 0,5-0,8$	0,26	0,28	0,01
2.	Коэффициент финансовой устойчивости	(СК+ДП)/А	$\geq 0,7$	0,28	0,29	0,01
3.	Коэффициент финансирования	СК/ЗК	≥ 1	0,36	0,38	0,03
4.	Финансовый леверидж	ЗК/СК	$\leq 0,5-0,8$	2,79	2,60	-0,19
5.	Коэффициент маневренности	(СК-ВА)/СК	$\geq 0,5$	-0,61	-0,59	0,02
6.	Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами КОС	(СК-ВА)/ОА	$\geq 0,1$	-0,28	-0,29	-0,02
7.	Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств	ОА/ВА	x	1,36	1,26	-0,10

Условные обозначение

СК - собственный капитал (III р. ПБ, стр.1300);

А - активы, валюта баланса (стр. 1600, 1700);

ДП - долгосрочные пассивы (IV р. ПБ, стр. 1400);

ЗК - заемный капитал (IV р. ПБ+V р. ПБ);

ВА - внеоборотные активы (I р. АБ, стр. 1100);

ОА - оборотные активы (II р. АБ, стр. 1200);

Показатели финансовой независимости, устойчивости, финансирования предприятия на начало и конец 2018 года свидетельствует о наличии риска неплатежеспособности и возникновения денежного дефицита.

Значение по коэффициенту «финансовый леверидж» указывает на зависимость от заемного капитала.

Коэффициент маневренности показывает, какая часть собственных средств находится в мобильной форме, позволяющей относительно свободно маневрировать данными ресурсами.

Негативным моментом следует считать отсутствие собственных оборотных средств в течение 2017-2018 гг. и, соответственно, получение отрицательных значений коэффициентов маневренности и обеспеченности оборотных активов собственными средствами, что говорит о вложении некоторой части собственных источников формирования имущества во внеоборотные активы.

Одна из важнейших характеристик финансового состояния предприятия – стабильность его деятельности в свете долгосрочной перспективы, которая связана с общей финансовой структурой предприятия, степенью его зависимости от кредиторов и инвесторов.

Таблица 91

Показатели	Условные обозначения	На конец 2017г	на конец 2018г
Собственный капитал	СИ	634112	907 200
Основной капитал	ОС	760732	1 182 620
Валюта баланса	ВБ	2 406473	3 266 642
Привлеченные средства	ПС	1 742 804	2 325 869

Внеоборотные активы	ВА	1 019 873	1 444 342
Оборотные активы	ОА	1 386 600	1 822 300
Коэффициент финансирования	Кф	0,36	0,39
Коэффициент инвестирования	Ки	0,62	0,63
Коэффициент собственности (автономии)	Кс	0,26	0,28
Коэффициент заемных средств	Кзс	0,72	0,71
Коэффициент долга (долговой нагрузки)	Кд	2,80	2,60
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Косс	-0,28	-0,29

Рассмотрим систему следующих показателей по данным таблицы:

- Коэффициент финансирования (Кф), определяет финансовую устойчивость и характеризуется соотношением собственного капитала к привлеченным средствам. Рекомендуемое значение данного коэффициента более 1. Значение данного показателя по состоянию на 31.12.2018г. составило 0,39, что ниже норматива и свидетельствует о том, что у Общества большая часть имущества сформирована из заемных средств и свидетельствует об опасности неплатежеспособности;
- Коэффициент инвестирования (Ки), (соотношение собственного капитала к основному) на 31.12.2018г. равен 0,6, что ниже нормативного (1,0);
- Коэффициент собственности (автономии)(Кс), (соотношение собственного капитала к общей величине средств предприятия по балансу) на 31.12.2018г. составил 0,3, что ниже нормативного значения (оптимальное значение 0,6-0,7);
- Коэффициент заемных средств (Кзс), представляет собой отношение привлеченных (заемных) средств к валюте баланса и на 31.12.2018г. равен 0,7, что соответствует нормативу (оптимальное значение 0,5-0,8);
- Коэффициент долга (Кд), показывает соотношение привлеченных (заемных) средств к собственному капиталу и на 31.12.2018г. составил 2,6, что выше нормативного значения (менее 0,7);
- Коэффициент обеспеченности собственными средствами (Косс), на 31.12.2018г. ниже норматива (менее 0,1), свидетельствует о том, что предприятие не обеспечено собственными средствами, для финансирования текущей деятельности.

11.1.6. Анализ факторов, обусловивших возникновение расхождений в плановых и фактических результатах.

Выручка

По итогам 2018г. выручка составила 1820,0 млн. руб., что на 25,5 млн. руб. больше плана.

План по выручке от реализации услуг за 2018 г. выполнен на 101,4%, в т.ч. по видам деятельности:

передача электроэнергии на 97,3%

тех. присоединение на 238,4%

прочей деятельности на 267,5%.

Себестоимость

За 2018г. себестоимость при плане 1 595,8 млн. руб. составила 1 678,6 млн. руб. Рост себестоимости услуг составил 82,8 млн. руб.

Увеличение затрат сложилось по статьям:

«Покупная электроэнергия на компенсацию потерь» на 63,1 млн. руб.

«Сырье и материалы» на 11,6 млн. руб., что объясняется увеличением расхода материалов на ремонт хоз.способом.

«Услуги сетевых компаний по передаче э/э» на 10,9 млн. руб.

«Амортизация основных средств» на 1,3 млн. руб.

«Затраты на оплату труда» на 3,2 млн. руб.

По остальным статьям себестоимости затраты снижены на общую сумму 7,2 млн. руб.

Темп роста затрат составил 105,2 % к плановым показателям, что выше темпа роста выручки (101,4%), что и привело к росту затрат на 1 руб. выручки. Затраты на 1 руб. выручки составили 0,92 руб. при плане 0,89 руб.

Таблица 92 Структура затрат

№ п/п	наименование	2018г. План	2018г. Факт	откл абс.	откл, %
1.	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	215,9	279,0	63,1	29,2
2.	Покупная энергия на производственные и хозяйственные нужды	0,9	0,6	-0,2	-28,1
3.	Сырье и материалы	38,4	50,0	11,6	30,2
4.	Работы и услуги производственного характера	31,9	26,7	-5,2	-16,4
5.	Услуги сетевых компаний по передаче э/э	915,7	926,6	10,9	1,2
6.	Затраты на оплату труда	188,6	191,8	3,2	1,7
7.	Страховые взносы	56,7	56,4	-0,3	-0,6
8.	Амортизация основных средств	101,8	103,1	1,3	1,3
9.	Прочие затраты	45,8	44,3	-1,5	-3,2
	ИТОГО	1595,8	1678,6	82,8	5,2

Отрицательное сальдо прочих доходов и расходов составило 322,6 млн. руб. при плане (-149,0) млн. руб. Превышение фактических показателей над плановыми связано с урегулированием разногласий с ГП АО «Читаэнергосбыт» по объемам переданной электрической энергии.

По итогам 2018г. сложился убыток в размере 163,8 млн. руб. при плановой прибыли в размере 19,8 млн. руб.

Таблица 93 Структура затрат

Показатель	План	Факт	Откл.
Выручка	1794,5	1820,0	25,5
Себестоимость	1595,8	1678,6	82,8
Сальдо прочих доходов расходов	-149,0	-322,6	-173,6
Налоги и прочие обязательные платежи	-29,7	17,4	47,1
Чистая прибыль (убыток)	19,8	-163,8	-183,6

По сравнению с плановыми показателями отмечается рост выручки на 25,5 млн. руб. в основном за счет увеличения объема оказываемых услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям г. Улан-Удэ на 34,0 млн. руб., а также за счет оказания прочих услуг на 39,2 млн. руб.

Одновременно с ростом выручки отмечается рост затрат на 82,8 млн. руб. Рост расходов Общества связан в основном с увеличением расходов на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг ТСО.

В связи с вышеизложенным убыток является следствием объективных причин.

11.2. Раскрытие существенных показателей бухгалтерской отчетности.

11.2.1. Нематериальные активы (строка 1110 Бухгалтерского баланса)

В данный период нематериальный актив Обществом не используется.

11.2.2. Основные средства (статья 1150 Бухгалтерского баланса) в тыс. руб.

Таблица 94 основные средства

Наименование основных средств	Остаточная стоимость на 31.12.18г	Остаточная стоимость на 31.12.17г
Здания	126 005	101 417
Сооружения и передаточные устройства	277 500	277 500
Машины и оборудование	466 720	364 942
Транспортные средства	13 852	12 605
Земля	25 381	3 892
Другие основные средства	391	376
Итого:	1 182 620	760 732

В течение отчетного периода введено в эксплуатацию основных средств на сумму 133 855тыс. руб., выбыло на сумму 53 787 тыс.руб. Амортизационные отчисления за период 2018 г. составили 103126 тыс. руб., накопленная амортизация по выбывшим объектам 53 646тыс.руб.

В 2018 году произведена переоценка основных средств в результате переоценки произошли изменения стоимости:

- ✓ первоначальная стоимость увеличилась на 937 141 тыс. руб;
- ✓ амортизация увеличилась на 545 841 тыс.руб.
- ✓ Подробно по движению основных средств изложено в приложении № 2, 2.1, 2.2 (пояснительной записке к годовому отчету).

11.2.3. Финансовые вложения (строка 1170, 1240 Бухгалтерского баланса)

По строке 1170 отражена информация о финансовых вложениях организации, срок обращения (погашения) которых превышает 12 месяцев после отчетной даты (п. 19 ПБУ 4/99, п. 41 Положения по бухгалтерскому учету "Учет финансовых вложений" ПБУ 19/02, утвержденного Приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н).

Строка 1170 «финансовые вложения» на 31.12.2018 года составила 183 222 тыс. руб. и состоит из суммы вклада в уставный капитал дочерней компании ООО «Электротехническая компания» в размере 183 222 155 руб.

По строке 1240 отражена информация о финансовых вложениях организации, срок обращения (погашения) которых не превышает 12 месяцев (п. 19 ПБУ 4/99, п. 41 ПБУ 19/02).

По состоянию на 31.12.2018г. финансовых вложений организации, срок обращения (погашения) которых не превышает 12 месяцев составила 4562 тыс.руб и состоит из суммы по договору участия в долевом строительстве №381/12-17 от 25.09.2017 в размере 4 561 474,63 руб.

11.2.4. Отложенные налоговые активы (строка 1180 Бухгалтерского баланса)

Отложенные налоговые активы в сравнении с началом 2018 г. увеличились на сумму 21 599 тыс. руб. По этой строке отражается информация об отложенных налоговых активах, признанных в бухгалтерском учете в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету "Учет расчетов по налогу на прибыль организаций" ПБУ 18/02, утвержденного Приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114н (п. 23 ПБУ 18/02).

Таблица 95 Отложенные налоговые активы

Вид активов и обязательств	На 31.12.18г, тыс.руб.	На 31.12.17г, тыс.руб
Оценочные обязательства и резервы	38 286	21 605
Расходы будущих периодов	412	350
Накопленный убыток	11 651	6 795
Финансовые вложения	937	937
Итого	51 286	29 687

11.2.5. Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)

По строке «прочие внеоборотные активы» отражено:

- вложения во внеоборотные активы организации, учитываемые на соответствующих субсчетах счета 08 "Вложения во внеоборотные активы", которые впоследствии будут приняты к учету в качестве объектов ОС;
- оборудование, требующее монтажа, под которым понимают оборудование, (счет 07 "Оборудование к установке") по фактической себестоимости его приобретения;
- суммы перечисленных авансов и предварительной оплаты работ, услуг, связанных со строительством объектов основных средств за минусом НДС;
- материалы и тому подобные активы, используемые для создания внеоборотных активов организации.
- расходы, относящихся к будущим отчетным периодам и учитываемых на счете 97 "Расходы будущих периодов" при условии, что период списания этих расходов превышает 12 месяцев после отчетной даты;

Таблица 96

№ бухгалтерского счета	Остаток на 01.01.18 г.	Обороты за 2018 г.		Остаток на 31.12.18 г.
		приход	расход	

		Затраты за период	Выбыло (переведено на МПЗ, реализовано, списано)	Оборудование передано (+), принято (-) к установке	Принято к учету ОС	
счет 07 "Оборудование к установке"	6 240	18 975	2 331	15 509		7 375
счет 08 "Вложения во внеоборотные активы"	25 218	111 512	-	-15 509	133 854	18 385
Итого:	31 458	130 487	2 331		133 854	25 760

Подробно по движению «Вложения во внеоборотные активы», «Оборудование к установке» изложено в приложении № 2.1

Так же по строке **1190** «Бухгалтерского баланса» отражены суммы:

- перечисленных авансов и предварительной оплаты работ, услуг, связанных со строительством объектов основных средств, их величина (без НДС) на конец года составляет 1 436 тыс. руб. на начало 2 483 тыс. руб.;
- материалы и тому подобные активы, используемые для создания внеоборотных активов организации, их величина на начало года составляет 186 тыс.руб., а конец года составляет 6 тыс. руб. (приложение 4);
- ряда расходов, на сумму 12 тыс.руб., относящихся к будущим отчетным периодам и учитываемых на счете 97 "Расходы будущих периодов" с периодом списания этих расходов свыше 12 месяцев после отчетной даты.

11.2.6. Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)

По строке **1210** «Запасы» отражена сумма 58 325 тыс.руб:

- Материально-производственные запасы на сумму 20 982 тыс. руб. с учетом созданных на конец года резервов под снижение стоимости материальных ценностей на сумму 192 тыс руб.

На 01.01.18г. материально-производственные запасы составляли 19 440 тыс руб. Поступление в 2018г. сырья, материалов и других аналогичных ценностей, составило 66 046 тыс. руб. (в том числе при поступлении квалифицированных в целях формирования внеоборотных активов 2 228 тыс. руб.) , передано в производство и выбытие (реализация, списание)на сумму 52 125 тыс. руб., перевод МПЗ на использование в целях формирования внеоборотных активов 10 164 тыс. руб. Резерв под снижение стоимости материальных ценностей в течении года был восстановлен на сумму 43тыс.руб., а создан на 30тыс.руб.

- Расходы будущих периодов, срок обращения (погашения) которых не превышает 12 месяцев после отчетной даты, на сумму 210 тыс. руб.
- Товары, не реализованные на 31.12.18г. на сумму 37 133тыс.руб. Подробно о движении материально-производственных запасах изложено в приложении 4 (пояснительной записке годовому отчету).

11.2.7. Дебиторская и кредиторская задолженность (строка 1230 1520 Бухгалтерского баланса)

Основным видом деятельности Общества в 2018 году являлось оказание услуг по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, цена (тариф) на которые утвержден Республиканской службой по тарифам по РБ.

Таблица 97 Расшифровка дебиторской задолженности по строки 1230 (Бухгалтерского баланса)

Вид деятельности	Основная зadolженность тыс.руб	Резерв по сомнительным долгам тыс.руб	Итого: тыс.руб
Передача электроэнергии	1 811 936	-540 758	1 271 178
В том числе:			
Тех. присоединение	24 555	-	24 555
Налоги	52 755	-	52 755
Прочее	416 854	-18 657	398 197

НДС с выданных авансов	- 1 316	-	-1 316
Всего:	2 304 784	-559 415	1 745 369

В составе краткосрочной кредиторской задолженности отражены расчеты с поставщиками и подрядчиками, задолженность по оплате труда, задолженность перед бюджетом. Задолженность по оплате труда перед бюджетными и внебюджетными фондами является текущей.

Таблица 98 Расшифровка кредиторской задолженности по строки 1520 (Бухгалтерского баланса)

Вид деятельности	Кредиторская задолженность тыс.руб
Передача электроэнергии	1 949 268
В том числе:	
Тех. присоединение	10 587
Налоги	11 503
Прочее	357 196
НДС с полученных авансов	-4 411
Всего:	2 324 143

11.2.8. Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2018 г. Уставный капитал Общества полностью оплачен и составляет 616 696 000 рублей.

11.2.9. Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)

На 31.12.17 г. резервный капитал составлял 3 972 тыс руб., на 31.12.18г. изменился на 825 тыс.руб и составляет 4 797тыс руб. На основании протокола №1 общего годового собрания акционеров от 03.06.2018г. распределение прибыли за 2017 финансовый год распределено в следующем порядке:

Таблица 99

№ п/п	наименование	Сумма (тыс.руб.)
1	2	3
1.	Нераспределенная прибыль отчетного периода	16491
	Распределить в том числе:	
	дивиденды	
	резервный фонд	825
	на накопление	-
	погашение убытков прошлых лет	15 666

11.2.10. Отложенные налоговые обязательства (строка 1420 Бухгалтерского баланса)

Увеличение отложенных налоговых обязательств по сравнению с началом 2018г. на сумму 4016тыс. руб. связано с изменением временных разниц по амортизации, спецодежде, резерву по сомнительным долгам.

11.2.11. Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

Оценочные обязательства в размере 1726 тыс. руб. (счет 96 «Резервы предстоящих расходов») возникли в связи с предстоящими выплатами отпускных работникам за период 2018 г.

11.2.12. Основные показатели отчета о финансовых результатах

В отчете о финансовых результатах отражены следующие показатели:

Таблица 100 показатели финансовых результатов

Наименование показателя	Код	2018 г, тыс.руб	2017 г, тыс.руб
1	2	3	4
Выручка	2110	1 891 988	1 840 277
Себестоимость продаж	2120	(1 678 573)	(1 627 242)
Валовая прибыль (убыток)	2100	141 415	213 035
Прибыль (убыток) от продаж	2200	141 415	213 035
Проценты к получению	2320	5 541	8 052
Проценты к уплате	2330	(65)	(502)
Прочие доходы	2340	658 166	223 639
Прочие расходы	2350	(986 032)	(408 457)
Прибыль (убыток) до налогообложения		(181 245)	(35 767)
Чистая прибыль (убыток)	2400	(163 761)	(16 491)
Справочно:			
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	436 693	
Совокупный финансовый результат периода	2500	272 932	

В составе строки 2350 отчета о финансовых результатах указаны отчисления в оценочные резервы в сумме 47 512тыс.руб. в который относится резерв по сомнительным долгам. Данный показатель в отчетности отражен свернуто между начислением и восстановлением по отчетному периоду. За 2018 год Обществом начислено оценочных резервов на сумму 491 943тыс.руб. и восстановлено на сумму 444 431тыс.руб..

11.2.13. Налоги

Для целей налогообложения Общество признает выручку от продаж для расчета налога на прибыль и НДС по методу начисления.

В 2018 году условный расход по налогу на прибыль составил 36 249тыс. руб. Постоянные налоговые обязательства составили 39 162тыс. руб., постоянные налоговые активы 22 890тыс. руб. Отложенные налоговые обязательства составили 4 142тыс. руб.

11.2.14. Базовая прибыль (убыток) на акцию.

Убыток на 1 акцию за 2018 год составил 0,27 руб.

11.3. Распределение прибыли и дивидендная политика.

По итогам 2018 года получен убыток в размере 163 760 754,77 руб.

Также в 2018 году на сумму 155 546,73 руб. произошло выбытие объектов основных средств, которые ранее дооценивались, поэтому сумма их дооценки перенеслась с добавочного капитала организации в нераспределенную прибыль организации (абз. 7 п. 15 ПБУ 6/01, абз. 3 п. 48 Методических указаний, Инструкция по применению Плана счетов). Таким образом, убыток, подлежащий покрытию за 2018 год составил 163 915 301,5 руб.

11.4. Состояние чистых активов.

Показатели, характеризующие динамику изменения стоимости чистых активов и уставного капитала общества за три последних завершённых финансовых года, включая отчетный год:

Таблица 101

Отчетная дата	Величина УК, (тыс. руб.)	Стоимость ЧА, (тыс. руб.)	Сумма превышения УК над величиной ЧА (тыс. руб.)
На 31.12.2016 г.	616 696	617 620	+ 924
На 31.12.2017г.	616 696	634 112	+ 17 416

На 31.12.2018г.	616 696	907 200	+ 245 504
-----------------	---------	---------	-----------

Чистые активы Общества на 31 декабря 2018 г превышают уставный капитал. Такое соотношение полностью удовлетворяет требованиям нормативных актов к величине чистых активов общества.

12. ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБЩЕСТВА

12.1. СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

12.1.1. Основные принципы корпоративного управления

Принципы корпоративного управления - это исходные начала, лежащие в основе формирования, функционирования и совершенствования системы корпоративного управления Обществом.

Основными принципами корпоративного управления в Обществе являются:

1. Подотчетность. Подотчетность Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством РФ служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Общества.

2. Справедливость. Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав. Общество обеспечивает защиту прав и законных интересов акционеров путем:

- обеспечения надежного способа учета прав собственности на акции, а также возможности свободного и быстрого отчуждения принадлежащих им акций;
- обеспечения акционерам возможности реализации права на участие в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров;
- предоставления возможности участия в прибыли Общества.

3. Прозрачность. Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также обеспечивает свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

4. Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством РФ, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

АО «Улан-Удэ Энерго» следует положениям Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463 в финансово-хозяйственной деятельности Общества.

12.2. Органы управления и контроля Общества

12.2.1. Органы управления АО «Улан-Удэ Энерго»:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления АО «Улан-Удэ Энерго» и принимает решения по вопросам деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества, к компетенции общего собрания акционеров относятся вопросы по внесению изменений и дополнений в Устав общества, утверждению Устава Общества в новой редакции, реорганизации и ликвидации Общества, избранию состава Совета директоров и ревизионной комиссии Общества, утверждению годовых отчетов, распределению прибыли, выплате дивидендов, одобрению сделок, в случаях предусмотренных действующим законодательством и другие вопросы.

Вопросы, отнесенные к компетенции общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров Общества, за исключением вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об Акционерных Обществах».

В 2018 году проведено два общих собрания акционеров:

28 июня 2018 года – годовое общее собрание акционеров по итогам 2017 года, на котором утвержден годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках Общества за 2017 год, избран новый состав Совета директоров и Ревизионная комиссия Общества. Утвержден аудитор Общества. Распределена чистая прибыль Общества.

24 августа 2018 года – внеочередное общее собрание акционеров, на котором в связи со сменой акционера Общества, прекращены полномочия Совета директоров и ревизионной комиссии, избранных 28.06.2018г. Избран новый состав Совета директоров и ревизионной комиссии.

Совет директоров является стратегическим органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением принятия решений по вопросам, отнесенным законодательством Российской Федерации к компетенции общего собрания акционеров.

Деятельность Совета директоров регулируются Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.

В соответствии с Уставом Общества, к компетенции Совета директоров относятся вопросы определения приоритетных направлений деятельности Общества и стратегии его развития, подготовки и созыва общих собраний акционеров, избрание Генерального директора, утверждения бизнес-плана Общества, предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок и другие вопросы.

В 2018 году было проведено 13 (тринадцать) заседаний Совета директоров Общества, на которых было рассмотрено 59 вопросов, в том числе значимые для Общества вопросы: по подготовке и созыву годового общего собрания акционеров, отчет генерального директора Общества по вопросам формирования балансов и транспорта электрической энергии, о деятельности Общества, по вопросу подготовки к осенне-зимнему периоду, утвержден бизнес-план, инвестиционная и ремонтная программы Общества на 2018 год, утверждена годовая комплексная программа закупок Общества на 2018 год, избран состав закупочной комиссии Общества, переизбран генеральный директор дочернего общества – ООО «Электротехническая компания», проведено одобрение крупной сделки (совокупности взаимосвязанных сделок) - сдачи в аренду / субаренду электросетевого имущества Общества.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «Улан-Удэ Энерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным внеочередным общим собранием акционеров. В соответствии с указанным Положением вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается за фактическое участие в заседании Совета директоров вне зависимости от формы его проведения.

За отчетный период управление Обществом осуществлялось под руководством следующего состава Совета директоров АО «Улан-Удэ Энерго»:

Таблица 102 Состав совета директоров с 01.01.2018 по 28.06.2018г

Ф.И.О.	Занимаемая должность на момент избрания	Доля принадлежащих акций Общества
<i>Лясковец Николай Васильевич</i>	<i>Заместитель директора ООО «Основа Холдинг»</i>	<i>0 %</i>
<i>Долгов Илья Владимирович</i>	<i>Начальник юридического отдела ООО «Основа Холдинг»</i>	<i>0 %</i>
<i>Мишин Руслан Юрьевич</i>	<i>Директор по экономике и финансам АО «Основа Холдинг»</i>	<i>0 %</i>
<i>Мошковский Константин Владимирович</i>	<i>Заместитель руководителя - председатель Комитета городского хозяйства Администрации г.Улан-Удэ</i>	<i>0 %</i>
<i>Гладкова Наталья Викторовна</i>	<i>Заместитель председателя Комитета по управлению имуществом и землепользованию Администрации г. Улан-Удэ</i>	<i>0 %</i>

Таблица 103 Состав совета директоров с 28.06.2018 по 24.08.2018г

Ф.И.О.	Занимаемая должность на момент избрания	Доля принадлежащих акций Общества
<i>Антропенко Александр Владимирович</i>	<i>Директор ООО «Основа Холдинг»</i>	0 %
<i>Долгов Илья Владимирович</i>	<i>Начальник юридического отдела ООО «Основа Холдинг»</i>	0 %
<i>Пластун Петр Степанович</i>	<i>Советник АО «Омскэлектро»</i>	0 %
<i>Мошковский Константин Владимирович</i>	<i>Заместитель руководителя - председатель Комитета городского хозяйства Администрации г.Улан-Удэ</i>	0 %
<i>Муруева Ирина Филипповна</i>	<i>Заместитель председателя Комитета по управлению имуществом и землепользованию Администрации г. Улан-Удэ</i>	0 %

Таблица 104 Состав совета директоров с 24.08.2018 по 31.12.2018г

Ф.И.О.	Занимаемая должность на момент избрания	Доля принадлежащих акций Общества
<i>Ким Станислав Сергеевич</i>	<i>Заместитель генерального директора АО «Улан-Удэ Энерго» по развитию и реализации услуг</i>	0 %
<i>Колесников Николай Аркадьевич</i>	<i>Генеральный директор ООО «Ай Ти Эс»</i>	0 %
<i>Мокишанихин Павел Александрович</i>	<i>Генеральный директор ООО «Ресурсэнергоснаб»</i>	0 %
<i>Мошковский Константин Владимирович</i>	<i>Заместитель руководителя - председатель Комитета городского хозяйства Администрации г.Улан-Удэ</i>	0 %
<i>Муруева Ирина Филипповна</i>	<i>Заместитель председателя Комитета по управлению имуществом и землепользованию Администрации г. Улан-Удэ</i>	0 %

12.2.2. Исполнительные органы АО «Улан-Удэ Энерго»:

- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью АО «Улан-Удэ Энерго», который избирается решением Совета директоров Общества. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Генеральный директор подотчетен Совету директоров, осуществляет свою деятельность в соответствии с решениями, принятыми Советом директоров Общества, и систематически отчитывается перед последним о своей деятельности.

Решением Совета директоров ОАО «Улан-Удэ Энерго» от 23.11.2017 года прекращены полномочия Генерального директора – Шпилевского О.М. и избран исполняющим обязанности генерального директора – **Бувалин Максим Геннадьевич**.

Решением Совета директоров Общества от 28.06.2018г. (Протокол №6) Бувалин М.Г. назначен генеральным директором Общества.

Краткие биографические данные:

Дата рождения 16 января 1986 года;

Должности за последние 5 лет:

2009-2015 гг. - Мастер, начальник Советского района электрических сетей ОАО «Улан-Удэ Энерго», г.Улан-Удэ;

2015 – 2017 - Заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, первый заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер АО «Улан-Удэ Энерго», г. Улан-Удэ;

2017 - по 28.06.2018г. настоящее время - Исполняющий обязанности генерального директора АО «Улан-Удэ Энерго», г. Улан-Удэ

С 28.06.2018г по настоящее время - Генеральный директор АО «Улан-Удэ Энерго»

Доли в уставном капитале Общества не имеет.

В 2018 году Генеральным директором сделки с акциями Общества не совершались.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная членам Совета директоров и Генеральному директору Общества за 2017 год, составила 1 718 169 руб., в том числе НДФЛ 223 362 руб.

12.2.3. Органы контроля АО «Улан-Удэ Энерго»:

• Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

Ревизионная комиссия избирается общим собранием акционеров на срок до следующего годового общего собрания акционеров. В соответствии с Уставом Общества, количественный состав Ревизионной комиссии общества составляет 3 (три) человека.

Задачей Ревизионной комиссии является анализ и проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества, и контроль за использованием основных и иных средств в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Персональный состав Ревизионной комиссии Общества, избранной годовым общим собранием акционеров Общества в 2018 года.

Таблица 105 состав ревизионной комиссии 2016г

Ф.И.О.	Занимаемая должность на момент избрания
<i>Лендясова Татьяна Анатольевна</i>	<i>Начальник отдела экономики и финансов АО «Основа Холдинг»</i>
<i>Петина Ольга Михайловна</i>	<i>Внутренний аудитор ООО «Основа Холдинг»</i>
<i>Шагжиева Баирма Борисовна</i>	<i>Начальник отдела финансового контроля в отраслях экономики Комитета по финансам Администрации г.Улан-Удэ</i>

Персональный состав Ревизионной комиссии Общества, избранной годовым общим собранием акционеров Общества (должности указаны на момент избрания):

Таблица 106 Состав ревизионной комиссии с 24.08.2018г. по настоящее время

Ф.И.О.	Занимаемая должность на момент избрания
<i>Драганюк Наталия Андреевна</i>	<i>Главный специалист планово-экономического отдела филиала «Генерация Бурятии» ПАО ТГК-14</i>
<i>Жиделева Галина Владимировна</i>	<i>Начальник планово-экономического отдела филиала «Генерация Бурятии» ПАО ТГК-14</i>
<i>Шагжиева Баирма Борисовна</i>	<i>Начальник отдела финансового контроля в отраслях экономики Комитета по финансам Администрации г.Улан-Удэ</i>

Общая сумма вознаграждения, выплаченная членам Ревизионной комиссии в 2018 году, составила 34 974руб., в том числе НДФЛ 4 547 руб.

В 2018 году членами Ревизионной комиссии сделки с акциями Общества не совершались.

12.3.Претензионно-исковая работа

За период 2018 вступило в силу 162 судебных акта по искам материального характера. Взыскано с общества – 1 223 101 728,24 рублей. Взыскано в пользу Общества – 1 920 253 084 ,77 рублей (с учетом мировых соглашений с АО «Читаэнергосбыт», которыми признана сумма долга гарантирующего поставщика перед Обществом)

Так как основной вид деятельности общества – передача электрической энергии, большее количество судебных споров заключается во взыскании задолженности за услуги по передаче электрической энергии.

Основной кредитор - ПАО «МРСК Сибири», Основной дебитор - АО «Читаэнергосбыт».

Кроме того, в 2018 велась претензионно-исковая работа с иными смежными сетевыми и сбытовыми компаниями: ООО «Энком», ООО «Нетрон», ООО «Энергоресурс», ООО «Элекс», ООО «Энергосеть», ООО «Распределительные сети», ООО «УУГЭСК», ООО «Уда-Энерго»

АО «Улан-Удэ Энерго» выступает в качестве третьего лица по искам гарантирующего поставщика о взыскании задолженности за электроэнергию, потребленную на общедомовые нужды, задолженности за безучетно-потребленную электрическую энергию.

Также, общество осуществляет защиту своих прав при оспаривании акционером действий Совета Директоров, общего собрания акционеров.

13. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ.

13.1. Структура акционерного капитала

АО «Улан-Удэ Энерго» создано в процессе приватизации муниципального имущества Муниципального образования «Город Улан-Удэ» и частных инвестиций 20 ноября 2008г. с уставным капиталом в сумме 136 696 тыс. руб.

В 2010г. была проведена доп. эмиссия на сумму 480 млн. руб. и уставный капитал Общества составляет 616 696 тыс. руб.

Распределение акций между акционерами на сегодняшний день:

Таблица 107

№	Наименование	Сумма, руб.	% от общего объема
1.	ООО «Ресурсэнергоснаб»	339 310 084	55,02 акций минус 1 акция
2.	Муниципальное образование городской округ «Город Улан-Удэ» в лице МУ «Комитет по управлению имуществом и землепользованию г. Улан-Удэ»	154 174 001	25 плюс 1 акция
3	ООО «Электротехническая компания»	123 211 915	19,98 акций
	ИТОГО:	616 696 000	100

13.2. Обращение акций на фондовом рынке

Акции АО «Улан-Удэ Энерго» на фондовом рынке не обращаются.

13.3. Эмиссионная деятельность

В 2009 году на основании решений внеочередного общего собрания акционеров от 14 апреля 2009г. и решения Совета директора от 28 августа 2009г. ОАО «Улан-Удэ Энерго» осуществлена дополнительная эмиссия именных обыкновенных акций Общества путем закрытой подписки в количестве 480 млн. штук номинальной стоимостью 1 рубль одна акция.

29 декабря 2009г. осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска ценных бумаг Общества за номером 1-01-22294-F-009 и отчета об итогах выпуска.

13.4. Информация о существенных фактах

К существенным фактам, имеющим значения для Общества, необходимо отнести смену владельца контрольного пакета акций Общества с АО «Основа Холдинг» на ООО «Ресурсэнергоснаб», изменения в составе Совета директоров и ревизионной комиссии Общества с 24.08.2018г. Совершение крупной сделки (совокупности взаимосвязанных сделок) о передачи в аренду и субаренду имущества в ПАО «МРСК Сибири» сроком на 7 лет.

13.5 Информация о дочерних и зависимых хозяйственных обществах

Решением Совета директоров (протокол №5 от 09.06.2016 года) 24 июня 2016г. учреждено дочернее Общество - ООО «Электротехническая компания» с уставным капиталом в размере 687 793 000 (шестьсот восемьдесят семь миллионов семьсот девяносто три тысячи) рублей, что составляет 100% Уставного Капитала.

Советом директоров АО «Улан-Удэ Энерго» (протокол №10 от 17.10.2016 года) принято решение о выпуске ценной бумаги - простого векселя АО «Улан-Удэ Энерго» номинальной стоимостью 220 млн. рублей со сроком погашения «по предъявлению», рыночной стоимостью 183 222 155 рублей, подтвержденной отчетом об определении рыночной стоимости №661/2016 от 18.10.2016 года, и внесение в уставной капитал дочернего общества.

Единственным учредителем Общества принято решение №3 от 26.10.2016 года об уменьшении уставного капитала Общества с 687 793 000 рублей до 183 222 155 рублей путем уменьшений номинальной стоимости доли участника (протокол Совета директоров Общества №11 от 30.11.2016 года).

Во исполнение указанного решения АО «Улан-Удэ Энерго» передан простой вексель №001 от 18.10.2016 года в уставный капитал дочернего Общества - ООО «Электротехническая компания», номинальной стоимостью 220 млн. рублей со сроком погашения «по предъявлению», рыночной стоимостью 183 222 155 рублей.

13.6 Аффилированные лица

Таблица 108 Перечень аффилированных лиц организации по состоянию на 31.12.2018 года:

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале АО %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций АО, %
1	2	3	4	5	6	7
1	Ким Станислав Сергеевич	-	Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества	24.08.2018	Доли не имеет	Доли не имеет
2	Колесников Николай Аркадьевич	-	Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества	24.08.2018	Доли не имеет	Доли не имеет
3	Мокшанихин Павел Александрович	-	Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества	24.08.2018	Доли не имеет	Доли не имеет
4	Мошковский Константин Владимирович	-	Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества	24.08.2018	Доли не имеет	Доли не имеет
5	Муруева Ирина Филипповна	-	Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества	24.08.2018	Доли не имеет	Доли не имеет
6	Бувалин Максим Геннадьевич	-	Лицо исполняет обязанности единоличного исполнительного органа акционерного общества	28.06.2018	Доли не имеет	Доли не имеет
7	ООО «Ресурсэнергоснаб»	г. Москва	Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами голосующих акций общества	25.07.2018	55,020639	55,020639
8	Муниципальное образование городской округ «Город Улан-Удэ», в лице Муниципального учреждения «Комитет по управлению имуществом и землепользованию Администрации г. Улан-Удэ»	Республика Бурятия, г. Улан-Удэ	Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами голосующих акций общества	20.11.2008	25,000001	25,000001

9	Общество с ограниченной ответственностью «Электротехническая компания»	Республика Бурятия, г. Улан-Удэ	Лицо, в котором данное юридическое лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции либо составляющие уставный или складочный капитал вклады, доли данного юридического лица	29.12.2016	19,979360	19,979360
---	--	---------------------------------	--	------------	-----------	-----------

Контактная информация для акционеров

Акционерное Общество «Улан–Удэ Энерго»

Юридический Адрес 670042 г. Улан-Удэ, ул. Жердева, 12

Почтовый адрес 670042, г. Улан-Удэ, ул. Жердева, 12

ОГРН 1080327000599

ИНН 0326481003

КПП 032301001

Р/счет: 40702810361260100151

Наименование банка: Ф-л Новосибирский № 2 ПАО Банк "ФК Открытие" г. Новосибирск

БИК: 045004741

Корр/счет: 30101810350040000741

Тел.: 8 (3012) 37-91-13

Факс: 8 (3012) 37-91-13

Email: uue@uuenergo.ru

Генеральный директор

С 28 июня 2018г. по настоящее время

Бувалин Максим Геннадьевич

Секретарь Совета директоров АО «Улан-Удэ Энерго»

Инкина Александра Евгеньевна, Email: iae@uuenergo.ru – до 29.03.2019

Кривопуск Оксана Николаевна, Email: kon@uuenergo.ru – с 29.03.2019